

# НЕФТЕЮГАНСКИЙ РАБОЧИЙ

ГАЗЕТА НЕФТЕЮГАНСКОГО ГОРОДСКОГО И РАЙОННОГО СОВЕТОВ НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ  
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ И ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА РЕДАКЦИИ

1993 год

31

АВГУСТА

ВТОРНИК

№ 68 (3926)

ИЗДАЕТСЯ  
С 1 МАЯ 1972 г.

ЦЕНА 6 РУБ.

## В МАЛОМ СОВЕТЕ НЕФТЕЮГАНСКА

На очередном заседании малого Совета рассмотрен ряд вопросов и приняты соответствующие решения.

### ЦЕНЫ НА КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ УВЕЛИЧЕНЫ В 3 РАЗА.

С 1. 08. 93 г. повышающие коэффициенты на тепловую энергию для отопления и горячего водоснабжения, услуги водопровода и канализации для населения увеличены в 3 раза к действующим государственным регулируемым ценам и тарифам.

### ИНДЕКСАЦИЯ ЗАРПЛАТЫ БЮДЖЕТНИКОВ

С 1. 07. 93 г. в 1,81 раза повышен минимальный размер заработной платы работникам бюджетных организаций за счет городского бюджета.

### ЛЬГОТЫ ПО НАЛОГУ

От уплаты налога на прибыль в местный бюджет освобождено Нефтеюганское муниципальное уп-

равление, выполняющее 87 процентов своего объема работ по строительству жилья и объектов социального назначения в городе.

### ЗЕМЛЯ В СОБСТВЕННОСТЬ

Утвержден порядок передачи земельных участков гражданам г. Нефтеюганска, в собственность, во владение, в аренду, в пользование.

Перечень необходимых для этого документов будет опубликован в нашей газете.

### СБОР ЗА ОРДЕР

5800 рублей — сбор за выдачу ордера на квартиру будут теперь платить те, кто оформляет данный документ при получении или обмене квартиры.

От уплаты этого сбора освобождаются: участники ВОВ, инвалиды I и II групп, семьи погибших при исполнении государственных обязанностей и

лиц, приравненных к ним, инвалиды детства.

На 50 процентов освобождаются от уплаты сбора многодетные семьи и одинокие матери.

### 200 МИЛЛИОНОВ НА КЕРОСИН

В связи с критической ситуацией по средствам для сезонного завоза авиатоплива Нефтеюганскому авиаотряду из городского бюджета выделяется 200 миллионов рублей с возвратом их 1 января 1994 г.

### ПОМЫВКА В ГОРОДСКОЙ БАНЕ ПОДРОЖАЛА

Теперь для любителей бани услуги последней значительно подорожали. При себестоимости помывки в общем отделении более одного клиента в 1200 рублей, он будет платить 200 рублей. В душе — 300 рублей.

Для детей и пенсионеров плата — 100 рублей.

А вот в сауне один сеанс обходится в 5800 рублей. Такую сумму и должен будет уплатить тот, кто захочет воспользоваться услугами сауны.

Все эти цены начнут действовать с 1. 09. 93 года.

## Акционирование

## Компьютерный центр работает круглосуточно

ОДНАКО НА 23 АВГУСТА БЫЛО ОБРАБОТАНО. ВВЕДЕНО В ЭВМ ТОЛЬКО 35 ТЫСЯЧ ЗАЯВОК ПО ЗАКРЫТОЙ ПОДПИСКЕ НА АКЦИИ АО ЮГАНСКНЕФТЕГАЗ.

То есть итоги подписки будут известны, но со значительным опозданием. И причин тому начальник отдела по управлению имуществом АО Юганскнефтегаз Н. Н. Юматов называет несколько. Главная же, пожалуй, та, что качество поданной с предприятий информации было неадекватно. Примерно две тысячи заявок подано с ошибками? Несмотря на все публикации в газетах, разъяснения по радио и телевидению, различные консультации специалистов отдела.

— Многие нефтяники умудрились подать заявку в двух-трех местах, — констатирует Надежда Николаевна, — и машина четко фиксирует этот факт, даже если человек не заметил ошибки. Компьютер при вводе данных сразу сообщает: такой-то клиент в ее памяти уже зафиксирован. Почему возникли такие несуразности? На предприятиях плохо подготавливались к работе по приему заявок. Например, данные паспорта в заявках одни, а в отделе кадров другие (не

сверили своевременно эти данные у своих работников). Есть неувязочки с работающими пенсионерами: стаж человек выработал на одном предприятии, а сейчас трудится в другом. А некоторые льготный стаж (7,5 и 10 лет) заработали на нескольких предприятиях, а зафиксирован он на одном — последнем по месту работы. Или вообще поступили к нам заявки без... паспортных данных!??

Что ж, в этом случае нефтянику выдается справка, но она действительно не более чем полгода. И надо побыстрее все же получить паспорт!

По мнению Н. Н. Юматова, во всем виновата старая психология людей: например, в банк они не пойдут с плохой или неправильно оформленными документами, а вот к приобретению акций (тоже ценных бумаг) готовились не очень добросовестно, подчас халатно, безответственно. Вот женщины написала заявку под прежней фамилией, хотя давно ее поменяла. А в

этой заявке отсутствуют данные: кем и когда выдан паспорт будущему владельцу акций. Все эти данные придается заново уточнять и проверять рабочей комиссии отдела по управлению имуществом АО Юганскнефтегаз.

Затормозили и по той причине, что некоторые предприятия надеялись (ошибочно! — Н. Т.) получить какие-то расширенные пакеты акций и включили в заявку своих бывших работников, а также просто «мертвых душ». Нонсенс? Нет, тоже отголоски старой психологии: как бы побольше урвать для себя. Результат?

— Мы вынуждены пригласить к себе какого-либо конкретного человека с паспортом, чтобы уточнить все данные, — говорит администратор компьютерной системы инженер-программист Н. Р. Королева, — все это замедляет темпы работы, ложится лишней нагрузкой на непомогочисленных работников компьютерного центра.

Кстати, в августе все они (два оператора и

инженер-программист) работают круглосуточно, без выходных. На помощь должны были прийти (по приказу объединения) специалисты предприятия ЮганскАСУ-нефть, но они появились только в конце второй декады августа. Причем, каждый день направлялись новые операторы, что тоже требовало времени и усилий для того, чтобы ввести новичка в курс дел.

— В условиях подписки, о которых сообщалось заранее, был пункт: неправильно составленные заявки аннулируются, считаются недействительными. Многих ли нефтяников уже лишили права стать акционерами?

— Нет! Мы как-то жалеем людей, даем возможность переписать заявку, — отвечает Н. Н. Юматов. — Может быть, подходить слишком либерально, в какой-то степени нарушаем закон. Кстати, по три раза (а такое, к сожалению, бывает) данные уточнять не можем. Даем предприятиям сутки: если работник в этот срок не явился с паспортом и всеми другими необходимыми документами, то заявка аннулируется!

Увы, как всегда, напились пенсионеры, которые получили слишком поздно информацию и не были даже включены в списки на получение привилегированных акций. Жаль их, конечно, но помочь уже нельзя: закон есть закон! Так и с бывшими геологами-ветеранами: решение по выдаче им привилегированных акций могла принять только конференция АО Юганскнефтегаз. Не обратились вовремя — потеряли право на такие акции. И ничего тут не поделаешь.

Только на себя придется пенять и тем участникам закрытой подписки, кто не продекларировал свои доходы, не внес определенные суммы на депозит (хотя в заявке указал большое количество акций). Такие заявки однозначно считаются недействительными! Правда, один из нефтяников внес на депозит 50 миллионов рублей и продекларировал свои доходы, однако получил пакет в количестве не более тысячи акций (таковы условия подписки). Так что, тем людям, кто подал заявки на 198 акций, особо беспокоиться не

надо: каждый желающий получит свой максимум акций (198 штук), не требующих внесения денег на депозит.

Всего же распределяется по закрытой подписке 1 млн. 63 тысячи обыкновенных акций. Из них 63 тысячи — по дополнительной формуле. Все нефтяники-владельцы приватизационных чеков — могут оплатить последними получаемые акции (в среднем на один ваучер придется 14 акций). Члены их семей, не работающие в системе АО Юганскнефтегаз, могут участвовать в октябре в открытом чековом аукционе и тоже приобрести акции АО за ваучеры. Так что, есть смысл не вкладывать их в разные инвестиционные фонды (типа «Гермес», «Титула», и др.), а купить настоящие полновесные «нефтяные» акции. Доход от них будет выше!

Каждый житель города и района сможет «отovarить» на эти акции свой ваучер. Для этого нужно будет подать заявку на участие в конкурсе. Количество и местонахождение пунктов (по приему заявок) будет сообщено

Н. ТАЙГИН.

## «Мы больше не хотим быть нукерами...»

ТОЧКА В КОНФЛИКТЕ НГДУ ЮГРАНЕФТЬ — ЮГАНСКНЕФТЕГАЗ БУДЕТ ПОСТАВЛЕНА

С начала конфликтной ситуации, о которой газета писала ранней весной минуло четыре месяца.

В НГДУ Югра нефть в эти дни стоит тишина. Но она показала мне обманчивой. Люди по-прежнему в тревоге. Некоторые специалисты откровенно признаются: вернется Фазлутдинов — нам уходить. Почему? Куда? Пояснил главный геолог управления А. Конышев: «Мы больше не

хотим быть нукерами Анфира Рауфовича. А уйти можно в Дирекцию строящегося предприятия по обустройству Приобского месторождения...»

Начальник управления А. Фазлутдинов, теперь уже бывший, в Москве. О полных целях поездки можно только догадываться. Тем более, что отправился он в нее сразу же после того, как:

— Президиум суда

Ханты-Мансийского автономного округа постановлением от 9.07.93 г. отменил решения Нефтеюганского горнарсуда (от 29.12.92 г.) и собственной судебной коллегии по гражданским делам (от 1.04.93 г.) «О восстановлении на работе Фазлутдинова А. Р., уволенного согласно приказу № 533 по объединению от 4.12.92 г.;

— в объединении по исполнению этого решения издан приказ № 348

от 14.07.93 г., согласно которому Анфир Рауфович увольняется с должности начальника управления с изменением первоначальной даты на 15.07.93 г.

Другими словами, точка в этом неоправданно затянувшимся конфликте наконец-то поставлена. Сделал это суд И, естественно, объединение, исполняя судебное решение.

Управление, создаваемое Юганскнефтегазом

для освоения и разработки крупнейшего в стране и крайне сложного в геологическом отношении Приобского месторождения, не выполнило поставленных перед ним объединением задач, по существу оказалось отброшенным назад к исходным рубежам.

Чтобы не быть голодным, приведу сведения о суточной добыче нефти, начиная с конца 1992 года: ноябрь —

1456 тонн, декабрь — 1428, январь 1993 г. — 1555, февраль — 1666, март — 1672, апрель — 1519, май — 1313, июнь — 1450, в июле примерно 1200 тонн.

При этом фонд скважин в управлении вырос соответственно со 126 до 187 скважин.

Во чем, спрашивается, дело? Как отмечалось в служебной записке заместителя главного инженера объединения (Окончание на 6 стр.)

# Книжка, которую читают не только в округе

В сентябре 1993 года исполняется два года со дня выпуска первого номера историко-культурного журнала «Югра».

В моих руках двадцать четыре разноцветных книжки брошюры — плод двухлетнего труда небольшого коллектива редакции и довольно многочисленного авторского состава этого во многом необычного и оригинального журнала. О нем передовая культурная общественность округа мечтала давно. Оправдала надежды издание? Если посмотреть по тиражу (2,5 тысячи экземпляров), то не совсем: число читателей невелико, в нефтяных городах публикации журнала мало интересуются. Но зато у «Югры» уже сформировался свой постоянный слой авторов и читателей, к коим отношу и себя. И тематика выступлений у журнала в основном определилась, и в нем немалое место отведено животрепещущим экологическим проблемам.

О них мне и хотелось бы повести речь. Учитывая ограниченную площадь газетной страницы, обращусь только к номерам, вышедшим в нынешнем году. Хотя уверяю, экология заняла прочное место в журнале с первых же его номеров.

Наверняка, каждому из нас (и не только северянину) интересен такой документ как «Экологический Кодекс России» (проект Института философии РАН). Опубликован он в седьмом номере журнала. В документе содержится экологическая этика для всех групп населения. Думаю, любой нефтеюганец с интересом прочтет статьи проекта. Не может не дать отклика в сердце такое утверждение ученых: «Глубинная причина деградации природы — в ценностных установках человеческого действия, в соответствии с которыми природа является средством достижения экономических целей. Для выживания человечества надо изменить господствующие обычаи и привычки. Только гармония со всей окружающей природой может дать людям благоприятные перспективы и обеспечить нравственный смысл развитой цивилизации. У общества и природы общая судьба. Их будущее зависит от каждого из нас».

Итак, каждому из нас важно впитать в себя новую экологическую этику. Понять наконец, что в мире все связано со всем. Природа и общество составляют единый комплекс. Вредно для одной части целого не может быть безразличным

для другой. Урою, наносимый отдельному виду животных и растений и их сообществам, распространяется на все живое, включая человека. Поэтому деятельность, связанная с нарушением природных систем, угрожает существованию человечества и всему живому на Земле, а потому безразлична.

В проекте «Экологического Кодекса России» есть еще два важных раздела: «Принципы преобразования природы» и «Основные экологические права и обязанности». Это еще 16 пунктов. По моему мнению, их надо заучить, как «Отче наш», каждому руководителю-нефтянику, каждому представителю властных структур. Например, такие вот слова: «Власть над силами природы становится проклятием, когда ради спиюмированных выгод пренебрегают будущим. Не навреди! — столь же верно в экологии, как и в отношении к человеку».

Редакция журнала размерена строго следовать этим принципам не поддается искушению опровергать ведомственные амбиции нефтяников. Хотя многое сейчас в округе диктует «черное золото».

В этом плане весьма небезынтересна другая публикация журнала «Югра» — «Экология и психология», приуроченная к Дню Земли. На вопросы редакции отвечает председатель Нижневартовского территориального комитета по охране природы, председатель постоянной комиссии Совета народных депутатов автономного округа по экологии, оздоровлению окружающей среды, рациональному использованию природных ресурсов Н. Я. Крулиничина. Лидо, весьма уважаемое в нашем регионе. И потому весьма примечательно честное признание Николая Яковлевича: на сегодняшний день округу невыгодно быть зоной чрезвычайной экологической ситуации, прежде всего с экономической точки зрения. Учитывая также ситуацию, в которой оказалась Россия. Добывать сырье нужно — другое дело, какими методами, какими средствами. Одновременно с внедрением новейших технологий надо срочно укреплять комитеты по природным ресурсам, другие природоохранные службы, создать вадлежащую базу финансирования, чтобы усилить их роль. По мнению Н. Я. Крулиничина, им вместе с банковской системой и правоохранительными органами нужно продумать вопрос об ответственности за нарушение природоохранного законода-

тельства. И второй путь — ужесточить требования к проектам обустройства новых месторождений, строительства новых объектов на территории округа. Увы, констатирует Николай Яковлевич, психология, к сожалению, осталась прежней и у многих глав администра-

ции, с проектными документами, с обсуждениями, с нормальными принятыми решениями. Ибо для того, чтобы выжить нашему поколению, другого пути просто нет.

Да, переключаются мыбли нижевартовца — эколога с этическими нормами, разработанными

для нас, чтобы провести исследования по детальному изучению территории, разработку и апробацию необходимых мер охраны природы, совершенствование технологии нефтедобычи без ущерба окружающей среде. Это потребовало дополнительных расходов около трех миллиардов долларов. Большие выгоды получило население штата. В каждой деревне Аляски построены школы, не уступающие школам центральной части США, создана сеть больниц, аэродромов, дорог, телевизионного вещания. Треть доходов от нефти поступает штату, из нее половина зачисляется в фонд грядущего, когда запасы нефти будут исчерпаны. Есть ли у нас что-то подобное?

А знаменитый Транс-Аляскинский нефтепровод, проложенный от полярной бухты Прадо до тихоокеанского порта Валдиз. Длина его 1300 км. Нефтепровод пересекает 800 рек и ручьев, проходит по тундре и лесной зоне, переваливает через горный хребет. Построенный грамотно и надежно, он является северным чудом XX века.

Строили нефтепровод три года и два месяца 70 тысяч человек. Ни одному из них не пришлось краснеть за свою работу. Девиз строителей — надежность — оправдался 15-летней эксплуатацией нефтепровода. Тундра не загрязнена, реки чисты, зверя и птицы не распуганы. Аляскинский нефтепровод служит примером гармонии природы и техники.

Будь это у нас, от природы мало что осталось бы. И Н. Чесноков предлагает выход из крайне тревожной ситуации. Прежде всего это, конечно, приватизация и акционирование нефтяной отрасли, привлечение в нее иностранных инвестиций и новых технологий. Причем схема приватизации и акционирования должна быть такой, при которой будут учтены интересы коренного населения (в форме бесплатного наделения акциями жителей, на уголья которых действует акционерное предприятие). Это условие акционирования нужно считать обязательным, чтобы превратить коренное население в действительных хозяев своей земли. Возврат к родовому праву на уголья отнюдь недостаточен. Указ о выделении родовых угольев и запрете на них промышленной деятельности не подкреплен механизмом его претворения в жизнь, а «Положение о статусе родовых угольев в Ханты-Мансийском округе» остается

пока лишь благим пожеланием.

По мнению Н. Чеснокова, необходим Закон Российской Федерации о промышленном освоении северных территорий, в котором должны быть предусмотрены права и обязанности местной власти и осваивающих территорию предприятий, права коренного населения на сохранение традиционной экономики и на возмещение нанесенного ему ущерба. Естественно, в Законе должен быть механизм его осуществления и санкции за невыполнение.

Увы, пока очень медленно и робко решаются вопросы и законодательства, и практической работы по совершенствованию порядка промышленного освоения северных территорий. И тут надо научиться постоять за себя самим ханты и манси. Для примера: смогли же отстоять в Дальнем Востоке бикинские угольчи свои уголья от хищнической вырубке русско-корейской предпринимательством «Светлое», они привлекли внимание к этому делу не только отечественной природоохранной общественности, но и международного движения «Гринпис».

Да, сегодня в округе уже создан Фонд потомков (и эту информацию журнал «Югра» своевременно опубликовал). Администрация округа ежеквартально перечисляет 20 процентов средств (в том числе валютных), полученных от реализации окружной квоты товарных и сырьевых ресурсов, на банковские счета Фонда потомков. Средства Фонда используются в инвестиционных фондах, создаваемых с привлечением приватизационных чеков населения (таким образом деньги спасаются от инфляции).

Но предстоит еще очень и очень многое сделать для того, чтобы наш округ стал современным Кувейтом. И прежде всего спасти от уничтожения природу, с которой мы все столь неразрывно связаны. Думаю, журнал «Югра» с новой энергией будет вести экологическую тему, воспитывая в каждом своем читателе любовь к малой родине, к безмятежной реке, протоке, к любому живому существу. (Кстати, это очень умело и талантливо делает Ю. Гордеев в своих статьях о птицах).

Я желаю редакции и всем авторам журнала «Югра» новых творческих свершений, удач во всех делах и начинаниях. Крепкого вам здоровья и счастья коллегам!

## По страницам издания

Постоянной в журнале стала рубрика «Сибирские странички».

В этом году здесь опубликованы отрывки из произведений Д. Н. Мамкина Сибиряка, М. Пришвина, Н. Д. Телешева, Г. К. Сазонова, Н. А. Полевого, Г. А. Федосеева и других писателей.

Как правило, все эти авторы бывали в Сибири и писали о ней. Сибирские странички русских писателей рождает гордость за наш суровый край, воспевают мужественных и сильных людей, живших и ныне живущих здесь.

И у многих Советов Сиюминутная выгода Сегодня мало прищипываются к мнению экологов, лесоводов, других специалистов, связанных с природными ресурсами, и порой в обход низовых звеньев этих служб в верхах принимают решения и о регистрации месторождений, и об отводе новых участков. Только в Нижневартовском районе сегодня более 50 предприятий строят без всяких проектов. И тому же Н. Я. Крулиничину приходится прилагать максимум усилий, чтобы приостановить финансовое строительство, ведь любой объект должен сооружаться при наличии положительного заключения экологической экспертизы.

Выход Николай Яковлевич и местные власти ищут. И находят. В Стрежевом уже создается высокопрофессиональная и о предприятия по устранению последствий загрязнения. Это предприятие будет на уровне добывающего, с такими же базами, механизмами, с такими же планами капитальных вложений. В Нижневартовске все средства, получаемые от штрафов за нарушения, направляются на строительство очистных сооружений, рекультивацию замасленных мест и т. д. На город сегодня работает около десяти институтов, разрабатывается большая программа по устранению тяжелых последствий деятельности нефтяников.

Что еще можно позеленого почерпнуть из интервью с Н. Я. Крулиничным? Неукоснительно выполнять закон об экспертизе: каждый проект должен проходить экспертизу! Всякое новое строительство должно начинаться, как в любом цивилизованном общест-

венном, с проектными документами, с обсуждениями, с нормальными принятыми решениями.

Журнал «Югра», выходящий на территории Ханты-Мансийского автономного округа, во многом, естественно, отражает тематику малых народов. И опять же не оставляя без внимания многострадальную северную природу, за счет которой и живут аборигены. Не секрет, что многие бывшие богатыми охотничьи и рыбные уголья сегодня разорены, не могут прокормить семьи ханты и манси.

На эту кровотокающую проблему тему журнал опубликовал статью Н. Чеснокова «Советский этнос и экология». Автор с полным правом утверждает: «Народы Западно-Сибирского Севера от богатства его недр не получили ничего. Потеряли же все — свою землю, уголья, традиционные занятия, культуру. Люди, жившие охотой и рыболовством, лишились средств существования. Нефтегазодобыча без соблюдения необходимых природоохранных требований превратила северную землю в экологическую катастрофу. Для малых народов Севера это одновременно катастрофа этнологическая».

Н. Чесноков приводит пример противоположного отношения к природе — в США, в Аляске. Коренным жителям, чтобы они не возражали против нефтегазодобычи, был выделен 1 млрд долларов, за ними закрепил 11 процентов территории штата, где промышленная деятельность запрещается без согласия населения. Группа нефтяных компаний, взяв определенные экономические и экологические обязательства, получила право на разработку нефти. Компании вынуж-

## САМОРОДОК ШЕШКИН

Что мы знаем об истории нашего округа и хотим ли знать? Если хотим, не обойтись ни как без журнала «Югра». Практически в каждом номере есть материалы на эту тематику.

Вот статья С. Поповой «Неизвестный Шешкин» (№ 4, 1993 г.) Этот человек был вестерорне талантом: художник, скульптор, собиратель фольклорных произведений народа манси. Всего он со-

брал и привел в систему (на мансийском языке) 642 пословицы и 85 загадок.

По мнению С. Поповой, если бы весь этот богатый материал издать на мансийском и русском языках, то вышел бы прекрасный сборник для практического поль-

зования в школах.

Песни, собранные в народе, сочиненные П. Е. Шешкиным, могли бы включить в свой репертуар фольклорные ансамбли.

А ведь Петр Ефимович еще сочинил на мансийском языке две пьесы: «Тени с того света», и

«Жизнь одного рыбака». В Березовском районе хранится два альбома с мансийскими орнаментами, собранными П. Е. Шешкиным.

Петр Ефимович провел трудоемкую и бесценную работу по изучению мансийского языка. Им составлен ман-

сийско-русский словарь, ценный тем, что отразил лексику лямбовожского говора, сыгинского диалекта.

П. Е. Шешкину было присвоено звание заслуженного работника культуры РСФСР.

Страницу подготовил В. НАЗАРОВ.

КРИМИНАЛЬНАЯ ХРОНИКА

Выпуск № 4

Выпуск № 4

Из зала районного суда:

НЕМНОГО СТАТИСТИКИ

За 6 месяцев 1993 года Нефтеюганским районным судом за совершение различных преступлений осуждены 97 человек...

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года уровень судимости увеличился в два раза: за 6 месяцев 1992 года судом осуждены 48 человек.

Из числа осужденных в первом полугодии 1993 года лишены свободы 36 человек, к исправительным работам осуждены 39 человек...

В состоянии алкогольного опьянения преступления совершили 68 человек. Наибольшее количество осужденных — 23 человека — привлечены за кражи и грабеж личного имущества...

ЧТО? ГДЕ? КОГДА?

26 ОКТЯБРЯ 1992 ГОДА в ночное время в пос. Сингапай группа подростков зашла в квартиру потерпевшей А., где они, как утверждают, приобрели ранее спиртное по завышенной цене...

похитил личного имущества на 150 тысяч рублей. За совершенное преступление Валнев осужден к двум годам лишения свободы с конфискацией имущества.

Другой неработающий житель пос. Пойковский Овчинников в ночь на 27 марта 1993 года совершил кражу личного имущества из балка потерпевшего М. на общую сумму 671 тысяча рублей.

За причинение тяжких телесных повреждений осужден к лишению свободы на три года Туктаров В. В январе 1993 года в пос. Пойковский во время совместного употребления спиртных напитков с гражданином Горбачом в споре и возникшей драке Туктаров схватил со стола нож и ударил им в живот потерпевшего.

ГРАЖДАНКА Долгова работала в магазине торгового предприятия в пос. Пойковский, и в мае после приема магазина в одно из дежурств оставила его без присмотра, уйдя домой. В период ее отсутствия неизвестные лица взломали запоры магазина и совершили кражу денег на сумму свыше 3 млн. рублей.

К ИСПРАВИТЕЛЬНЫМ работам по месту работы осужден Рязанов — водитель отделения охраны Пойковского отделения милиции. Находясь на дежурстве в нетрезвом состоянии, в ночь на 10 июня 1993 года он на территории СУБРа умышленно уничтожил имущество организации, разбив стекла на автомашине УАЗ-469...

С. ДЕРЯБИН, председатель суда.



Нет слов...

Браконьеры не прощают

Я браконьер. Злостный. Браконьерами были мой дед и мой отец. Это у нас династия.

Мне здорово везло. От инспекторов уходил безнаказанно. Удача сопутствовала. Мотор не подводил. Работал, как часики.

Однажды в очередном «бракоходе» встретил на протоке незнакомых «залетных» рыбаков. Решил разжиться рыбкой «на халяву».

Подплываю на моторочке. Представляюсь: «Рыбоохрана. Николай Иванович. У вас есть разрешение на лов?»

— Николай Иванович, будь человеком, отпусти с Богом. Ей-ей, больше здесь не появимся.

— Ладно. Ваше счастье, что у меня настоящее хорошее. Теща вчера уехала. Две недели гостила. Сети вам, так и быть, оставлю. А вот рыбку и бензин конфискую. Не обессудьте.

Переложил рыбу в свой мешок. Заправил бак дармовым бензином и... Вижу маломерный катер рыбоохраны. Понял быстро, что если сейчас ноги в руки не возьму — кормить мне рыб на дне протоки. Браконьеры — не писектора. Таких «шутков» не прощают.

Хорошо, хоть мотор, как всегда, не подвел.

Николай Иванович, г. Нефтеюганск.

Школьная милиция

Педагоги Каменска-Уральского намерены продолжить эксперимент, начатый в школах Екатеринбург. Здесь организовано 30 постов правопорядка, работники которых охраняют детей от воровства и насилия.

Педагоги Каменска-Уральского созрели для нововведения такого рода, ведь за семь месяцев рост правонарушений здесь в 5 раз превысил

средний показатель по Свердловской области. Кроме того, жителей города потряс дикий случай: в одной из школ старшеклассники изнасиловали свою учительницу — наказали за якобы излишнюю строгость.

Не исключено, что для финансирования школьной милиции бюджетных средств не хватит и содержание новой службу правопорядка придется на средства родителей.

С колотушкой против обреза

В отряде из райцентра Кировской области — городе Нолявске вводится дежурство ночных сторожей с колотушкой.

Начиная с июля, с 10 часов вечера до 3 часов утра каждый городской

квартал охраняют по 2—3 дежурных. Дореволюционная мера внедряется для борьбы с мелкими ворами и поджигателями, так как жилой фонд в основном деревянный, а народ вокруг лихой.

Погибли при оздоровлении

Ранним утром 19 июля произошел страшный пожар в спортивном оздоровительном лагере Новосибирского технического университета.

В одном домике заживо сгорели четыре человека, среди них находилась восьмилетняя де-

вочка. По одной из версий, рассматриваемых сейчас милицией, домик поджег бывший муж одной из его обитательниц, находившийся в лагере со своим приятелем.

По материалам ИА «Европейско-Азиатские новости».

Почти полицейская академия

Аттестат о среднем образовании и свидетельство об окончании первого в стране колледжа милиции получили его первые выпускники.

Колледж милиции ГУВД Москвы — среднее специальное учебное заведение, где учатся мальчики (а в перспективе — и девочки), окончившие 6 классов.

Создан был милицейский колледж год назад, и вот результат интенсивной работы его преподавателей, инструкторов, воспитателей: все 25 слушателей успешно сдали выпускные экзамены, 23 из них продолжают учебу в Высшей школе милиции (после окончания колледжа ребята имеют льготы при поступлении в Средние и Высшие школы милиции, а также на юридические факультеты университетов), двое оформляются на постоянную работу в милицию.

Приоритетным правом поступления в колледж обладают дети из семей работников органов внутренних дел, госбезопасности, сироты и представители малых народов. Остальные же должны доказать свое право обучаться в единственном учебном заведении подобного типа.

Московское УВД заботится о своей растущей смене. Студенты милицейского колледжа бесплатно обеспечиваются формой, питанием, проездом в городском транспорте.

С этого года юные пикироты будут жить в закрытом пансионе на матерых, в которых обитают их заморские ровесники.

Руководство колледжа мечтает о возрождении милицейской интеллигентной элиты. Собственно, он и был создан для того, чтобы из его стен вышли образованные, воспитанные, интеллигентные профессионалы вроде американских полицейских, не только гонящихся на «джипах» за преступниками, но и умеющих укол сделать больному я, уж само собой разумеется, грамотные разговаривающих.

Спору нет, общественность, давно разуверившаяся в том, что ее кто-то «бережет», на ура примет появление таких милиционеров. Но тут возникает другой вопрос: а что будет, когда элитарно-интеллектуальные мальчики со свидетельством об окончании колледжа придут на работу в самое обычное, совсем даже незлитарное отделение милиции, где за долгие годы установились свои, никому другому не понятные отношения? Всем ведь известно, как реагирует неуученный прапорщик на явление в армейском взводе новобранца — выпускника вуза... Не захотят ли сделать и милицейские «деды» из чужака «такого, как все»? Хочется надеяться, что нет. И гарантия тому — компетентность работников ГУВД Москвы, Минобразования России и Департамента образования Москвы, которые отвечают за то, что дадут.

«Известия».

РЕКЛАМА. СПРАВКИ. ОБЪЯВЛЕНИЯ

**«СТЕРХ» ПРЕДЛАГАЕТ**

Форма оплаты любая

АОЗТ «СТЕРХ» предлагает для продажи со склада в г. Сургуте:

Трактор Т-150 колесный, цена 9,600 тыс. руб.

Погрузчик-фронтальный Т-156-01, цена 15,800 тыс. руб.

Разборно-сборный торговый павильон для предприятий общественного питания, для работы в любое время года, размер 6x9 — 54 кв. м, цена 6,840 тыс. руб., с учетом поставки к месту заказчика.

Шланг кислородный, цена 490 рублей за 1 м, при покупке более 5000 метров — цена 390 рублей.

Цены указаны с учетом НДС. Форма оплаты любая.

Обращаться по адресу: г. Сургут, пос. Звездный, телефоны: 3-82-11, 3-80-17.

**ПРЕДПРИЯТИЕ ИЗГОТОВИТ И ДОСТАВИТ** своим транспортом деревянные срубы любых размеров. Принимаем заказы от организаций и частных лиц с предоплатой 100 процентов. Имеются в продаже срубы размером 6x4, 6x3, 8x10, 8x12, 8x14. Обращаться по телефону: 2-17-92, с 18 до 19 ч.

Фирма «Экспресс» производит ремонт телевизоров, установку блоков ДМВ, декодеров ПАЛ на дому у заказчика. Заявки по тел.: 2-13-63, ежедневно, с 8 до 12 час.

**ПРЕДПРИЯТИЕ РЕАЛИЗУЕТ АВТОТРАНСПОРТ:**

- ИЖ 2715 грузовой вариант, новый — 3 800 000 руб.;
  - ЗИЛ 131, 6/у, в хорошем состоянии — 1 000 000 руб.;
  - ГАЗ 3307, новый — 2 400 000 руб.;
  - полуприцеп ОДАЗ бакинского производства, 12-метровый — 7 500 000 руб.;
  - полуприцеп красноярского производства, 8,5 метров — 10 000 000 руб.
- Господа! Свой грузовой автотранспорт — Ваша независимость!  
Звоните по телефонам: 3-46-96, 3-42-00.

Господа предприниматели! Лучший способ сохранить деньги — купить ценную вещь!

Предприятие специализированных работ имеет честь предложить вам настольный черно-белый издательский комплекс формата А-4, включающий в себя:

- IBM PC AT (386/387 СХ);
  - Лазерный принтер HP;
  - Сканер HP.
- Качественная печать — это не только лицо вашей фирмы, но и солидный доход!  
Телефоны для справок: 3-46-96, 3-42-00.

**МЕНЯЮ РАЗНОЕ**

\* двухкомнатную квартиру в Новосибирске (3 этаж) на двухкомнатную в Нефтеюганске.

Телефон посредника: 2-24-63.

\* двухкомнатную квартиру (5 этаж) на две однокомнатные, одну можно в деревянном доме.

Обращаться по адресу: 16А—56—15.

\* две двухкомнатные квартиры ленинградского проекта на четырехкомнатную ленинградского проекта.

Обращаться по тел.: 2-47-93 (рабочий).

\* комнату (16,5 кв. м) в кирпичном доме, в г. Карабаново Владимирской обл. (2 часа езды до Москвы на электричке) на однокомнатную в г. Нефтеюганске. Возможны варианты.

Обращаться по адресу: 6—16—2.

\* срочно двухкомнатную (29,4 кв. м, 3 этаж в 9-этажном доме) в г. Красноперекоске Крымской обл. на равноценную (ленинградского) в г. Нефтеюганске. 1 этаж и в деревянных домах не предлагать.

Обращаться по телефону: 51-8-27.

\* двухкомнатную приватизированную квартиру с телефоном в г. Шадринске Курганской обл. на двухкомнатную в г. Нефтеюганске. В старых домах не предлагать.

Обращаться по телефону: 2-64-23, после 19 часов.

\* двухкомнатную (31 кв. м, 6 этаж, ленинградского проекта, ванна, туалет раздельные, комнаты с солнечной стороны, дом новый, балкон большой) в г. Саянске Иркутской области на равноценную в г. Нефтеюганске.

Обращаться по адресу: 12—43—37, в любое время.

\* две двухкомнатные ленинградского (обе боковые): — одна — в 5 мкр. (4 этаж), другая — в 8 мкр. (1 этаж, телефон) на четырехкомнатную ленинградского или улучшенной планировки.

Обращаться по телефону: 3-44-07, в рабочее время.

\* однокомнатную квартиру (20 кв. м, 2 этаж, с балконом, улучшенная планировка) в г. Первомайск, Николаевской обл. (Украина) на двух- или однокомнатную квартиру, по договоренности, в городах: Сургут, Тюмень, Нефтеюганск, и трехкомнатную здесь же, на площадке (38 кв. м, 2 этаж, балкон, лоджия 5,5 м) на две двухкомнатные, на четырехкомнатную в Сургуте, Тюмени, Нефтеюганске.

Обращаться по телефонам: 3-44-59, с 17 до 20 час., 2-44-59, с 20 до 22 час., спросить Евстратову.

Молодая семья из двух человек снимет квартиру. Срок и оплата по договоренности.

Обращаться: Главпочтамт, до востребования, предъявителю паспорта VII-ВВ № 539028.

Продаю: новые автомашины «Урал» (лесовоз) с двигателем КАМАЗ-740, КАМАЗы-5320, 55111, ИЖ-2715, «Таврия».

Обращаться по телефону: г. Екатеринбург, 8(3432) 60-04-72 (раб.), 22-87-71 (домашний).

Куплю КАМАЗ-55111, УАЗ-469 (новые). Продам продукты питания производства Болгарии. Услуги посредника по югу области.

Обращаться по тел.: г. Заводоуковск, 8(242) 2-12-49.

Продаю продукты питания, автомобиль. Куплю лом меди. Приму, выполню ваши заказы.

Обращаться по телефону в г. Тюмень: 8(222) 35-38-30.

Продаются два земельных участка в Апшеронском районе Краснодарского края, 57 км от г. Туапсе, станция Кабардинская (1 участок — 15 соток).

Обращаться по адресу: 10—12—50, в любое время.

С 26 на 27 июля был утерян коричневый дипломат с документами (между 2 и 16 микрорайонами). Просьба вернуть за вознаграждение. Конфиденциальность гарантируется.

Обращаться по телефонам: 6-28-60, 6-14-50, в рабочее время.

Продаются двух- и трехкомнатные квартиры, приватизированные в одном доме (3 и 1 этажи) в г. Москве, район Тушино (зеленый, чистый), срочно, по очень низким ценам.

Обращаться по телефону: 2-29-16, после 19 часов.

Продается однокомнатная приватизированная квартира (11.А мкр., 1 этаж) в деревянном доме, и дача в районе 703 куста есть вода. Домик недостроен.

Обращаться по адресу: 13—23—4, после 18 час.

Продаю или сдам двухкомнатную квартиру в 1 мкр. с телефоном, 3 этаж.

Обращаться по адресу: 1—6—30, или по телефону: 2-48-28.

Продается трехкомнатная приватизированная квартира (1 этаж, саратовский проект, 16 мкр.).

Обращаться по адресу: 16—32—18, после 17 час.

Продается капитальный гараж с погребом в черте города. Или поменять на автомобиль.

Обращаться по тел.: 3-14-77, в рабочее время (с 7 до 15 ч.).

Срочно продаются приватизированные квартиры: двухкомнатная (ленинградского, эркерная, 8 мкр., 1 этаж, телефон, сигнализация); однокомнатная (8 мкр., 2 этаж).

Обращаться по телефону: 2-16-76.

Продается двухкомнатная квартира (2 этаж, 1—16—19) или разменяю на однокомнатную и автомашину УАЗ или «Ниву».

Обращаться по адресу: 1—16—19, вечером.

Продается однокомнатная благоустроенная квартира в малосемейке (1 этаж) в г. Пыть-Яхе.

Обращаться по тел.: в Нефтеюганске: 5-22-04, в любое время.

Продается двухкомнатная квартира (1 этаж, саратовский проект, есть телефон).

Обращаться по адресу: 7—15а—12, после 16 часов.

Продается двухкомнатная квартира (малосемейка) в 11а микрорайоне.

Телефон посредника в Ишиме: 2-56-19.

Нашедшего водительское удостоверение и техпаспорт на имя Мезенкова Василия Яковлевича прошу вернуть за вознаграждение по адресу: 12—27—59, в любое время.

Комитет по культуре администрации

выражает глубокое соболезнование Прежеславскому Юрию Петровичу по поводу смерти его матери **ПРЕЖЕСЛАВСКОЙ Марины Захаровны.**

Комитет по делам молодежи выражает

глубокое соболезнование Прежеславскому Юрию Петровичу по поводу безвременной кончины его матери **ПРЕЖЕСЛАВСКОЙ Марины Захаровны.**

Продается проигрыватель компакт-дисков стереофонический ПКД-122С фирма Япония СЕС.

Обращаться по тел.: 2-68-08, после 18 час.

Меняю ВАЗ-2105, 1984 г. выпуска, в отличном т/состоянии (70 тыс. км пробег, безаварийная) на УРАЛ-4320 бортовой или КАМАЗ, или продам.

Обращаться по адресу: г. Нефтеюганск 10а—30—7.

Продаю аккордеон «Орион».

Обращаться по тел.: 2-40-16, после 19 час.

Выражаем сердечную благодарность коллективам М треста ЮНС, УПТК СМ треста ЮНС, ПИРСа УПТК СМ треста ЮНС, НГДУ Майскнефть, НЦБЮ ЭО, жителям дома № 21 десятого микрорайона, друзьям, близким, всем, кто разделил с нами горечь утраты, за оказанную помощь в организации похорон безвременного ушедшей нашей любимой мамы Шубиной Антонида Яковлевны.

С уважением дети покойной.

Выражаем глубокую признательность и сердечную благодарность коллективам а/о «Меркурий», авиационно-технической базы авиапредприятия, столовой НУТТ-1, друзьям, соседям за моральную и материальную поддержку, за помощь в организации похорон и всем тем, кто разделил с нами горечь утраты нашего любимого мужа и отца Стасьякова Владимира Денисовича.

Жена, дочери,

Коллектив Нефтеюганского управления разведочного бурения выражает искреннее соболезнование Сипайлову Валерию Павловичу, родным и близким в связи со смертью его матери **СИПАЙЛОВОЙ Полины Антоновны.**

Комитет по образованию выражает соболезнование Прежеславскому Юрию Петровичу по поводу безвременной кончины его матери.

**ОТКРЫВАЕТСЯ ОХОТА**

Администрация Нефтеюганского района сообщила об открытии летне-осенней охоты на пернатую дичь и осенне-зимней на медведей, барсуков, зайцев.

Разрешается летне-осенняя охота на водоплавающую дичь (кроме запрещенных видов) на территории района с утренней зари 4 сентября и до отлета. На болотную и полевую дичь с легавыми и спаниелями — с 28 августа. На бортовую дичь (кроме глухарей) — с 15 сентября по 28 февраля 1994 года.

Запрещено охотиться на протяжении всего сезона на глухарей и глухарок, а также в местах массового скопления птицы на отдых и кормежку, которые ограждены анклавами. Под охраной находится и ислетный молодой.

Норма отстрела за день: куликов — не более 10 штук, остальных птиц — не более 7, гусей и тетеревов — не более 3 в общей норме отстрела.

Разрешена добыча барсука с норными собаками, имеющими справку или свидетельство, с 25 августа по 31 октября, лицензионная охота на медведя — с

25 августа по 15 февраля, на зайцев-беляков — с 15 октября по 15 февраля, с гончими собаками — с 10 октября. Норма отстрела устанавливается охотпользователями с учетом имеющейся численности. Им же принимаются меры по регулированию и повышению культуры охоты. Усилен контроль за охотой в угодьях, заповедных охотничьих хозяйствах, а также закрытых для охоты, разработаны и осуществляются мероприятия по рациональному использованию охотничьей фауны.

В целях усиления борьбы с браконьерством администрация поселков района дано указание охотпользователям и лесной охране оказывать отделу охотничьего хозяйства практическую помощь при организации оперативных рейдов. Нефтеюганскому отделу внутренних дел необходимо выделить в состав рейдовой бригады сотрудника милиции.

Контроль за использованием распорядка об открытии охоты возложен на отдел охотничьего хозяйства.

Подготовил А. ГИННО.

Нефтеюганскому торгово-коммерческому центру требуются:

— электрикомонтеры, электрики, водители погрузчиков;

начальник юридического отдела;

— юристконсульт (на период декретного отпуска основного работника);

— сторожа на базу ст. Островная (мужчины).

Обращаться по телефону: 3-21-02, отдел кадров.

Утерянную печать «Канцелярия» Нефтеюганской центральной базы производственного обслуживания по ремонту и наладке энергетического оборудования п/о Юганскнефтегаз считать недействительной.

## ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

«ЧТО ЕЩЕ ТУТ произошло в мое отсутствие? Почему меня ни о чем не предупредили?» — такие вопросы не так уж редки задаются руководителями любого ранга после возвращения из отпуска, командировки, если он узнает, что в подразделении наметились перемены, если даже — позитивные. Такая, несколько болезненная реакция «шефа» на инициативу подчиненных приводит к снижению творческого потенциала, чувства ответственности в достижении конечного результата. В управленческой практике наблюдается еще одно явление: для облегчения своих функциональных обязанностей начальник стремится максимально переложить часть своих обязанностей на коллег, одновременно освобождая себя и от серьезной работы на стратегическом направлении. Подобное часто встречается в глужих сопротивлении подчиненных. Оно еще более

оные, методические. Считается, что передавать полномочия может только линейный руководитель, а начальник отдела, например, лишен этого права. Он особо и не стремится отстаивать его.

Одним из главных тормозов внедрения метода ДП (делегирования полномочий) — вопрос о праве подписи. Согласно законодательству, первый руководитель обязан подписывать примерно до 20 процентов всего объема документооборота. На практике же он анализирует и подписывает до 90 процентов исходящей и внутренней информации. Почему? И тут несколько причин. Желание быть в курсе дела. Опаска, что наверху заподозрят в чем-то неблагозвонном, если не обнаружат подписи первого. Да и спокойнее, безопаснее, когда сам принял участие в принятии решения. Сегодня такая постановка дела далека от эффективного

## Тест: Делегирование ответственности

С помощью этого теста Вы сами можете определить уровень делегирования, свойственный Вашему стилю управления, на вопросы предусмотрено 4 вида ответов: «всегда», «часто», «иногда», «никогда».

1. Могут ли сотрудники заменить Вас в случае Вашего отсутствия?
2. Откладываете ли Вы важную работу, чтобы взяться за другую?
3. Отступаете ли Вы иногда от намеченного плана?
4. Трудно ли Вам найти сотрудника, способного оказать помощь в случае, если Вы перегружены работой?
5. Считаете ли Вы, что легче самому выполнить задание, чем тратить время на объяснение сотруднику, как его можно сделать?
6. Работаете ли Вы сверх положенного времени?
7. Бывают ли у Вас колебания при выборе исполнителя среди нескольких сотрудников?
8. Будучи перегруженным работой, находите ли Вы время для разъяснения сотрудникам, что Вы от них ждете?
9. Если Ваши задачи очень сложны, испытываете ли Вы сомнения при их поручении своим сотрудникам?
10. При делегировании заданий возникает ли у Вас чувство недоверия к сотрудникам?

11. Считаете ли Вы, что делегирование способствует потере власти?

12. Считаете ли Вы необходимым пересмотреть оплату труда подчиненных в связи с делегированием?

13. Сомневались ли Вы в возможности осуществления эффективного контроля за делегированием?

14. Относится ли отрицательно к делегированию заданий подчиненным Ваш вышестоящий руководитель?

15. Делегируете ли Вы небольшие или «неблагородные» виды работ второстепенного характера?

16. Беспокоят ли Вас просьбы об уточнении задания в первые дни после того, как Вы отдали приказ?

17. Находите ли Вы недостатки в выполнении поручения?

18. Трудно ли Вашим сотрудникам определить пределы делегируемого задания?

19. Считаете ли Вы возможным увеличить объем делегируемых заданий, учитывая рабочую нагрузку сотрудников?

20. Считаете ли Вы, что делегирование заданий и ответственности может оставить Вас без работы?

Если 15 от полученных ответов — «иногда» и «никогда», то Вы относитесь к категории руководителей, овладевших техникой делегирования.

## Власть: сохранить или растрачивать?

обостряется, если такой начальник в отчете перед вышестоящим начальством стремится затушить личные заслуги подчиненцев, выпячивая свои. Это — одна сторона медали. Другая состоит в том, что рано или поздно становится ясно, что без такого человека вполне можно обойтись.

Но есть случаи, когда в отделе превалирует принцип взаимного «молчаливого согласия». То есть начальник не требует совершенствования в труде от подчиненных, и они вполне удовлетворены ролью статистов, заодно прощая недостатки и шефу. Они хорошо понимают: дополнительные обязанности неизбежно приводят к ошибкам. За них надо платить. А этого никто не хочет делать.

Можно привести еще десятки (помните расхожее понятие «Индикатора наказуема»), ситуаций, которые доказывают, что освоение метода делегирования полномочий оказалось одной из самых сложных позиций управленческой культуры. О чем говорят и данные плановой социологической экспертизы резерва кадров, проведенной недавно на двух ведущих предприятиях Юганскнефтегаза. Так, из 20 управленцев только один за проявление этого качества получил 5 баллов из 5 возможных. Причины различные: психологические, организаци-

онные, методические.

Сказывается и несовершенство должностных инструкций, где вообще не говорится о делегировании полномочий и ответственности. Нет и системы вознаграждения за умение пользоваться этим методом.

Иной подумает: а для чего вообще нужно это ДП? Каждый знает свое дело, направленно, и пусть добросовестно выполняет, реализует его. Зачем рисковать? Надо ведь хорошо знать людей, прежде чем пойти на частичную передачу власти. И он окажется совершенно правым. Только необходимо обозначить один нюанс: в новой организационной среде наиболее рациональными окажутся те решения, которые готовились с учетом достоверной информации с мест, где досконально известно положение дел и где знают условия успешной реализации намечаемой цели. Именно метод ДП позволяет включить в «оборот» все потенциальные возможности сотрудников. Он создает условия для ритмичной работы всей системы, дает возможность руководителю сосредоточиться на тех вопросах, которые могут решаться только единолично.

Цель сегодняшнего занятия в школе управления персоналом — дать заинтересованному читателю в краткой форме

Программу применения и расширения метода ДП. Она подготовлена на основе критического изучения материалов курсов для управленческого персонала.

\* \* \*

ДЕЛЕГИРОВАНИЕ как термин означает передачу полномочий лицу, которое принимает на себя ответственность за их выполнение. Ответственность представляет собой обязательство достичь той или иной цели и отвечать за это.

ПОЛНОМОЧИЯ — есть ограниченное право использовать ресурсы организации и направлять усилия сотрудников на реализацию конкретных планов. Понятия «полномочия» и «власть» часто путают.

Полномочия определяют, что лицо, занимающее какую-то должность, имеет право делать. Власть определяет, что оно действительно может делать.

Если вы решили все-таки освоить метод ДП, начните с того, что составьте полное меню своих обязанностей, проклассифицируйте, какие из них: 1. Не требуют контроля. 2. Требуют контроля. 3. Требующие специального контроля. 4. Требующие полного контроля. После внимательного прочтения написанного изучите составные элементы целей, которые можно доверить подчиненным.

Далее. Самым тщате-

льным образом вы должны изучить выгоды и риск, связанные с передачей части полномочий. Для того, чтобы объективно разобраться, вообразите себя на месте вашего начальника и подумайте только о риске, которому он подвергается, передавая полномочия вам. Важно помнить: умение быть лидером подразумевает уважение к чужому мнению, что означает передачу определенной доли полномочий на ту ступень, где принимаются ответственные решения.

Разобравшись с организационной стороной дела, вы изучаете уровень технической компетентности, организаторские способности своих подчиненных. Выделите из них тех, кто трезво оценивает обстоятельства, разделяет ваши взгляды на основы управления, обладает личной порядочностью, не способен упиваться властью. Избегайте антипатий. Сделайте взаимное уважение критерием нашей оценки способностей подчиненных заменить вас. Наиболее уверенно они чувствуют себя, если их заставляют проявлять свои служебные качества. Составленные регламенты полномочий помогут вам сплотить коллектив, усилить взаимную заинтересованность, выбрать помощника с учетом мнения группы. Припомним, что сказал в свое время философ Л. Лабрюйер, подумайте над его слова-

ми: «Мало кто станет по собственному почину думать о заслугах ближнего. Люди так заняты собой, что у них нет времени взглянуть в окружающий мир и справедливо их оценивать. Вот почему те, у кого много достоинства, но еще больше скромности, нередко остаются в тени».

В регламенте важно предусмотреть оценочные показатели (качество, производительность) условий делегирования, объем, время выполнения поручений, подготовку персонала к заданиям.

\* \* \*

Если вы не очень утомлены, то позвольте привести несколько советов корифеев управленческой мысли.

— Вы можете разделить власть с другими. Но когда приходит время отчитываться за работу в целом, вся ответственность — на вас.

— Передача полномочий разрешает принятие решений.

— Руководство технической производственной деятельностью, где необходимы научное планирование и контроль для получения ожидаемых результатов, передача полномочий НЕ разумна.

— Вы должны показывать, что хотите от подчиненных, только то, на что имеется полное право, а именно: искреннюю поддержку в выполнении задач. Помимо

этого, они не имеют по отношению к вам никаких обязательств, как и вы по отношению к ним.

— Дайте своим помощникам право действовать от вашего имени.

— Предусматривайте последствия возможных ошибок и будьте готовы их устранить.

— Передавайте свои полномочия подчиненным, руководствуясь не соображениями собственного престижа, а соображениями пользы и выгоды для предприятия.

— Чтобы делегирование было действенным, необходимо соответствие между полномочиями и ответственностью: то есть руководство должно делегировать работнику полномочия, достаточные для выполнения всех задач, за которые он принял на себя ответственность.

\* \* \*

Еще один момент в заключение.

Передача полномочий подразумевает централизацию контроля и проверки исполнения. Источником ее получения должен быть один, независимо от уровня, на котором находится исполнитель. Наиболее перспективным представляется специальный контрольный орган при управлении, не имеющий ничего общего с отделом делопроизводства. Такие структуры еще редки. Но лучшего в теории управления не придумаю.

Г. МАНАЕВА

## Деловой этикет

## НЕСКОЛЬКО ПРАВИЛ ПО ОБМЕНУ ВИЗИТНЫМИ КАРТОЧКАМИ:

1. Визитную карточку следует давать человеку той стороной, с которой она читается.
2. Ее следует подавать двумя руками.
3. При получении визитной карточки прочтите ее, положите перед собой на стол, если вы сидите.

\* \* \*

Если Вас пригласили выпить водку или пиво,

то никогда не наливайте себе сами.

Всегда поднимайте бокал при новом разливе напитков.

Следите, чтобы у гостей не было пустых бокалов.

Меняйте очередность разлива напитков.

\* \* \*

Ошибки, наиболее часто допускаемые при официальном представлении.

1. Не встать навстречу, если к Вам приближаются с приветствием.

2. Не повторять имя человека, в котором Вы только что познакомились, и не называть его по имени хотя бы раз во время беседы.

3. Для мужчин: пожать только пальцы руки женщины, а не всю ладонь.

4. Для женщины: слабое, а не сильное рукопожатие.

5. Для женщины: не протянуть руку для приветствия своим сотрудникам, если встретили их вне работы (кинотеатр, овощной магазин и т. д.), как это Вы сделаете при деловой встрече.

## НЕФТЕДОБЫЧА

(Окончание. Начало на 1 стр.).  
Лезова, возглавившего в мае текущего года комиссию по проверке геологического состояния фонда скважин Приобского месторождения, по данным НГДУ Югра нефть из 172 скважин эксплуатационного фонда не работали 43. Фактически же не работали 108 скважин, или примерно три четверти фонда. Потери нефти в среднем за сутки еще в мае составляли 420 тонн.

пока одно, что в ближайшем время дела лучше не пойдут. Судите сами. В самый пик ухудшения работы управления руководители ряда ведущих отделов, служб и цехов ушли в летние отпуска. Люди на местах практически во многом предоставлены сами себе.

Но не только это вызывает тревогу за судьбу предприятия. Многомесячная политическая возня с выходом НГДУ из состава объединения

коллектива, то для многих управленцев НГДУ. Но они все-таки не самые главные. И не на строительство коттеджей в Уфе выделяют другие НГДУ объединения миллионы нефтяных рублей, отрывая их от самых насущных потребностей своих коллективов.

Вот почему, спасая положение, руководство объединением вынуждено срочно создавать уже вышеупомянутую Дирекцию строящегося пред-

**П**РЕДСТАВЛЯЕТ СЯ, что при принятии окончательного решения должны быть учтены те, которые исключительно важные факторы.

Во-первых, российский Дальний Восток и Сахалинская область страдают от нехватки энергии. Прискорбно видеть нехватку нефти и газа в регионе, несмотря на наличие огромных потенциальных запасов. Согласно данным за 1991 г. разведанные (подтвержденные и предполагаемые) запасы жидких углеводородов сырой нефти и конденсата в 40 известных нефтегазовых структурах оценивались в 2,2 миллиарда баррелей (к настоящему времени эти оценки стали выше), что составляло только одну седьмую часть всех потенциальных извлекаемых запасов нефти Дальнего Во-

15 июня 1993 г. Сахалинский областной Совет принял решение просить правительство России провести параллельные консорциуму «МММШМ» («Мак-Дермотт», «Маратон», «Мицуи», «Шелл» и «Мицубиси») переговоры с другими иностранными фирмами для выбора оптимального варианта начала освоения Сахалинского шельфа. Это решение явилось отражением неудовлетворения депутатов областного Совета планом «МММШМ» отложить начало разработки морских газовых месторождений с 1995 на 1997 год, а срок ввода в эксплуатацию завода сжиженного природного газа (СПГ) с 1999 на 2004 год. Появление «других иностранных фирм», безусловно, отнесется к консорциуму «Палмко/Европ», как единственному, чей конкурирующий с «МММШМ» проект прошел экспертизу в Государственной экспертной комиссии Министерства экономики России.

стока России. Что касается природного газа, то по состоянию на начало 90-х годов было разведано только 5% потенциальных запасов природного газа (или 52 триллиона куб. футов) среди 60 известных мес-

орождений Якутии и Сахалина.

**П**ОСКОЛЬКУ потребности российского Дальнего Востока составляют около 20 млн т в год, из которых около 9 млн т — это сырая нефть, падение произво-

## «Мы больше не хотим быть нукерами...»

«Уже восьмой месяц не прекращаются попытки решить вопросы о выходе НГДУ из объединения. Инициатор этого А. Фазлутдинов делает все возможное, чтобы втянуть в него разные инстанции от правительственных до местных. В него уже втянуты сотни людей, затрачены огромные средства...»

(«Тюменская правда», № 69, 30 марта 1993 г.).

Нужны ли здесь какие-то комментарии? Наверное, нет. По-видимому, это прекрасно понимало руководство управления во главе с А. Фазлутдиновым. Срочно выпускается соответствующий приказ, создается комиссия из числа ведущих специалистов во главе с зам. начальника по производству Г. Файзуллин. Причем контроль за ее работой возлагается на главного инженера Г. Гусейнова.

Сейчас нет необходимости писать о том, что конкретно проделала эта комиссия. Главное — нет результата. В июне и особенно в июле должной работы с фондом скважин не велось. Добыча окончательно свалилась...

Была сделана попытка объяснить провалы в работе геологическими проблемами. Нефти, мол, нет потому, что ее нет. Не существует, так сказать, в природе. Но категорически воспротивился А. Конышев. В служебных записках начальнику управления, а затем генеральному директору объединения Александр Иванович написал: «по результатам проверки геологической службой состояния фонда скважин Приобского месторождения постоянно отмечалось несоответствие официальных сводок с фактическим положением дел: крайне низкий уровень технологической дисциплины по работе с фондом скважин; считаю, что снижение добычи нефти геологическими причинами объяснено быть не может».

На удачу и другая попытка: добиться в планово-экономическом отделе объединения корректировки планов добычи нефти и газа, технико-экономических показателей. Начальник отдела В. Горшевина олнозначно дала понять коллеге из управления Н. Гайнаншиной, что заниматься плановые показатели — это по существу должностное преступление.

Трудно сказать, как будет развиваться и разрешится нынешняя крайняя плачевная ситуация в управлении. Но ясно

и попыткой отдельного акционирования, в которую А. Фазлутдиновым были втянуты руководители, специалисты и многие другие члены коллектива, обернулась безвозвратной потерей драгоценного времени. В результате не были разработаны технико-экономические обоснования, технологическая схема и проект обустройства Приобского месторождения. Люди сегодня не имеют никакой перспективы. Свернуты первоначально планируемые программы, не ведутся важнейшие геологические параболы. Идет интенсивное распыление сил и средств на второстепенные и даже третьестепенные объекты.

Наверное, не случайно почти до мая текущего года на планерках, совещаниях и даже собраниях почти не рассматривались ни текущие, ни перспективные производственные вопросы. Даже когда полный провал в работе стал очевидным фактом, на очередной планерке 5 июля под председательством А. Фазлутдинова с участием главных специалистов управления рассматриваются вопросы, связанные с организацией прополки картофеля на Сивохребте; противопожарной безопасностью на объектах, составлении списков по распределению участков под строительство коттеджей в Уфе и Краснолара.

Конечно же, все эти и другие подобные вопросы наверняка очень важны, если не для всего

### ПОСЛЕСЛОВИЕ «НЕФТЕЮГАНСКОГО РАБОЧЕГО».

Вообще само по себе стремление к самостоятельной хозяйственной деятельности как бы продиктовано курсом экономических реформ в стране. Коллективам и их руководителям вполне естественно стремление самим распоряжаться своей судьбой. Но одного желания мало. Принципиально встает вопрос о собственности. И вот тут-то возникают разные коллизии, о которых недавно, кстати, упоминалось на Верховном Совете РФ: в частности, велико желание отдельных лиц и структур оттяпать кусок собственности не по правилам игры. А они, правила, таковы, что кроме юридических норм подразумевают еще и нравственные. Всем в Нефтеюганске ясно, кто создавал Приобское и как родилось «Югра-нефть» — усилиями многотысячного коллектива объединения.

Поэтому нам тоже кажется, что продолжать кричать: «Мое!», когда всем давно ясно, что «наше», уже не просто неприлично, а «параноидально».

приятня, возлагая на нее зачатки и функции заказчика по обустройству вновь вводимых месторождений, включая Приобское.

Трудно пока подсчитать материальный ущерб, нанесенный этим бессмысленным конфликтом управлению и объединению. По-видимому, это делают и сделают специалисты. Но есть еще и моральные потери и коллектив в целом оказались разорванными как бы на две неравные части. Брожение идет и по сей день. А это крайне отрицательно сказывается на микроклимате, работе управления. Исполнение обязанностей начальника временно возложено на зама по производству Г. Файзуллина. Ряд отделов и служб также возглавляют руководители, еще вчера целиком и полностью разделявшие взгляды, идеи Фазлутдинова, направленные (и это ни для кого не секрет) на выход НГДУ из объединения, разрушения сложившегося в регионе единого нефтегазового комплекса. Перестроиться им, конечно, не просто. Но жизнь и конкретные обстоятельства обязывают их найти для этого и силы, и мужество.

Что же касается А. Файзуллина, то, наверное, ему следует подняться, наконец, над личными амбициями и больше не мешать людям нормально жить и работать.

В. НЕЖДАНОВ.

«Тюм. правда», № 161.

## «МММШМ» ИЛИ ВЫБОР ВАРИАНТА РАЗРАБОТКИ ГАЗА НА ШЕЛЬФЕ САХАЛИНА



И. Е. КАПИТОНОВ, ВЕТЕРАН НГДУ ПРАВДИНСКНЕФТЬ.

— СЧИТАЮ: нам повезло. В чем? Во-первых, Тимано-Печорская нефтеносная провинция, начинаясь в соседней Республике Коми, выходит к нам, и две трети нефтеносных площадей расположено на территории округа. Общие запасы оцениваются в миллиард тонн. Нефть пойдет главным образом на экспорт, что поможет России решить проблему своих внешних долгов.

А во-вторых, нам повезло потому, что начинаем позже тюменцев на тридцать лет. Что я имею в виду? В свое время я работал на БАМе, был и в Тюмени. Все повидал: лунные ландшафты после наших гигантских строек, отравленный воздух и воду. Технику, брошенную в болотах и тайге. Жут-

кий был людей, добровольно приехавших на стройку со всех концов страны. Психологию, порожденную такими условиями. И всем нустром понял: так нельзя, это предел. Я бы даже сказал, «запредел» нормальная человеческая жизнь.

Теперь мы получили возможность к этому больше не возвращаться. Излечиться навсегда от прежних бед.

— Я тоже не могу без содрогания вспомнить балки Сургута, Нижневартовска, убогий быт других городов и поселков Тюменского Севера. Но как вы намерены решать эти проблемы, тем более — в нынешней финансовой ситуации?

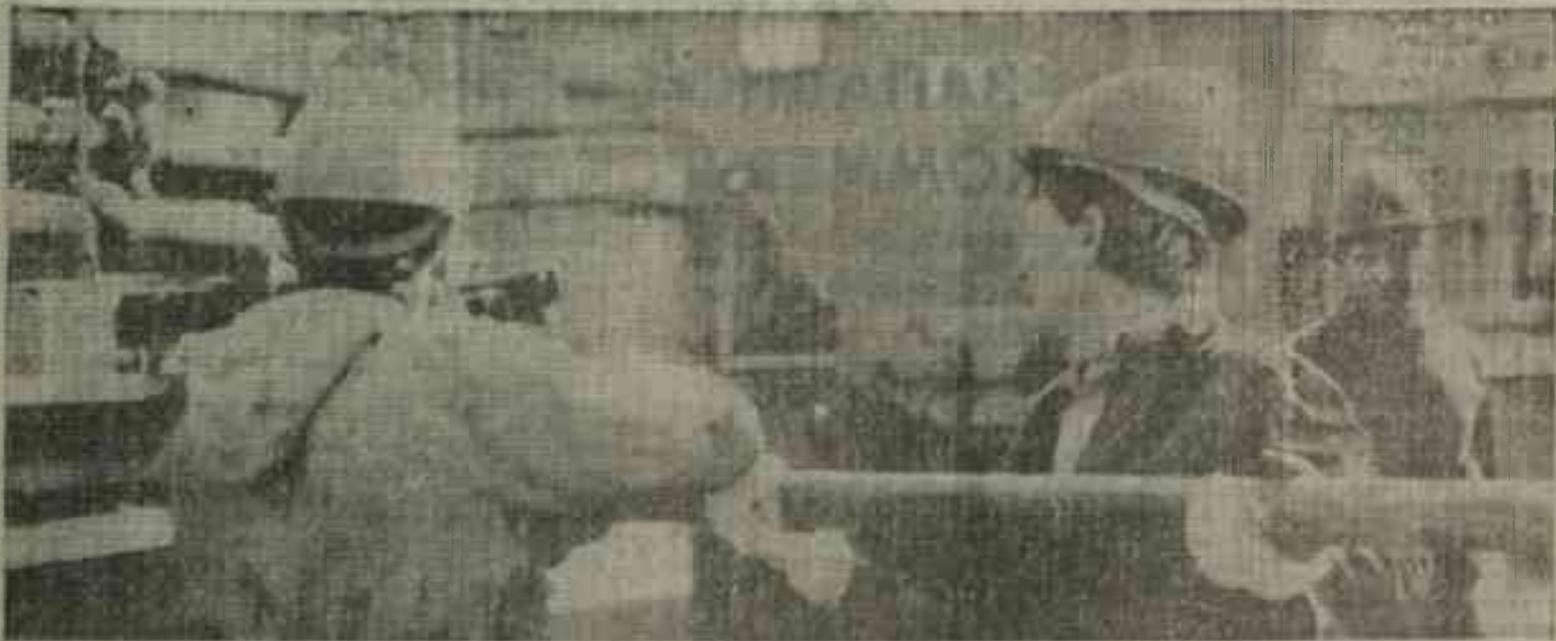
— Деньг из бюджета мы не барем. Ставка —

на иностранного инвестора. На разработку нефтегазовых ресурсов округа проекты представили несколько западных компаний. Один из них, например, предусматривает годовую добычу, равную азербайджанской. Мы подсчитали: отчислений от прибыли только по одному этому проекту достаточно, чтобы на современном уровне решить экономические и социальные проблемы округа.

— Что значит «на современном уровне»?

— Это означает — культура во всем: от эксплуатации недр до условий труда, быта, досуга людей. Наши иностранные партнеры слезают в этом деле примером. Взять, скажем, известную британскую фир-

НЕФТЕДОБЫЧА



ские территории, через Амурскую область, Корейский пролив и Южную Японию. До того, как сможет быть обеспечена безопасная транспортировка газа, поставки СПГ с Сахалина в Южную Корею являются очень полезным выходом,

**НАКОНЕЦ**, правительство России должно подумать о последствиях задержки работ по газу в Республике Саха. Если начало проекта СПГ на Аляске совпадет с началом газового проекта в Саха, это явится тяжелым бременем для Японии. Транс-аляскинская газовая система (ТАГС), в рамках которой предусмотрено строительство 840-мильного трубопровода параллельно с Трансаляскинским трубопроводом и предприятий по сжижению газа в заливе Андерсон, Валдиз, была предложена фирмой «Юнион пэсифик корпорейшн» (ЮПК) в 1993 г. и наделена на поставку СПГ на рынки азиатско-тихоокеанского региона, главным образом, в Японию, Южную Корею и Тайвань.

**ДЕЛО** Японии — выбирать между газом с Аляски или из Республики Саха. Аляскинский проект позволит Японии сократить дефицит торгового сальдо с Соединенными Штатами, в газовый проект Саха может открыть новую эру и регионы энергетической кооперации Северо-Восточной Азии. Правительство и деловое сообщество Японии должны сделать этот выбор без давления со стороны правительства других государств.

**В ЗАКЛЮЧЕНИЕ** можно отметить, что начало разработки морских газовых месторождений Сахалина явится вехой в истории добычи нефти и газа на российском Дальнем Востоке. Нельзя допустить дальнейшего задержек Сахалинский проект СПГ обдумывался с Японией с 1986 г. без какого-либо результата, хотя Япония имела шанс получить этот проект. Проект «МММШМ» опять призывает российскую сторону ждать реализации этого проекта еще десять лет.

«Известия».

# «ПАЛМКО — ЕНРОН»

ства означало, что больше западно-сибирской нефти должно было завозиться в дальневосточный регион. По состоянию на 1991 год доля нефти и газа, добытых на Дальнем Востоке, от общего объема производства в России определялась только лишь в 0,4% и 0,5% соответственно.

**ПРИНИМАЯ** во внимание эту ситуацию с нефтью и газом на Дальнем Востоке России, никакая задержка разработки принята быть не может. Тем не менее, по плану «МММШМ», разработка газа на шельфе о Сахалин не будет осуществляться в соответствии с первоначальными предположениями, а выпуск сжиженного природного газа (СПГ) начнется не ранее 2004 г. Почему? По данным «МИТН», японские предприятия, потребители обеспечены контрактами достаточные поставки вплоть до 2000 года, и они, таким образом, не торопятся осуществлять новые проекты. Действительно, закупка продукции трех новых линий по сжижению газа в Индонезии, Малайзии и Абу-Даби в 1994—1995 г.г. уже заключена японией. Сверх того 4 млн. т в

год из Катара добавится в 1997 г., а еще 5 млн. т в год из Австралии, похоже, нужно будет прибавить с 2000 г. Даже простой арифметический подсчет показывает, что если ожидаемая потребность Японии в сжиженном газе возрастет с 34 млн. т в 1990 г. до 45 млн. т в 2000 г., то продукции упомянутых источников может оказаться больше, чем требуется. Около 2000 г. будут существовать несколько возможных поставщиков СПГ: Бруней, Индонезия, Катар, Оман, Папуа-Новая Гвинея и Австралия. Таким образом, до конца нынешнего десятилетия для сжиженного газа с Сахалина на японском рынке СПГ места не будет.

**ВОТЛИЧЬЕ** от «МММШМ» план консорциума «Палмко-Енрон» обещает ранее начало разработки Лунынского месторождения газа при мощной поддержке со стороны государственной Корейской Корпорации (КГК). Газовый рынок Южной Кореи имеет достаточные потребности, чтобы связать себя с поставками СПГ с Сахалина в конце 90-х годов. По состоянию на 1991 г.

Южная Корея импортировала 2,7 млн. т в год из Индонезии. В том же году КГК подписала два новых 20-летних контракта, один — с Индонезией (2 млн. т в год с 1994 г.), а другой — с Малайзией (2 млн. т в год с 1995 г.). По расчетам КГК, к 2000 г. еще 4 млн. т СПГ в год потребуются для обеспечения Корейской электроэнергетической корпорации (Кепко) и других потребителей. Если пуск завода СПГ будет ускорен параллельно с разработкой сахалинских газовых месторождений в 1997—1998 гг., Южная Корея непременно могла бы предоставить свой рынок. Это очень сильное обстоятельство.

**НЕОБХОДИМО** подчеркнуть, что проект СПГ в Катар так же нацелен на рынок Южной Кореи. Нынешней весной правительство Катара попросило КГК предусмотреть увеличение объема импорта СПГ с первоначально намеченных 2,4 млн. т в год до 4 млн. т. Переговоры по этому вопросу уже идут. Если правительство Южной Кореи решит увеличить закупки, как того попросили, южнокорейский рынок для сахалинского СПГ

перестанет существовать. Единственный способ для правительства России запустить дополнительный южнокорейский газовый рынок для сахалинского СПГ — это быстро принять решение о поставке сахалинского СПГ в Южную Корею. При принятии окончательного решения вопрос о наличии рынка должен быть первым из серьезно рассматриваемых критериев.

**ВОТТОРЫХ**, разработка шельфа Сахалина должна осуществляться с учетом реализации газовых проектов Республики Саха. Хотя подписание в ноябре 1992 г. консорциумами Южной Кореи и России договора о подготовке соответствующих технико-экономических обоснований официально вознесло работу, отложенную в конце 70-х годов, никто не верит, что огромный суперпроект, стоимость которого оценивается в 15—20 млрд. долларов, будет ускорен. Кроме того, даже если в 2010 г. потребности Южной Кореи составят 19 млн. т в год, как оценивает Корейский институт экономики и энергетики, рынок будет не настолько емким, чтобы поглотить огромные объ-

емы газа Республики Саха. Для раннего начала разработки газа в Республике Саха многонациональное сотрудничество с Японией и участие Китая будут крайне необходимыми. Без этого дальнейшая задержка проекта Республики Саха выглядит неизбежной.

**ОБНАДЕЖИВАЕТ** то, что Китай позитивно смотрит на возможность импорта газа из Республики Саха в свои три северо-восточные провинции: Хэйлуцзян, Гирин и Ляонин.

Участие Японии, имеющей достаточные инвестиционные возможности, очень важно для раннего начала разработки газа в Саха. Однако предстоит еще посмотреть, перевесит ли деловые интересы Японии официальную политику японского правительства, отказывающегося от установления нормальных торговых отношений с Россией до разрешения территориального вопроса о Курилах.

**В ТРЕТЬИХ**, у правительства России нет рычагов, гарантирующих безопасную поставку газа из Восточной Сибири в Южную Корею через Северную Корею, даже если обстановка в регионе станет благоприятной для строительства более чем 6000 км газопроводов с месторождений Сахалина и Якутия через Хабаровск и мор-

СЛАВА НЕФТЕГАЗОВОЙ СТОЛИЦЫ, ПОХОЖЕ, ИЗ ТЮМЕНИ ПЕРЕМЕЩАЕТСЯ: ЦЕНТРОМ ОБЩЕГО ВНИМАНИЯ СТАНОВИТСЯ НЕВЕНСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ. ПРИЧИНА ИЗВЕСТНОСТИ — ТА ЖЕ: ЗДЕСЬ ОБНАРУЖЕНЫ НЕФТЯНЫЕ БОГАТСТВА. ТОЛЬКО СЕГОДНЯ НЕФТЯНОЙ ВУМ ВЫГЛЯДИТ ВСЕМ ИНАЧЕ С РАЗМЫШЛЕНИЯ О НЕМ И НАЧАЛ БЕСЕДУ С КОРРЕСПОНДЕНТОМ «ТРУДА» ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ ОКРУГА, В ПРОШЛОМ АВИАЦИОННЫЙ ИНЖЕНЕР, СОРОКАЛЕТНИЙ ЮРИЙ КОМАРОВСКИЙ.

ления побывали на Аляске и посмотрели, как в схожих условиях там работает наш партнер — фирма «Колоко». Особый интерес был к тому, как сбалансированы интересы нефтедобычи и коренного населения, как решаются вопросы экологии. В результате отношение жителей к за-

— из числа наших прав. Как они воплощаются, будет видно уже осенью 1994 года, когда войдет в строй Ардалинский комплекс. Малая Аляска, так у нас его зовут.

— Интересно посмотреть. Но если опять обратитесь к делам в Тюмени уже сегодняшним,

часть отчислений от нефтяной выручки, нам — своя. Область в наши дела без нужды не вмешивается. Советы? Слишком важное у нас общее дело — нефть, чтобы испортить его, конфликтуя между собой. Например, у нас с Советом округа общие технические, юридическая,

деловому, уважительно. Где не встречаем порой понимания — так это в федеральном Минфине.

— Как это опять-таки происходило на первых порах освоения тюменских богатств. В Госплане, Совмине, ЦК многие явно недооценивали того, что было обнаружено в Западной Сибири,

# СЛАВА ТЮМЕНИ НАМ НЕ НУЖНА

рму «Гампльтон ойл». Наряду с самыми передовыми технологиями добычи нефти она предусматривает безупречное содержание рабочих мест, продуманную систему экологических мер, бережное отношение к природе.

Мы внимательно изучаем нормы зарубежного законодательства о недрах, порядок создания и работы нефтяных компаний. Кроме того, руководители округа, специалисты-нефтяники, депутаты, представители общественности и насе-

шим трем проектам, вначале негативное, затем изменилось, стало благоприятным.

Этот лучший опыт мы и постараемся использовать. Развитие нефтедобычи должно быть в гармонии с интересами коренного населения, это

то вы, наверное, знаете о конфликтах между округами, областью, между Советами и исполнительной властью. Причина — все тот же раздел богатств. Вы, наверное, тоже нефть делите...

— С областью? Нет проблем. Ей — своя

информационная служба. А законфликтуем — все затраты придется умножать на два. Чего ради?

Требуется дело — я сам иду в Совет. Вместе обдумываем важные вопросы. В общем, разделение властей происходит по-

— Значение наших ресурсов тоже не все оценивают адекватно. Увы, уроки из прошлого мы извлекать еще не научились.

Беседу вел  
Густав ЛЫНЕВ,  
«Труд».

## РЕКЛАМА. СПРАВКИ. ОБЪЯВЛЕНИЯ

Совместное Российско-Американское предприятие

МФС

Мега - форатэк системз

ФОРД

ФОРД в Екатеринбурге

ФИЕСТА — 10000 долл.  
 ЭСКОРТ — 11400 долл.  
 ОРИОН — 14000 долл.  
 СКОРПИО — 18000 долл.  
 МОДЭО — 19000 долл.  
 ТРАНЗИТ (микробусы) — 22000 долл.  
 ЭКСПЛОЕР (джип) — 29000 долл.

Гарантия. Сервис. Запчасти

Низкие оптовые цены, форма оплаты — любая. Возможен бартер на лес.  
 ТЕЛЕФОНЫ: (3432) 44-44-31, 41 93 24. Факс (3432) 44-54-22.  
 Адрес автосалона: Аппаратная, 1.

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

Поздравляем с днем рождения директора магазина № 4 ЧЕЯНОВУ Галину Викторовну! Желаем здоровья, благополучия, счастья. Коллектив магазина.

ПТУ-37 объявляет дополнительный набор учащихся на базе 9 классов в группы по следующим специальностям: столяр-плотник, каменщик-монтажник, штукатур-маляр, слесарь-ремонтник аварийно-восстановительных работ.

Срок обучения 1—1,5 года. Начало занятий 1 сентября.

Обращаться в приемную комиссию.

В связи с акционированием производственного объединения Юганскнефтегаз медсанчасть п/о ЮНГ просит бывших работников медсанчасти, желающих приобрести акции п/о ЮНГ и выработавших необходимый стаж в системе объединения — мужчины 10 лет, женщины — 6, 7 лет, для которых медсанчасть явилась последним местом работы, срочно подойти в отдел кадров с паспортом и трудовой книжкой.

Предприятие ищет подрядчика на производство отделочных работ по 2-этажному панельному административному зданию.

Обращаться по телефону: 56-2-30.

Продаются автомашины «Таврия», «Москвич»-2141 и «Жигули» всех моделей.

Обращаться по телефону: 2-13-60 (посредник).

ПРЕДЛАГАЕМ К РЕАЛИЗАЦИИ комплекты манометров на посты газосварки.

Обращаться по телефону: 3-33-89.

Просим считать недействительной утерянную печать акционерного общества закрытого типа «СЕЗОН—МЕГАЛИТ ЛТД».

## Дорогие нефтеюганцы!

Прошу откликнуться тех людей, которые знают, куда и к какому врачу или экстрасенсу можно обратиться для лечения эпилепсии. Прошу обращаться по телефону: 3-11-45, склад № 2.

# АКЦИОНЕРНЫЙ ЗАПАДНО-СИБИРСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК,

ЗАЩИЩАЯ ВКЛАДЫ СВОИХ КЛИЕНТОВ ОТ ИНФЛЯЦИИ, РЕГУЛЯРНО ПОВЫШАЕТ ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ.

Сейчас банк предлагает такие процентные ставки по вкладам:

— вклад до востребования на сумму 1 тыс. рублей и более — 70 процентов годовых;

— срочный вклад на сумму 10 тыс. рублей и более — 110 процентов годовых с начислением через каждые 6 месяцев. При хранении денег год и свыше, процентная ставка увеличивается до 140 процентов;

— срочный с дополнительными взносами на сумму 5 тыс. рублей и более — 105 процентов годовых с начислением через каждые 6 месяцев.

При хранении денег год и свыше процентная ставка увеличивается до 132 процентов;

— долгосрочный на сумму 100 тыс. рублей и

более — 135 процентов годовых;

— детский на сумму 10 тыс. рублей и более — 135 процентов годовых.

Запсибкомбанк открывает новый вид вклада — коммерческий:

— на сумму 10 млн. рублей и более с поквартальным начислением — 95 процентов годовых. При хранении денег свыше года ставка увеличивается до 134 процентов годовых;

— на сумму 30 млн. рублей и более с поквартальным начислением — 100 процентов годовых. При хранении денег свыше года ставка увеличивается до 144 процентов годовых.

Адрес филиала: г. Нефтеюганск, 16 мкр.  
Тел.: 2-26-87, 2-45-75.

## К ДЕЛОВОМУ ВЗАИМОЫГОДНОМУ ПАРТНЕРСТВУ!

Проводится третья эмиссия акций банка с доведением уставного капитала до 5 млрд. рублей. Закончилась подписка на рублевые акции, но есть еще возможность подписаться на валютные акции, которые банк выпускает впервые. Гарантируются по валютным акциям дивиденды в долларах США в размере, соответствующем дивидендам по рублевым акциям в пересчете по действующему курсу на дату начисления дивидендов. Выплата дивидендов — два раза в год.

Заработанная банком прибыль за полгода позволила получить 200 процентов дивидендов. Согласно проспекту эмиссии 100 процентов из них уже перечислено акционерам, оставшаяся часть будет, с учетом работы за год, начислена по итогам года.

Высококвалифицированный коллектив уверенно наращивает мощь банка. За полгода кредитные вложения составили 84,3 млрд. рублей, прибыль достигла 14,7 млрд. рублей.

Разрастается сеть филиалов. За полгода открылось еще четыре новых филиала — Ялуторовский, Ишимский, Пыть-Яхский и Югорский. Теперь банк имеет 29 филиалов и активно работает по открытию новых.

Генеральная лицензия позволяет на прямую работать с зарубежными банками. По состоянию на 1 июля установлены прямые корреспондентские отношения с 14-ю зарубежными банками. Открыты корреспондентские счета в 10 валютах.

Ведется работа по развитию сети корреспондентских отношений с банками стран СНГ, Балтики, бывших соцстран, а также Японии, Китая, Италии, Финляндии.

Валютное управление Запсибкомбанка предлагает для клиентов широкий спектр услуг по международным операциям: банковские переводы, экспортно-импортные аккредитивы, покупка-продажа валюты для юридических лиц, неторговые операции. Для удовлетворения потребностей клиентов в валюте на оплату контрактов Запсибкомбанк стал членом Московской межбанковской валютной биржи.

Акционерами Запсибкомбанка создан и зарегистрирован чековый инвестиционный фонд «Восход». Акционером фонда может стать любой желающий. Фонд «Восход» производит обмен своих акций как за приватизационные чеки, так и продает за рубли. Если Вы решили стать акционером фонда, то с Вами заключат договор в любом из филиалов Запсибкомбанка.

Обмен информацией между филиалами, банками осуществляется через компьютерные каналы, установлен международный телекс, получен участок радиочастот для оперативной и служебной радиосвязи, приобретены самые современные компьютерные средства ведущих зарубежных фирм.

При Запсибкомбанке работает «Школа предпринимательства».

Много внимания и средств уделяется благотворительности. За шесть месяцев этого года перечислено здравоохранению, образованию и в другие нуждающиеся сферы 20 млн. рублей.

ПРИХОДИТЕ, Вы получите комплексное обслуживание и найдете друзей в нашем банке. Адрес филиала: г. Нефтеюганск, 16 мкр.  
Тел.: 2-26-87, 2-45-75.

## ДЛЯ ТЕХ, КТО ИЩЕТ РАБОТУ

Предприятию требуются: электромонтажники, связисты, электрики низковольтного оборудования (мужчины).

Обращаться по телефону: 3-35-52, в рабочее время.

\* \* \*

Пойковскому управлению технологического транспорта № 1 срочно требуются на постоянную работу по вахтовому методу из других районов:

— машинисты автомобильных кранов с оплатой 200—300 тысяч рублей;

— машинисты ППУ с оплатой 250—300 тысяч рублей.

Обращаться: п. Пойковский, УТТ-1, отдел кадров, телефоны 16-8-92, 16-6-34.

\* \* \*

Приму на работу — электросварщика 4—5 разряда, каменщика-монтажника. Можно вахтой.

Обращаться по телефону: 2-55-49, в любое время.

Производственно-коммерческой фирме «Югансккомтранс» для цеха по производству фарфора требуются на постоянную работу специалисты по ручной росписи фарфора.

Обращаться по телефону: 56-1-81, с 8 до 17 часов.

\* \* \*

Нефтеюганский учебно-компьютерный центр приглашает на преподавательскую работу экономистов, бухгалтеров (с 16 до 19 ч.).

Обращаться по адресу: 12 мкр., дом 26 (Дом пионеров), с 14 до 19 час.

\* \* \*

Нефтеюганской школе-интернат для детей сирот требуются на работу: бухгалтер по материалам (с опытом работы), бухгалтер-кассир, воспитатели (с высшим образованием), электрик, уборщицы, кухонные рабочие, учитель физвоспитания, инструктор по труду, пом. воспитателя, воспитатель для ночного дежурства (мужчина).

Обращаться по телефону: 2-17-76, по адресу 2 мкр., дом 30.

Редактор Ю. Я. КОНДРЮКОВ.

Наш адрес: 626430

г. Нефтеюганск, 3 мкр., д. 21  
 Раб. с 8 до 17 час. Газета выходит  
 2 раза в неделю. Рег. уд. — № 1.

ТЕЛЕФОНЫ: редактор — 2-36-41; приемная, отдел информации — 2-37-02, секретариат — 2-39-92, отдел советской работы, отдел культуры, быта и писем — 2-30-61, корр. по району — 2-38-90, бухгалтерия, прием объявлений — 2-37-96.

Индекс 54321. Объем 2 п. л.  
 Тираж 17265. Заказ № 3375.

Подп. в печать 30.08. в 16.00  
 Факт. в 16.00.