



# нефть

Еженедельная газета ОАО Юганскнефтегаз.  
Выходит с ноября 1978 г.

**Дорогие работники ОАО Юганскнефтегаз!  
Уважаемые жители нефтеюганского региона!**

Примите искренние поздравления руководства и профсоюзного комитета Юганскнефтегаза с Днем нефтяника! Пусть этот самый массовый на территории нашего региона профессиональный праздник, к которому причастна практически каждая семья, принесет вам радость, хорошее настроение, зарядит энергией на дальнейшие трудовые будни.

Скоро исполнится 20 лет, как организован Юганскнефтегаз. В его составе есть предприятия с 30-летней биографией, которые были созданы первыми на этой земле и стали ровесниками Нефтеюганска. И в том, как преобразилась за это время территория нашего региона, что сделано и достигнуто на ней, огромная заслуга нефтяников.

От души желаем вам, операторы, буровики, вышконтанжники, транспортники, тампонажники..., а также вашим семьям и всем вам, дорогие земляки, крепкого, как сибирские морозы, здоровья, успехов в вашем нелегком труде, большого личного счастья и теплой, как солнечный юг, атмосферы в ваших трудовых коллективах и семьях!

Пусть приумножаются ваши достижения и процветает ими наша земля!

*Владимир Парасюк,  
вице-президент АНК ЮКОС по Западной Сибири,  
главный управляющий ОАО Юганскнефтегаз,*

*Алексей Хамракулов,  
председатель профсоюзного комитета АНК ЮКОС,  
председатель профкома ОАО Юганскнефтегаз.*

**Дорогие наши нефтяники!  
Уважаемые нефтеюганцы!**

Поздравляю вас с праздником нефти и газа!

Неудержимые романтики и преданные своему делу люди обживали эту землю крепко и навсегда. Великое спасибо ветеранам-первопроходцам за их трудовую и жизненный подвиг!

Сегодняшняя работа на нефтепромыслах по-прежнему нелегка и ответственна. Нефть остается главной энергией российской экономики, а нефтяники – золотым фондом профессионалов-промышленников России.

Желаю нефтяникам, всем жителям нефтеюганского региона и Пыть-Яха хорошего праздничного настроения, добра и благополучия!

*С глубокой признательностью и благодарностью  
глава Нефтеюганского района Александр Клетиков.*

**Дорогие нефтяники! Городекая Дуна поздравляет ваш большой коллектив с профессиональным праздником – Днем работников нефтяной и газовой промышленности.**

Сегодня, как и во все времена нефтяного освоения Западной Сибири, неоценим ваш вклад в дело энергетического и экономического развития России. Желаем вам и впредь чувствовать себя реальными соотечественниками российских недр, активно проводить нефтяную политику в интересах региона.

Желаем вам и вашим семьям большого личного счастья, сибирского здоровья и благополучия.

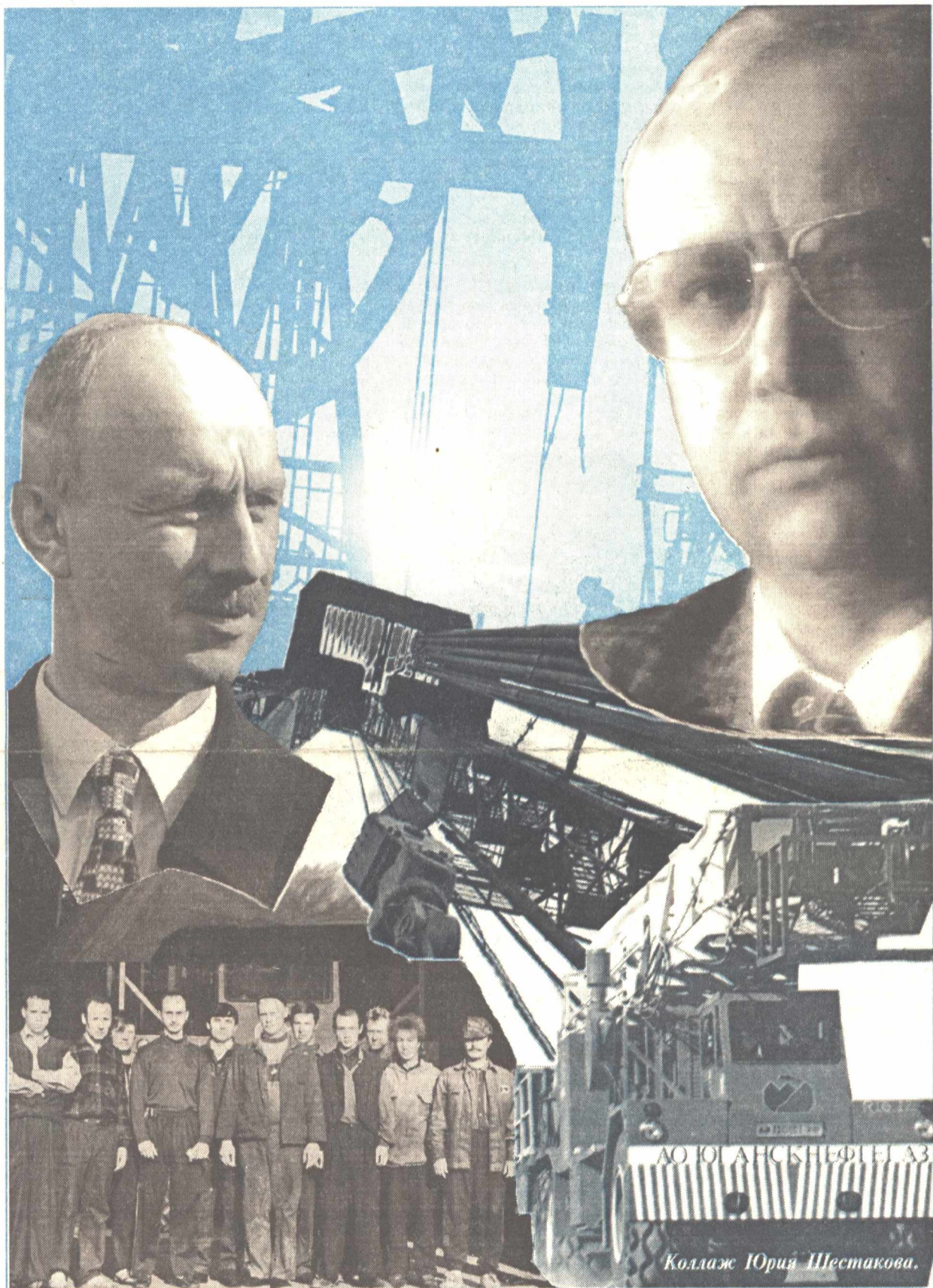
*Сергей Буров,  
председатель городской Дуны.*

От всей души поздравляю с профессиональным праздником работников нефтяной и газовой промышленности, жителей родного округа. Потому что все они от мала до велика имеют самое непосредственное отношение к делу нефтяников и газовиков.

Нефтегазовый комплекс – опора российской экономики, а его люди – надежда России. Вашим упорным трудом создается главное богатство страны, добывается большая нефть Сибири. Надеюсь, законы по более активному освоению новых месторождений, принятые недавно в Госдуме, дадут мощный импульс дальнейшему развитию отечественного нефтегазового комплекса.

Поздравляю всех земляков с замечательным праздником и желаю всем крепкого здоровья, счастья, удачи во всех делах.

*Александр Лоторев,  
депутат Госдумы от Ханты-Мансийского автономного округа.*



Коллаж Юрий Шестакова.

## Наша компания будет преуспевающей

- Интеграция в систему рынка – такая цель стоит перед нефтяниками сегодня.
- Насколько успешно идет процесс реформирования?
- На этот и другие вопросы ответил в интервью нашей газете накануне Дня нефтяника первый заместитель генерального директора, главный инженер ОАО ЮНГ Владимир Ножин.

– Владимир Матвеевич, когда и как возникла идея реструктурировать Юганскнефтегаз?

– Родилась идея в начале 1995 года, когда в России стремительно формировался рынок, изменялась политика. Такие предприятия-гиганты, как Юганскнефтегаз, не могли выжить в новых условиях по причине своей неповоротливости, инертности. Пришло время мобильных и подвижных, способных быстро приспособиться к динамике рынка. Жизнь

заставила нас начать реструктуризацию. Была создана команда из 25 человек, вместе с консультантами по принципу мозговой атаки мы обсудили наиболее острые проблемы, с которыми столкнулось объединение, и предлагали пути их решений.

– С чего началось реформирование предприятия?

– В то время Юганскнефтегаз имел огромные долги, неоправданно большую численность, более ста структурных подразделений, которые имели свои лицевые счета, самостоятельно заключали договоры, проводили оплаты. Каждый, считая свой участок работ наиболее важным, пытался «урвать» побольше денег и быстрее их израсходовать. Никто не задумывался, например, над тем, что бурить скважины – дорого, и гораздо выгоднее поработать

с бездействующим фондом. Отсутствовала заинтересованность в использовании более дешевых и одновременно более эффективных технологий. Уследить, как расходуются деньги было очень трудно.

Самостоятельная финансовая политика предприятий создавала обширную налогооблагаемую базу. В рамках одного объединения предприятия рассчитывались друг с другом и платили налоги.

Поэтому первое, что мы сделали – лишили предприятия лицевых счетов и сконцентрировали все финансовые потоки в объединении. Когда был создан единый расчетный центр, стало видно, куда наиболее эффективнее направлять финансы, как снизить себестоимость нефти.

Окончание на стр.4.

III У ИСТОКОВ НЕФТЯНОЙ РЕКИ III

## ОНИ БЫЛИ ПЕРВЫМИ...

"Время уносит все, длинный ряд годов умеет менять и имя, и наружность, и характер, и судьбу..."

(Платон).

Популярны ли нынче в редакциях "круглые столы"? Не знаю. Но в газете нефтяников, такие встречи всегда - событие, своего рода праздник. И устраиваем мы его для наших замечательных гостей - труженников Юганскнефтегаза.

Вот и нынче вновь вместе ветераны воспевают в стихах и песнях нефтяной скважины Р-62, давшей жизнь нашему Нефтеюганскому региону.

Василий Ксенофонтович Голева, Николай Михайлович Семкина, Юрий Николаевич Ярославцев, Николай Степанович Тонких и

Филипп Николаевич Хохлова собрали под редакционной крышей давние друзья редакции Анатолий Иванович Пак и его супруга Валентина Григорьевна.

Повод для встречи - уникальный. Как уникальны и люди, за "круглым столом". Во-первых, День нефтяника - профессиональный праздник всех работников нефтегазпрома, а во-вторых, не за горами юбилейная дата - 20-летие Юганскнефтегаза. С чем сердечно поздравил собравшихся главный редактор Виктор Васильевич Путилов.

А открыл встречу коротким выступительным словом А.Пак:

- Дорогие коллеги, в 61-м году я работал в летней гравиметрической партии в поселке Лариньяк. Но я не оговорился, назвав вас коллегами. Партия подчинялась Сургутской геологической экспедиции, в которой трудились и вы.

Все мы тогда знали о решении правительства: прекратить разведочное бурение, как бесперспективное. Баржи с людьми и оборудованием уже отправлялись с севера на юг. И вдруг 15 октября - сногшибательная новость о первом нефтяном фонтане.

Фарман Салманов (главный геолог экспедиции - авт.) дает телеграмму XXII партсъезду: "На Р-62 получен мощный фонтан нефти. Вам понятно?!" Все скептики и неверящие в западно-сибирскую нефть были посрамлены. И развитие нашего региона, а также всей страны началось отсюда.

Вы стояли у истоков нефтяной реки. Кто-то из вас монтировал, кто-то бурил и обустроивал ту скважину. Давайте вспомним и расскажем нашим читателям, прежде всего молодежи, о событиях тех далеких лет.

Н.Тонких: - В то время я - старший дизелист. И на этой буровой, и до нее на других был за механика, крановщика и даже экскаваторщика. Летом закончили бурение на 60-й скважине Пимского участка. Фонтана не было. Но нефть увидели, понюхали и помазали друг друга.

Геологи предсказывали, что вся нефть только на Усть-Балыке. И нам в 60-м дали наказ потихоньку осваивать новую площадь. Забросили на берег Усть-Балыка два вагончика, инструмент, частично пиломатериалы привезли.

Но возить людей в то время оказалось не на чем. Не было водного транспорта. Ездили на рыбацком катеришке. Но в разлив четверо утонули. И поездки официально прекратились. Но ездить-то все равно было нужно. И мы с Василием Ксенофонтовичем не раз приезжали сюда на том же катере. А еще у меня была лодочка с моторчиком. Оставлял на берегу. Под прищелом дедушки Хуторкина. Но ближе к осени на реке похолодало. Договорился с лесником в Чеускино, заключили нечто вроде договора, чтобы смотрел за нашим хозяйством.

15 мая 61-го весь мужской состав погрузили на самоходку. И мы с Пима двинулись на Усть-Балык. Прибыли под вечер. И с ходу приступили к обустройству. Одни выгружали на берег материалы, другие делали в вагончиках нары, третьи на открытом воздухе мастерили кухню с навесами, столами, скамейками.

Ждали тысячетонную баржу. Она была в пути, шла за нами. Загружена установкой З-Д, инструментом, колонной. Одним словом, всем необходимым для бурения. Частично НКТ. Бурый уголь. Два трактора ДТ-25.

Баржа пришла 19 мая, в шесть вечера. Погода стала портиться. Сначала дождь, затем снег пошел. Холодно. Сыро. Но никто не ждал

милостей от природы. С берега на борт посуды бросили заранее подготовленные щиты. Технику по ним согнали на сушу. Затем начали таскать все остальное. Дождь со снегом все сильнее. Но выгрузку не прекращали.

Короткий шашаб объявили только для обеда. Готовила одна

нечто вроде рельс. Как на железной дороге. По ним мы уже тогда начали передвигать первые буровые установки в вертикальном положении.

Жалею, что, вложив столько труда в 62-ю, я так и не увидел нефтяного фонтана. Сразу же после отпуска меня направили бурить на Солкино. А вот Филиппу Николаевичу повезло.

Ф.Хохлов: - Наша бригада прикомандирована к Сургутской экспедиции. Приехали сюда. Жены и малые дети на баржах. Устраивались кто как мог. Моя семья, Рудакова и Исаева поселились в бане. Во времянке на берегу.

Работали по уши в грязи. Трактор не мог пройти - тонул. Трубы закатывали на мостки и с них легостью поднимали. А где легостью нельзя было взять - опять лезли в болотную жижу. И тянули вручную, надрывая жилы.

Колонну спустили, компрессора нет. Николай Степанович предложил изготовить самодельную установку. И ближе к октябрю уже стали осваивать.

Н.Тонких: - Филипп Николаевич, это уже в первых числах октября было.



женщина. Замечательные борщи! Поели, отдохнули с полчасика и снова за дело. Ночью все и закончили. Ничто у нас не упало, не пропало, не провалилось. Люди все были тоже целы и здоровы.

На другой день распогодилось. Солнце с утра, тепло. Начальство, учтя ночную ударную работу, объявило благодарность и два дня отдыха. На той же самоходке вернулись на обжитой Пим. И просто замечательно отдохнули.

А 23 мая снова на Усть-Балыке. Погода отличная. Жара в те последние майские дни доходила до 20 градусов. Работа спорилась. Место для будущей Р-62 поместили срубленной в соседнем березнячке березкой...

А.Пак: - Хочу добавить, что безрезку ту выбрал и затесал геолог Сургутской экспедиции Константин Степанов.

В.Голев: - Приехал в 58-м году, 8 апреля. В распоряжение Сургутской экспедиции. Тогда много было экспедиций. И начальник каждой сам набирал людей. Я пошел к Салманову. Бурил 60-ю на Пиме. Другие скважины: 70-ю, 81-ю... Номера не по порядку шли.

Николай Степанович уже сказал о тех днях. Добавлю, что мы делали все тогда вручную, пилами да топорами. Лес брали под Сарантеево. Валили, обрубили сучья, пилили и таскали на себе. По косогорам спускали к реке на веревках. Бревна грузили на баржу и доставляли на место.

Поставили буровую, начали бурить. Я работал верховым. Сверху все видать. Кругом тайга, болота. Трудно было представить, что здесь когда-то будет целый нефтяной город.

Н.Тонких: - Василий Ксенофонтович, а основание-то 62-й было все-таки металлическим.

В.Голев: - Правильно, но под металл мы укладывали деревянный брус. И еще мне помнится, что это была одна скважина с металлическим основанием. Металла всегда не хватало. Он шел на ползья,

имелось. Мощные тракторы, вертолеты - это все много позже.

Ю.Ярославцев: - Разговорились мы что-то, братцы. У русского человека вообще-то чувства жалости и доброты всегда на первом месте. И по возможности мы старались, конечно, сохранять природу и все живое. В то время природа была еще по-настоящему затронута человеком. Ягод и грибов, зверя и птицы было столь много, что казалось хватит на сотни лет.

В 58-м нас выбросили сюда. А семьи приехали уже по открывшейся навигации. У многих жен на руках грудные дети. Скважину заложили глубокою, на три тысячи шестьсот с чем-то метров. Короче говоря, смонтировали, все сделали. Две шестсот пробурили. И у нас оснастка "полетела". После того, как ее отремонтировали, снова продолжили бурить. Забурились так, что не хватило труб. До проекта. Сняли выхлопные, нарежали резьбу. Валентин Тимофеев у нас был - опытный токарь.

Так мы добурили скважину до проекта. Самую глубокую в Сибири. Это было в то время, когда Гагарин в космос полетел. На мостки вышли, помбур мне говорит:

"Юра, смотри звезда по небу летит!" Я ему: "Какая звезда, это же Гагарин в космосе!" Тут все остальные бросили работу. Кричат: "Точно, летит!"

Вскоре меня и еще некоторых ребят отправили в отпуск. В августе вернулись и ничего узнать не можем. Появились новые люди, с семьями. Срубы домов кругом стоят. После работы бегом на стройку. И насколько хватало сил и светового дня каждый работал на своем доме. Я за полмесяца себе жилье оборудовал.

Ф.Хохлов: - А ты помнишь как мы в баню-то ездили?

Ю.Ярославцев: - Конечно, помню. И как коров привезли. Поехали на катере втроем. Погрузили. А здесь каждый себе уже пастбище выбрал. Я у озера настоящий сенокос устроил. Работа?! Дело святое, главное. Но вот мелочи нашего быта мне запомнились крепче.

Н.Семкин: - Юрий Николаевич прав, говоря так о работе на скважине. Но жизнь каждого из нас так устроена, что если быт худой, то и на работе не ладится. И еще нужна человеку вера. В то, что жизнь какой бы трудной не была, станет лучше. Этим жили наши отцы. В это свято верили мы. Коммунисты хорошо нашу веру поиспользовали.

Нам все время твердили, что если больше будем работать, то и лучше станем жить. Чем больше дадим нефти стране. С этой целью мы сюда и ехали. Как и многие, я из деревни, с Оренбуржья. Механизатор, колхозник. Брат уехал еще раньше на Север. И в отпуске рассказал о здешней жизни. А я как раз отслужил, женился. Было мне 25, вся жизнь впереди. Решили ехать к брату. Он адрес оставил: Пим, буручасток.

Ехали с женой, матерью. До Омска поездом. А там пересели на "Якова Свердлова", шли семь суток. На дворе сентябрь. Туман. Слякоть. Дождь. У нашей посуды то "лапоть" на колесе сломается,

то еще какая беда привяжется. Наконец, увидели Пим. Утро. Берег крутой-крутой. А трап длиннющий. Мы выходим. А на берегу весь честной народ нас встречает. Это надо было видеть!

Знаете, никакой боязни. Жена должна была родить. Иду с работы, запускал электростанцию. Мне говорят: "Земляк, поздравляем с первенцем!" А роды приняла жена Николая Степановича. У них самих дочке месяца полтора еще было.

Я счастлив тем, что приехал именно сюда. Не из-за карьеры, не из-за денег. Конечно, деньги всем нужны. Но мы относились к ним совсем не так, как люди относятся сейчас - из-за денег готовы друг другу горло перегрызть. Конечно, платили нам хорошо и вовремя. Мы были благодарны государству. Не спрашивали куда и на что наша нефть уходит из Сибири.

В.Голев: - Родина нас отблагодарила. Все, что здесь сумели собрать для своей старости, потеряли до последней копейки. Родное правительство хорошо "обуло".

Н.Семкин: - Ордена, медали, почетные знаки и грамоты, конечно, остались. И мы гордимся ими. Но вот, собираясь сюда, говорю начальнику: "Мне сегодня нужно уйти с работы. Встреча ветеранов Р-62 в редакции "За юганскую нефть". А он: "А почему нет официального приглашения?" Возможно, он и прав, но подумалось о другом: в вопросе, как в зеркале отразилось отношение нынешних руководителей к ветеранам труда...

Приходится выслушивать и откровенное брюзжание: что это такое - все чествуют да потчуют ветеранов! И как результат: в коллективах нынче все чаще забывают пригласить на торжества, поздравить с праздником.

Считаю, что о нас, ветеранах, должно прежде всего заботиться государство. А не делить людей на ветеранов и остальных. Чтобы одним льготы, а другим ничего. Но простое человеческое внимание к нам должно проявляться быть может чуть больше чем к другим людям.

Открытка к дню рождения, поздравление с праздником, родная газета в почтовом ящике, наконец. Неужели Юганскнефтегаз и ЮКОС и впрямь разорятся именно от этого?! В народе говорят, что скупой платит дважды. Разве наши годы и здоровье, которые мы оставили здесь, создавая основу капитала акционерного общества и нефтяной компании, не заслуживают внимания и уважения?

Н.Тонких: - Как мы, ветераны, живем? Николай Михайлович во многом прав. С годами людям не стало легче, народ обездолен. Но справедливости ради надо сказать, что на "большой земле" старикам еще хуже.

А.Пак: - Правильно, Николай Степанович, где-где, а нам здесь живется все-таки лучше. Пенсия, материальная поддержка города и наших предприятий. Социальные льготы как ветеранам труда. Все это есть.

Но согласен: нет ничего дороже простого человеческого внимания. Вот его-то чаще всего нам всем сегодня не хватает. Поэтому хочу от вашего имени, дорогие коллеги, поблагодарить редакцию за эту встречу.

Надеюсь, что 15 октября - в 36-ю годовщину фонтана на скважине Р-62 мы обязательно придем к гостеприимным журналистам нашей "Юганки".

... Мысль древнегреческого философа Платона вынесенная в эпиграф, кажется, пока еще совсем не коснулась первооткрывателей юганской нефти. Они не потеряли доброго имени и человеческого достоинства; не научились петь дифирамбы власти и мушкетерам и чинить стины перед временщиками и чинорадами; а главное - не постарели душой и сердцем. Давайте скажем им спасибо за это!

К 20-ЛЕТИЮ ЮГАНСКНЕФТЕГАЗА

# ДИНАСТИЯ

*Труднейшая задача — рассказать о тех, с кем на месяцы или годы сводили общие пути-дороги к большой сибирской нефти. Десятки и сотни людей в памяти. Но список — фамилия, место работы, должность — не обойдешься. Кого вспомнить, назвать? И только условно можно сказать себе: об этом человеке стоит говорить, в нем есть черты многих...*

**ВЛАДИМИР СКЛАДЧИКОВ.** Нет в наших краях человека, которому не было бы знакомо это имя. Его уже нет с нами. И не встретишь, как раньше, на буровых, где он пропал от зари до зари. Но друзья, товарищи по работе, ученики — помнят Владимира Георгиевича...

В Нефтеюганск он приехал из Бугуруслана. В первый раз побывал здесь на практике во время учебы в Самарском политехническом институте. Почти полгода бурил скважины в составе бригады и заодно собирал материал для дипломной работы. После окончания института приехал сюда работать. Не один — с семьей, женой Галиной и первенцем Андреем.

Есть несколько грубоватое, но точное выражение: «Испытать на собственном горбу». Оно как нельзя лучше подходит для обозначения трудностей первой нефтеюганской зимовки. Уже декабрь выдался, как говорят здесь, невежливый. От мороза дубенел верх полушубка, стягивало щеки, индивели ресницы и усы, немели пальцы. А каково было жить семье в аварийном доме с отошедшей стеной, в проем которой падал снег?!

Бурильщиком в Усть-Балыкской конторе бурения Владимир трудился недолго. Через полгода его назначили старшим инженером по бурению. Он привлекал внимание обширностью познаний в нефтяном деле. А, проработав 13 лет в Нефтеюганске, превратился в умелого руководителя, способного организовать эффективное бурение. Как одного из перспективных руководителей



его выдвинули на должность заместителя генерального директора объединения по бурению.

В характере этого человека было нечто одержимое. Работал самозабвенно, не жалея сил и времени. Как бы ни было сложно, оставался на своем нелегком посту. А какой завидной для руководителя дисциплиной отличался! С яростью бичевал и боролся с теми, кто мешал или замедлял ведение буровых работ. Однако неприязнь к рвачам, всякого рода ловкачам умел сочетать с доверительным отношением к своим кадрам, где бы ни работал. И когда руководил Нефтеюганским УБР, и когда по приказу руководства объединения возглавил отстающее тогда Мамонтовское УБР. И всегда, когда переходил на другое место, весь коллектив, расставаясь с ним, жалел. Ведь люди любят волевых, но справедливых руководителей.

**РИТМИЧНЫЙ** труд буровиков во многом зависел от снабженческих дел. Складчиков и здесь проявлял требовательность и добивался своевременной доставки на буровую труб, цемента и других материалов. У вышкомонтажников, тампонажников сложилось вскоре мнение: от могучего складчиковского баса не уйти, если выйдет задержка. Поэтому буровикам всегда был обеспечен надлежащий фронт работ, простоев было мало.

В его бытность в объединении рождались рекорды по проходке скважин на бригаду, строительству буровых вышек. Однако наивно было бы представлять все это как череду трудовых свершений. За всем стоял каторжный труд. Все, что удавалось сделать, доставалось нелегко. Приходилось то и дело спотыкаться о ведомственные барьеры, так как не везде понимали необходимость тех объектов, которые строили, и мероприятий, которые проводили.

Он не терпел равнодушных. Люди, для которых дело — лишь тяжкое бремя, а не основа жизни, противились нововведениям инициативного начальника. Но — исподтишка, на уровне подковерной борьбы. Пойти в лобовую опасались — слишком сильный характер был у Владимира Георгиевича.

А когда рекорды пошли на убыль, и политика в объединении в области бурения начала меняться, сколько ему необходимо было терпения, внимания и умения поддерживать здоровое настроение в коллективе, поднимать, воодушевлять и вести его к новым высотам. В этом воля и настойчивость руководителя проявились в полной мере. И такое ценное для крупного руководителя качество, как умение мыслить по-государственному. Многие буровики называли его своим отцом. Он был хорошим наставником, любил работать с молодыми. Свои умения, опыт, знания щедро передавал им. Все наши буровики по сути были учениками Складчикова.

Откуда брал силу? Наверное, чтобы понять характер человека, надо обратиться к истокам его жизни.

**ДЕТСТВО** Владимира Георгиевича, двух его братьев и трех сестер прошло в Оренбургской области. А родился он, как и другие дети Складчиковых, в иной местности. В годы коллективизации деда по материнской линии раскулачили и сослали с семьей в Челябинскую область. В Усть-Катаве родился сын — отец Владимира, который затем со своей уже семьей переехал сначала в Казахстан, а затем — в Оренбуржье, в Бугуруслан.

В тридцатые годы, когда мальчишками бегали по улицам, Володю и его погодка Геннадия увлекли занятием спортом. Они, как тысячи их сверстников, росли и закалялись в упорной борьбе на футбольном стадионе, лыжных дорожках, в стрелковом тире. Спорт не только закалил физически, но и отточил характер, воспитал такие качества, как бодрость духа и упорство, жизнерадостность и целеустремленность.

Больше всего братья любили бокс и футбол. Улица, на которой стоял родительский дом, упиралась в зеленую травяную площадку, громко называвшуюся «стадион». Здесь они с друзьями с утра до вечера гоняли мяч, учились бить по самодельным воротам, истошно вопили: «Го-о-о-л!» и от радости устраивали кучу-малу. Увлекательнее игры не существовало. Футбол, как считали братья, предназначен для сильных и ловких, и потому изо всех сил стремились стать такими. На взрослых футболистов смотрели с уважением и завистью. О том, чтобы пропустить тренировку, не было и речи. Так у них вырабатывались дисциплинированность и потребность в занятиях. Забросить спорт они уже не могли.

Вообще-то и без спортивных занятий характер у обоих чувствовался. Они смолоду не были смиренными, умели действовать, добиваться и ломать обстоятельства. Становились непреклонными, когда видели обман, и приветливость исчезала, если сталкивались с явной несправедливостью.

Судьба Владимира неотделима от судьбы брата Геннадия. Росли вместе, носили одну одежду и на всю жизнь сохранили привязанность друг к другу. Забегая вперед, скажу, что спустя годы, когда братья работали вместе, это не раз служило поводом для нападок и обвинений их в использовании родственных связей. Мол, успехи Геннадия в работе не состоялись бы, если бы не помощь и поддержка старшего брата, занимавшего к тому вре-

мени руководящую должность. Да, помогал, но и спрашивал жестко. А кому не помогал? Кого не поддерживал? Разве что тех, кто работать не любил.

Ох, и не любили такие фамилию Складчиковых! А она к тому времени была известна и в нашем районе, и за его пределами. В 1980 году с трибуны пленума горкома партии первый секретарь В.Зинченко сказал такие слова об этой фамилии (привожу дословно отрывок из его выступления, опубликованного в газете «Нефтеюганский рабочий»):

«...Многое пришлось сделать в перестав-



новке кадров. К руководству нефтегазодобывающих управлений, управлений буровых работ были поставлены энергичные, хорошо знающие дело молодые коммунисты. Хотелось бы сегодня рассказать об одной фамилии. Владимир Георгиевич Складчиков возглавлял управление буровых работ номер 2. Это было передовое предприятие. И когда его направили в отстающее — Мамонтовское управление буровых работ — его место занял брат Геннадий, работавший буровым мастером, набуривший в прошлом году в нашем районе 70 тысяч метров. Сейчас оба управления имеют значительное перевыполнение плана. Третий брат, Александр, работает главным инженером Сальмской вышкомонтажной конторы. Сестра Валентина — начальник отдела НГДУ Мамонтовнефть, а две другие — Лидия и Татьяна — тоже начальники отделов Сургутского УБР-2 и объединения Урайнефтегаз. Мы за такую семейственность...»

Справедливости ради, надо отметить, что с партийными руководителями у братьев отношения были непростые. Не всем по нраву была принципиальность Складчиковых.

ЕГО брат был таким же беспокойным человеком. Энергии ему тоже было не занимать. И здоровья. Какой бы ни трещал мороз, одежда и обувь оставались неизменными: куртка, унты, шапка. Любил и ценил хорошую шутку. С нее и начинал разговор, когда прилетал на вертолете в тайгу к буровикам. Нелегко им приходилось в бурани вдали от людей и семей. Но Геннадий Георгиевич, навещая их, подбадривал словом, привозил новости. Его любили и всегда ждали.

По своей натуре и характеру братья были прирожденными организаторами. В какой бы коллектив не попадали, — большой или маленький, дружный или нет, — умели добиться отличной дисциплины и высоких производственных показателей. Безвыездно находясь на буровой, они сами работали самоотверженно и требовали этого от других. В то же время чутко относились к своим бурильщикам, понимая их заботы и переживания.

В отличие от брата, путь Геннадия в бурение не был прямым. Как и брат, он закончил Оренбургский нефтяной техникум, отделение бурения. Но, проработав некоторое время по специальности, окончил Рязанский политехнический институт. Распределился на Дальний Восток заведующим отделом на военном заводе.

Но тянуло к родным. К тому времени все его братья и сестры жили на Тюменском севере. Владимир — в Нефтеюганске. Сюда и приехал с семьей Геннадий. Было это в 1977 году.

Работать пошел бурильщиком, затем его назначили буровым мастером. И вскоре о его бригаде узнали далеко за пределами района. Слава о рекордах проходки складчиковцев гремела по стране. В объединении на опыте его бригады была создана школа передового опыта. Здесь стажировались бурильщики других бригад, перенимая передовые методы организации бурения. За всем этим стоял огромный, подчас нечеловеческий труд.

А что такое победителем в наших условиях? Особенно трудно бывало весной. В это время вскрывались реки. Много в те годы было тревожных сообщений.

ывальный напор паводка выплескивал пенные потоки на еще не оттаявшую землю. Затопленными оказывалось множество буровых площадок. Спешно вывозились с береговой зоны трубы и материалы. Не одну неделю вода держалась на опасном уровне. И штабы по борьбе с наводнением работали чуть ли не круглые сутки...

**КАЖДЫЙ** из тех прожитых в Нефтеюганске лет был заполнен до отказа. С вертолета на вертолет, из одной смены в другую. В снегопады, морозы, бураны, дождь и жару. Это было смыслом его жизни, и работе он отдавал все свои недюжинные способности и силы. Успехи не давались Геннадию Георгиевичу и его коллегам легко. За ними скрывались каждодневный труд, мобилизация воли, постоянное напряжение. Рекорды проходки обеспечили Г.Складчикову заслуженную славу и уважение сотен людей. Его стремительную, немного вразвалку походку, внимательный взгляд черных глаз знали все буровики. Когда он проходил по улицам, ему улыбались незнакомые люди, здоровались друзья.

Признание рождалось не только на почве трудовых успехов. Геннадий Георгиевич первым в объединении, работая начальником НУБР-2, стал строить жилые вставки для буровиков. Уже давно у него начало складываться убеждение, что не одни метры проходки, а и квадратные метры жилья определяют успех дела. Складчиков смело брался не только за привычные всем его коллегам хлопоты, но по собственной инициативе нагружал себя новыми.

Забота о людях сказывалась и в обеспечении их продуктами. В Нефтеюганск регулярно привозили свежие овощи и фрукты. Тогда Геннадий Георгиевич решил выращивать их у себя. Стали строить теплицу. Тяжело было, но пустили ее. Летом там уже адели помидоры, свисали с плетей пупырчатые огурцы.

Работали братья много, как говорят, взахлеб. Себя не жалели. По-иному и не могли. Напряженного ритма такой жизни не выдержало сердце. В один из дней оно отказалось подчиниться Владимиру Георгиевичу. Смерть этого человека казалась нелепой. Он еще



много мог совершить на земле: было столько планов и незавершенных дел!

На гражданской панихиде С.Муравленко, тогдашний генеральный директор АО Юганскнефтегаз, назвал Владимира Георгиевича «отцом бурения». А через год ушел из жизни и Геннадий Георгиевич. Тоже отказало сердце. На пять-шесть лет пережили братья свою сестру Валентину. Все они похоронены на своей малой родине — в Бугуруслане. А дело их жизни продолжают дети. Подрастают внуки. Свой вклад в производство вносят Лидия Георгиевна, Александр Георгиевич и Татьяна Георгиевна. Уважаемые люди, носители славной фамилии. Династия продолжается. Дай бог им всем счастья.

Валентина Павлова.

# Наша компания будет преуспевающей

Окончание. Начало на стр. 1.

Сегодня каждое структурное подразделение существует в рамках жесткого бюджета. Они вынуждены считать деньги. Количество предприятий мы сократили до 64: кого объединили, сократили, кого-то отравили в "дочки". Только на налогах, имея единый расчетный счет по зарплате, мы сэкономили порядка 700 млрд. рублей в год.

**Насколько скорректировали выработку в Юганскнефтегазе политику Роспром и ЮКОС?**

Мы начинали разрабатывать новую стратегию сами, затем подключился ЮКОС и активно нас поддержал, позже Роспром, который внес новые, свежие идеи. Есть проблемы, которые без них мы бы решить не смогли.

Правящая компания установила очень жесткий контроль над товарно-финансовыми потоками. Раньше было так: мы откачивали нефть, завод перерабатывал, а сбыты продавали, обеспечивая себе рентабельность, премии... По остаточному принципу деньги за реализованный продукт шли на завод и только потом к нефтедобытчикам. В 1995 году возврат денег за отгруженную нефть составлял 65 процентов, а сегодня, благодаря компании - более 90 процентов.

Большие изменения происходят в кадровой политике, которой последние 5 лет мы практически не занимались. Вновь создан резерв кадров, опять проводятся конференции молодых специалистов. Возобновилась работа по подбору специалистов в институтах. Мы стали думать о том, как молодых трудоустроить, обеспечить жильем.

Уверен, благодаря созданной службе по работе с молодыми специалистами, мы получим положительный результат.

**Предусматривает ли новая кадровая политика работу со "старыми" кадрами?**

Конечно. Мы заключили договор с академией народного хозяйства. Менеджеры высшего и среднего звена обучаются здесь, в Нефтеюганске. Если в академии повышали квалификацию 35 человек в год, то теперь - десятки.

**Ожидаются ли коренные структурные изменения?**

Структура нефтяной промышленности формировалась годами, однако недостатки имеют место. До нового года в нынешнюю структуру Юганскнефтегаза мы внесем некоторые коррективы, рекомендованные консультантами.

**Расскажите, пожалуйста, о новых формах организационно-управленческой работы.**

Внедрена "Система менеджеров". Есть проблема - назначается менеджер с прямым подчинением генеральному директору. Он набирает команду для решения конкретной задачи. Это 2-3 человека полностью освобожденных от основной работы и 10-12 - освобожденных частично. В текучке нам часто не хватает времени заниматься тем или иным вопросом. А теперь и работа проводится, и есть с кого спросить. У нас уже работают такие группы по освоению правого берега Приобского месторождения, по реструктуризации нефтепровода, по бурению, строительству ЦПС. Готовится еще ряд направлений.

**Владимир Матвеевич, главная задача, которую поставили инициаторы реструктуризации - минимизация производственных издержек. Прошло два года. Каковы итоги?**

Сделано очень много. Во-первых, подобралась команда. Два года назад нас с Парасюком понимали немногие. Приходилось объяснять,

доказывать, убеждать. Не сразу, например, поняли что на первом месте теперь не бурение и даже не добыча. Добытую нефть надо было сохранить, а это строительство и реконструкция нефтепроводов, стабильная работа товарных парков, вопросы экологии. Нужно было подтянуть хвосты. Сегодня уже можно говорить о команде руководителей, которые понимают, что от них требуется.

Во-вторых, создан определенный противозатратный механизм. Люди научились считать деньги. Предприятия живут в рамках жесткого бюджета, который в течение года еще несколько раз подрезается. Это заставляет работать по-новому, применять более дешевые и одновременно эффективные технологии. Мы ушли от непроизводительных затрат.

И как результат - кредиторская задолженность в целом не растет, несмотря на то, что финансирование очень скудное. Нам нужна дешевая нефть.

А пути есть - дальнейшее внедрение новых технологий, отечественного, но качественного оборудования, повышение нефтеотдачи. Как пример, мы наконец-то запустили трубный водоотделитель на Тепловском месторождении, о котором много лет говорили.

В-третьих, проведена серьезная работа с подрядчиками по договору. За качеством их работы следим строго.

Далее. Мы списали или продали ненужный транспорт, а покупаем теперь только необходимую технику. Большие изменения произошли в бурении. Бурим только перспективные участки, расположенные ближе к коммуникациям. Желание работать грамотно активизировало контакты с институтами, научило видеть

перспективу. Мы научились работать с инвестиционными проектами. Создал юридическое управление, Юганскнефтегаз стал выигрывать больше судебных процессов. Грамотные юристы избавили нас от излишних штрафов и пени.

**Многих интересует судьба проекта совместной с Амоко разработки Приобского месторождения.**

Амоко по-прежнему не устраивает российское законодательство, переговоры продолжаются.

Однако сегодня мы готовы самостоятельно осваивать это богатейшее месторождение. За последние четыре года приобрели новое оборудование, освоили современные технологии, позволяющие не только работать в пойменной части реки, но и проводить экологически чистое бурение. Мы уже имеем опыт работы на левом берегу Приобского месторождения, где пробурили порядка 600 скважин. Освоен гидроразрыв пласта, наработан опыт с импортными и очень надежными установками "РЭДА", имеется хорошее оборудование для капитального ремонта скважин.

Конечно, по некоторым позициям желательнее привлечь иностранцев, но только на правах услуг. Они услуги предоставили - мы оплатили. Это касается не только Приобского месторождения.

**Владимир Матвеевич, что бы Вы пожелали своим коллегам накануне их профессионального праздника?**

Прежде всего терпения. Положительные сдвиги есть. Реструктуризация приносит свои плоды. Наша компания будет преуспевающей. Хорошо будет компании - хорошо будет всем.

Служба информации ОАО ЮНГ.



**ВОСКРЕСНАЯ АФИША**

**КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР**

**5 сентября**  
16.00 Праздничный вечер, посвященный Дню нефтяника.

**1 - 7 сентября**  
Репетиции и выступления молодых конкурсантов. Отборочный тур международного конкурса молодых исполнителей "Большое яблоко - 97".

**6, 7 сентября**  
18.00 Концерт молодых конкурсантов и звезд российской эстрады, посвященный Дню нефтяника (Е.Зосимова, В.Байков, С.Маззаев, Валерия, В.Сташевский, В.Пресняков-мл.) Вход по пригласительным билетам.

**ГОРОДСКАЯ ПЛОЩАДЬ**

**6-7 сентября**  
Ярмарка. В продаже мясомолочные продукты, овощи, пушнина.

**КСК "УБР"**

**5-7 сентября**  
22.00-05.00 Молодежные дискотеки.

**7 сентября**  
14.00 Праздничная дискотека, посвященная Дню нефтяника с участием молодых исполнителей эстрады и певицы Алисы Мон. Вход свободный.

**Администрация и профсоюзный комитет Нефтеюганского тампоначного управления поздравляют всех работников с профессиональным праздником - Днем нефтяника! Желаем счастья, здоровья, благополучия и творческих успехов!**

**С Днем нефтяника! Уважаемые работники АО Юганскнефтегаз.**  
Мы с праздником вас поздравляем, Душой желаем молодеть, Привычных темпов не сбавляя, Работать, жить и не стареть!  
Коллектив "Автомотосервис".

Администрация и весь коллектив нефтеюганского нефтезавода ОАО Юганскнефтегаз поздравляют нефтяников с профессиональным праздником. Качества в добыче и здоровья в жизни!

*Дорогие наши читатели! Сердечно поздравляем вас с Днем нефтяника. От всей души желаем счастья, здоровья вам и вашим семьям, успехов в работе и процветания. Оставайтесь с нами!*  
Коллектив газеты "За юганскую нефть".

**Магазин Каштан**  
Поздравляем всех работников нефтяной отрасли с профессиональным праздником - Днем нефтяника. Желаем вам и вашим семьям здоровья и благополучия.

**Уважаемые нефтяники НГДУ Юганскнефть и всего нефтяного региона!**  
От всей души поздравляем всех вас с профессиональным праздником - Днем нефтяной и газовой промышленности!  
Пройдут годы, но наши внуки никогда не забудут поколение нефтяников, и то, какой ценой давалась каждая тонна нефти, несущая в себе тепло, свет, жизнь. Доброта и благополучие принадлежат всем вам по праву. Счастья и духовных сил вам!  
С глубокой благодарностью  
начальник НГДУ ЮН С.Петелин,  
председатель профкома О.Шевченко.

**Администрация и профсоюзный комитет НЦБЛО КРПТ поздравляют коллектив предприятия с праздником - Днем нефтяника!**  
Счастья и благополучия вам и вашим семьям, здоровья, успехов в труде, всего самого доброго и хорошего.

**Администрация и профсоюзный комитет Нефтеюганского УТТ ГП сердечно поздравляют рабочих, служащих и пенсионеров АО Юганскнефтегаз с Днем нефтяника!**  
Желаем счастья, здоровья, исполнения всех ваших желаний и новых успехов в труде. Пусть этот праздник вселит в каждого частицу вдохновенного труда. Больших вам удач и свершений.

**Администрация НУСиКО поздравляет работников управления и всех нефтяников ОАО Юганскнефтегаз с профессиональным праздником - Днем нефтяника!**  
Желаем счастья, здоровья, успехов в работе, благополучия и спокойствия вашим семьям.

**Уважаемые нефтеюганцы!**  
Культурный центр "Обь" ОАО ЮНГ объявляет набор участников в следующие коллективы (особенно мы ждем мужчин):  
- народный хор русской песни;  
- ансамбль украинской песни и пляски;  
- детская вокально-эстрадная студия "Юганочка";  
- школа бального танца;  
- коллектив народного танца;  
- театр пантомимы.  
Справки по телефону: 3-21-33, 3-25-57.  
Запись с 10 до 19 часов в Культурном центре.

**НГДУ ПН срочно требуются на постоянную работу с местной пропиской:**  
слесари-вентиляционщики - 4-5 разр.; слесари-сантехники - 4-5 разр.; монтажники наружных трубопроводов - 4-5 разр.; слесари-ремонтники - 4-5 разр.  
Обращаться по адресу: п.Пойковский, НГДУ Правдинскнефть, каб.114. Тел.: 10-128.

**Администрация и профсоюзный комитет НТПУ Юганскнефтепромхим поздравляют своих работников и коллег-нефтяников с праздником - Днем нефтяника!**  
Желаем трудовых успехов, творческого вдохновения и профессионального мастерства!  
Здоровья и счастья, благополучия Вам и Вашим семьям!

Table with 8 columns (days of the week) and multiple rows of TV program listings. Each cell contains a time slot and program title. Includes various sections like 'ПРОДАМ', 'СТИРАЛЬНУЮ МАШИНУ', 'АВТОШИНЫ', and 'Лечение алкоголизма'.

**Уважаемые нефтяники!  
Акционеры,  
клиенты банка!  
Дорогие жители  
города Нефтеюганска!**

**ЗАО АКБ Юганскнефтебанк  
поздравляет всех вас с  
профессиональным праздником -  
Днем нефтяника!**

Примите искренние поздравления.  
Желаем всем здоровья, благополучия,  
успехов на благо города,  
области, округа и России!

Правление ЗАО АКБ Юганскнефтебанк.

Нефтяников и всех жителей нашего города с предстоящим праздником поздравляет фирма "Юганскпромфинко". Мы рады сообщить, что после летних каникул ресторан "Париж" вновь распахнул свои двери. Со 2 сентября мы работаем в новом режиме с 19.00 до 5.00 часов. Ждем вас!

Поздравляем коллектив аппарата ОАО Юганскнефтегаз, НГДУ ЮН, МУПНПКРС №1, ПУПНПКРС, Интрэс, МУПНПКРС,

**ВСЕХ НЕФТЯНИКОВ  
С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ  
ПРАЗДНИКОМ!**

Желаем, чтобы ветер политических, экономических и рыночных перемен был все ласковее и нежнее.  
Администрация, профком НУПНПКРС №1.

**Акционерное общество  
"Эком-Сервис"**

сердечно поздравляет нефтяников и всех жителей города с профессиональным праздником - Днем нефтяника! Желаем вам успехов в труде, крепкого здоровья, семейного благополучия, добра и согласия в каждом доме!

Администрация и профком Нефтеюганского УМТ №2 поздравляют коллектив НГДУ Юганскнефть и всех работников УМТ-2 с Днем нефтяника!

Желаем успехов в труде, крепкого здоровья, семейного благополучия. Чтобы нефть всегда лилась рекой по трубам, чтобы процветал и развивался наш регион!

Уважаемые нефтяники! Примите мои сердечные поздравления с вашим профессиональным праздником. Молитвенно желаю всем вам телесного здоровья, душевного спасения, духовного совершенства, многая и благая лета.

Иерей отец Николай (Матвийчук), настоятель Свято-Пантелеимоновского храма г. Нефтеюганска.

Уважаемые нефтяники!  
Совет ветеранов войны и труда ОАО Юганскнефтегаз сердечно поздравляет всех вас с профессиональным праздником - Днем нефтяника!

Желаем крепкого здоровья, счастья, благополучия, успехов в работе и в жизни, мирного неба над головой.

Р.Смехнов, председатель совета ветеранов ОАО ЮНГ.

Инвестиционная компания "Юган-Инвест" АО Юганскнефтегаз от всей души поздравляет всех жителей города с праздником - Днем нефтяника. Примите самые теплые и искренние пожелания здоровья, счастья и благополучия. Успехов в вашем нелегком труде на благо процветания нашего региона и всей России.

**АМОКО** Компания Амоко сердечно поздравляет всех работников АО Юганскнефтегаз с Днем нефтяника и желает им успехов в освоении нефтяных богатств Западной Сибири, здоровья и благополучия их семьям.

Амоко надеется на дальнейшее плодотворное сотрудничество наших компаний, которое, благодаря новым технологиям и бережному отношению к природе, может внести большой вклад в совершенствование методов разработки месторождений и дальнейшее повышение уровня жизни в регионе.

Администрация и профсоюзный комитет НУПНПКРС №1 поздравляют коллектив предприятия с ДНЕМ НЕФТЯНИКА и благодарят за добросовестный труд! Счастья вам, здоровья и всех благ!

**мастерская по ремонту обуви**  
2 мкр., 10 дом  
4 подъезд

- \* вошьем замки-молнии в куртки, сумки, брюки и юбки;
- \* отремонтируем обувь, сумки, кожаную сумку;
- \* установим новые кнопки на одежду;
- \* каждая 5-я пара, сданная в ремонт за 1 раз (мелкий и средний) - **БЕСПЛАТНО!**

при предъявлении этого купона **10% СКИДКА**

Режим работы: с 8.00 до 19.00, кроме воскресенья.

Воскресная школа "Благородных манер" при КСЦ "Обь", приглашает своих воспитанников продолжить обучение. Занятия начинаются с 15 сентября. Также воскресная школа объявляет дополнительный набор в кружки:

1. Театр мод.
2. Вышивка и фриволизи.
3. Стилист-парикмахер.
4. Одежда для Барби.
5. Английский язык.

Все учащиеся изучают этику, эстетику и православное религиозоведение. В программу входят и познавательно-развлекательные мероприятия, которые будут проводиться еженедельно по воскресеньям.

**ОБОКРАЛИ?**

Уважаемые граждане!

Многолетняя практика показывает, что наиболее надежным видом защиты вашего имущества от преступных посягательств является охрана квартиры с помощью средств сигнализации с подключением на пульт централизованного наблюдения.

При наличии у вас телефона, после заключения соответствующего договора с отделом вневедомственной охраны при УВД г. Нефтеюганска, заботы по охране вашей квартиры возьмет на себя милиция.

**Вневедомственная охрана несет материальную ответственность за сохранность вашего имущества в полном объеме.**

При желании в квартире может быть установлена кнопка тревожной сигнализации, при нажатии которой к вам немедленно будет направлена вооруженная группа задержания.

Если вы заинтересованы в надежном партнере, по всем вопросам звоните по телефону: 2-15-65 с 8.00 до 17.00, 4-26-91 круглосуточно.

Ваши затраты на монтаж средств сигнализации при полной блокировке квартиры составят:

- 4-х комнатная - 2,2 млн. руб.
- 3-х комнатная - 1,7 млн. руб.
- 2-х комнатная - 1,1 млн. руб.
- 1 комнатная - 800 тыс. руб.

Блокировка только входных дверей - 300 тыс.руб.

Ежемесячная плата **ВСЕГО 60 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ!**

При отсутствии телефона наши специалисты установят вам автономную сигнализацию.

Московская компания ОАО "С.Д.Брокер", осуществляющая деятельность финансового брокера на рынке ценных бумаг, покупает акции:

- АО Юганскнефтегаз;
- АК Сбербанк России;
- АО Ханты-мансийск-окртелеком.

Лицензия № 981 от 30.06.95 г.

Ждем вас с 9.00 до 12.30 и с 14.00 до 17.00 час., по адресу: г. Нефтеюганск, главпочтамт, центральный вход.

Администрация и профсоюзный комитет Салымского УБР с глубоким прискорбием извещают о кончине

**Дзьомбак Василия Михайловича** - заместителя главного инженера по охране труда и технике безопасности управления.

Главными его человеческими качествами были трудолюбие, высокая самоотдача, принципиальность. В нефтяной промышленности проработал 33 года и за трудовые заслуги награжден медалью "За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири".

Василия Михайловича мы знали как грамотного, справедливого, доброго человека и работника.

Память об этом человеке, посвятившем всю свою жизнь нефтяному делу, навсегда сохранится в наших сердцах.