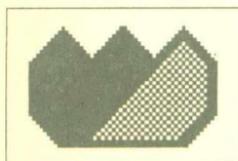


Мы говорим "ЮКОС", а подразумеваем  
 "Юганскнефтегаз"... 2  
 Будут дивиденды — будут и качалки... 3  
 Перспективу мы не упустили 3

"О первоочередных мерах по совершенство-  
 ванию деятельности нефтяных компаний" 4  
 Социологи выяснили, что ... 4-5  
 Селиярово: проект XXI века начинается  
 сегодня 5

Вечные странники 6  
 Под парусом мечты 6  
 ТВ-неделя 7  
 Частная лавочка 8



еженедельная  
 газета  
 АО Юганскнефтегаз

# ЗА ЮГАНСКУЮ НЕФТЬ

№ 16 (854)  
 17 - 23 апреля  
 1995 г.

Газета выходит  
 с ноября 1978 г.

## 22 апреля — собрание акционеров АО ЮНГ

### Экспресс-опрос

#### КАК ЖИЗНЬ, ДРУЗЬЯ?

На дворе — весна. И так хочется сбросить с себя груз от долгой зимы, надоевшего безденежья. Хочется перемен к лучшему. Но что-то все равно нас беспокоит сегодня. Это и стало темой очередного экспресс-опроса газеты.

— Меня волнует учеба сына в гимназии. Хочу, чтобы он хорошо закончил год. Тревожит и финансовый вопрос, поскольку скоро лето, хочу поехать в отпуск за границу.  
 Домохозяйка, 31 год.

— Я просто заболела... В 1994 году руководство Нефтеюганского района предложило на льготных условиях ветеранам труда приобрести автомобили. Я внесла четыре миллиона рублей (это 80 процентов от общей стоимости на то время). А сегодня мне сообщают, что деньги возвращают — 6 миллионов... Теперь, по нынешним ценам, одни "Жигули" можно купить, если сброситься пяти ветеранам!  
 Пенсионерка.

— Нет настроения идти на работу. Беспокоят отношения, которые существуют у нас на работе.  
 Экономист, 35 лет.

— Вроде бы радость — дали квартиру. Но прежние жильцы никак не выезжают. А я никак не могу дождаться — хочу наконец-то жить в своей квартире!  
 Лаборант, 36 лет.

— А у меня все нормально. И ничто меня не беспокоит.  
 Разнорабочий, 16 лет.

— Хочу поступить в институт. Отправил письмо-запрос, жду ответа.  
 Безработная, 19 лет.

— Нужны машина, деньги.  
 Безработный, 22 года.

— А меня волнует здоровье. Да еще хочется узнать — родится ли ребенок у Розы Гарсия...  
 Пенсионерка, 50 лет.

— Беспокоят две вещи — налоговая инспекция и деньги. Хочу поехать с любимой в отпуск.  
 Предприниматель, 27 лет.

— Меня волнуют работа, налоговая инспекция и любовь.  
 Бизнесмен, женщина 39 лет.

— Главная моя боль — муж, который последнее время не ночует дома...  
 Домохозяйка, 24 года.



Здесь в нынешнюю субботу акционеры-нефтяники будут решать принимать главные решения года...

### ЮГАНСКИЙ КАЛЕЙДОСКОП

#### ЕСТЬ ПРИЯТНЫЕ МИНУТЫ

Тепло и душевно прошла встреча ветеранов войны и тружеников тыла в НГДУ Юганскнефть.

Ветераны охотно рассказывали о своих семьях, жите-бытье, любимых занятиях. Для многих из них работа на собственных дачах — ни с чем не сравнимое удовольствие.

Конечно же, живется им всем сейчас нелегко. Впрочем, когда жизнь баловала старшее поколение? Наделись, что прежние сберкнижки помогут скрасить старость. Но реформа враз обесценила трудовые сбережения.

И все же, несмотря ни на что, есть в жизни приятные минуты, как, например, эта встреча с родным предприятием. И ей искренне были рады Г.А. Боршняков, К.С. Макушев, Н.М. Хазанов, А.И. Вахрина, И.М. Чубов, Е.И. Попадейкина, Р.В. Смехнов. Двое из них, кетати, трудятся в НГДУ до сих пор.

#### ЗАЩИТИМ ЭТУ ЗЕМЛЮ

Наступила весна: пора любви, тепла и ... весенних паводков. А это значит, что угроза нанесения ущерба горюча любимой нами природе усиливается.

О том, что нужно сделать для ее защиты, и шел разговор на недавнем совещании по охране окружающей природной среды в АО ЮНГ.

Прежде всего, надо готовить к паводковому периоду технику и нефтесборное оборудование. Кроме того, актуально проведение химических исследований воды, воздуха, почвы, выбросов. Жесткий контроль необходим и за ходом строительства полигонов для складирования нефтешлама и обустройства карьеров для добычи торфа.

Экологическая тема актуальна не только для нас. Не зря же, по решению правительства, с 15 апреля по 5 июня уже проводятся общероссийские Дни защиты от экологической опасности.

#### СКАЛЫ УЧАТ МОЛЧАНИЮ

В городском филиале краеведческого музея прошла презентация передвижной художественной выставки в честь 50-летия Великой Победы и 60-летия инициативы Рерихов по защите культурных ценностей.

Знатоки и любители искусства, вероятно, удивятся: они, мол, уже знакомы с творчеством Рерихов. И да, и нет. В 1993 году в Нефтеюганске побывала выставка картин Николая и Святослава.

В этот раз филиал Международного центра одарил нас полным пятилетним циклом великолепных «Гималаев» старшего из Рерихов — отца, Николая.

Выставка продолжится до конца апреля. Спешите увидеть!

Новости первой полосы от:  
 Валентины Савиновой, Василия  
 Аверкина и Натальи Даль.

#### К Светлой Пасхе

Освящение пасх, куличей, яиц и другой снеди для праздничной трапезы будет совершаться только в церкви.

Малым чином — в субботу, 22 апреля, с 19.00 до 21.00. Снедь, освященную по малому чину, можно вкушать после совершения в храме полного чина.

Полным чином — в воскресенье, 23 апреля, с 4 до 7 часов утра.  
 Свято-Пантелеимоновский храм Русской Православной Церкви находится по ул. Гагарина, 14 (2 мкр.).

### ГОРЯЧАЯ ТЕМА

Накануне собрания акционеров редакция обратилась к заместителю генерального директора АО ЮНГ С. П. Кашлеву с просьбой прокомментировать финансовое состояние общества. Вот что он рассказал:

— Сложное экономическое положение АО было заложено еще первым правительством реформаторов и усугубляется нынешним. Отпуск пен на все товары, кроме энергоносителей, затянул агонию нерентабельных производств. В этой ситуации ТЭКу была отведена роль донора.

Добавим к этому непомерные налоги, несвоевременные платежи, непредсказуемость решений, принимаемых госорганами, и сами понимаете, какая получается картина.

По итогам прошлого года мы не выполнили план прибыли, и, естественно, не можем выплачивать дивиденды, как было по результатам 1993 года. В I квартале этого сработали неплохо. Благодаря продаже по предоплате мартовской нефти нам удалось погасить долги по октябрьской-февральской зарплатам и частично рассчитаться с долгами в бюджет и внебюджетные фонды, а также со смежниками.

Мартовскую зарплату выдаем из средств, получаемых от реализации апрельской нефти. На воспроизводство остаются «копейки». Так работать нельзя.

И в этой ситуации заминтоэнерг г-н Козырев не находит ничего лучшего, как с 1 марта применить к ставке акциза на нефть повышающий коэффициент 3,15, извещая об этом решении руководство НК ЮКОС только 24 марта.

С учетом того, что вся нефть, добытая в марте, продана на условиях предоплаты и средства были получены в начале месяца, данное решение г-на Козырева, кроме того, что оно незаконно, ставит АО ЮНГ в тяжелейшее финансовое положение.

Увеличение ставки акциза задним числом с 12440 до 26775 рублей за тонну приводит к тому, что общество теряет практически всю заработанную прибыль за март.

В этой ситуации остается надеяться только на самих себя и на то, что в последующих решениях правительства будет больше здравого смысла, и оно наконец-то повернется лицом к проблемам ТЭК, как одного из ключевых звеньев экономики страны.

## Мы говорим «ЮКОС», а подразумеваем «Юганскнефтегаз»...

Пусть простит меня классик советской поэзии за столь вольное трактование его крылатого выражения о Ленине и партии. Но именно мысль об органичном единстве и глубокой внутренней, к сожалению, еще многими не осознанной, связи акционерной нефтяной компании ЮКОС с ее ключевым звеном — акционерным обществом Юганскнефтегаз — была первой, что пришла в голову сразу после интервью с президентом компании Сергеем Муравленко.

Встреча состоялась в Москве. В деловом кабинете президента, единственным украшением которого были две цветные фотографии: жены с дочерью и... главы Правительства России Виктора Черномырдина.

Разговор сразу же пошел о событиях, значение которых невозможно недооценить для акционеров-нефтяников, всех труженников ТЭК, а, впрочем, и всей страны...

Корр.: — Сергей Викторович, акционерная компания ЮКОС, все ее дочерние предприятия переживают сейчас одни из самых ответственных моментов развития. Юганскнефтегаз — не исключение. Буквально через несколько дней там состоится собрание акционеров... А как бы вы накануне этого, действительно важного для юганских нефтяников, события оценили ситуацию? Производственную, финансово-экономическую, социальную?

— В апреле исполняется два года работы нашей компании. Безусловно, они были не только ответственными, но и нелегкими. Причем не по вине отдельных предприятий, конкретных руководителей и личностей. Исключительно сложной была общая обстановка в стране, нашей отрасли, в регионах.

Когда мы создавали компанию, то смотрели на многое, если так можно выразиться, с лучшей точки зрения. Не знали, как будут складываться отношения компании с дочерними предприятиями и «дочек» друг с другом. Конечно, не могли предугадать и развитие общей ситуации в России.

В течение первого года шло «притирание» друг к другу. Руководители и специалисты с совершенно различными взглядами и мыслями, характерами и даже привычками собрались вместе, чтобы, во-первых, создать команду единомышленников, а во-вторых, организовать и поставить на ноги совершенно новое для российской экономики дело...

Корр.: — Удалось ли это?

— Сегодня могу сказать, что с первой задачей мы справились. Такая команда в ЮКОСе создана. Конечно, мы понесли кое-какие потери. Кто-то не нашел себя на новом месте. Но добрый костяк уже сложился.

Решая вторую задачу, мы, прежде всего, стремились стабилизировать ситуацию: остановить падение производства, добиться перелома в финансах и экономике к лучшему, не допустить ликвидации социальных программ.

Мы понимали, что основное звено у нас находится в Нефтеюганске, где в АО Юганскнефтегаз сгруппировался целый комплекс крайне тяжелых проблем. Было предпринято несколько серьезных попыток. На заседаниях советов директоров компании и общества разрабатывались и принимались схемы по стабилизации добычи и облегчению финансового положения нефтяников.

Корр.: — Сергей Викторович, об этом неоднократно писала наша газета, сообщало нефтеюганское телевидение. Так что, нефтеюганцы, надеюсь, хорошо о них знают. Однако предложения или не сработали совсем или не давали ожидаемого эффекта. Почему?

— Все разбивалось о систему экономики, которая сложилась в России. И самым большим препятствием стало налогообложение. Нефтяная промышленность и все ее предприятия впадают в жалкое существование по существу только по этой причине.

Однако бесконечно ждать изменения налогового законодательства мы не могли и продолжали действовать. Одной из последних мер стала передача реализации нефти непосредственно компании ЮКОС.

Корр.: — Среди акционеров-нефтяников это решение вызвало неоднозначную реакцию...

— Этого в любом случае можно было ожидать. Но никакой самостоятельности руководства компании и общества не проводило. И это не было сиюминутным всплеском. Мы внимательно изучили опыт компании ЛУКОЙЛ. Я неоднократно встречался именно по этому вопросу с ее президентом Вагитом Алекперовым. У них эта система действует и полностью себя оправдывает.

Решение далеко от идеального. Но результат уже есть и у нас. Мы сумели остановить обвальные неплатежи. Акционеры-нефтяники начали получать зарплату. Ситуация стала улучшаться. И, прежде всего, в производстве. И 1994 год компания и все ее подразделения завершили с положительным балансом.

Мне было особенно отрудно узнать, что именно в АО Юганскнефтегаз наметился хороший сдвиг в добыче нефти. Думаю, что это произошло в большей степени и от того, что руководство производственно-технической политикой возглавил Анатолий Петрович Сибирев.

Он пересмотрел практически все, что раньше делалось в этом направлении в Юганскнефтегазе. В результате началась стабилизация добычи, сокращается бездействующий фонд скважин...

Хорошо понимаю, что это только начало. Но и первые шаги следует приветствовать.

Корр.: — А как решаются финансовые вопросы?

— Главное, что нам вместе с АО ЮНГ удалось сделать, — это ликвидация задолженности по зарплате. Безусловно, самый болезненный «нарыв». И то, что в конце концов нам удалось его вскрыть и начать лечение, — это уже хорошо.

Но это только первый этап. Дальше, посмотрите сами, Юганскнефтегаз начал платежи своим партнерам: энергетикам, нефтепроводчикам, другим. К примеру, энергетикам ЮНГ задолжал более 110 миллиардов...

Корр.: — В последнее время энергетики стали отключать наши объекты...

— Я знаю. И рассматриваю это, как и другие экстремистские шаги, как провокацию. Но факт есть факт. Юганскнефтегаз начал выплачивать свои долги.

Однако программу стабилизации в марте нам «подпортило» постановление правительства о проведении посевной и уборочной кампаний, которым ЮКОС обязали выдать бесплатный товарный продукт сельхозхозяйственным предприятиям.

Однако в отличие от прошлого года, когда наши нефтепродукты потонули в просторах Орловской, Брянской, Липецкой,

Тамбовской и других областей России, нынче правительство решило по-другому. Нефтепродукты мы будем поставлять селу в счет погашения долга наших дочерних предприятий по платежам в федеральный бюджет...

Корр.: — Остановитесь, Сергей Викторович, поконкретней. В чем, собственно, здесь дело?

— Нефтеюганцы задолжали в бюджет 500 млрд. рублей. А это, как дамоклов меч, висело над АО и компанией. Меня как президента регулярно приглашали в комиссию по оперативным вопросам. И каждый раз ее глава Олег Николаевич Сосковец жестко требовал отчета о том, как мы собираемся рассчитываться с государством?

Мы даже составили програм-

## Актуальное интервью



Президент ЮКОСа С. Муравленко.

му поэтапного расчета с бюджетом. Но поскольку с деньгами было худо, то программа так и осталась на бумаге. И вот теперь, уже в апреле, мы должны поставить 500 тысяч тонн нефти на НПЗ для этой программы, и АО ни копейки за них не получит.

Но тем не менее руководство ЮКОСа и АО ЮНГ сейчас делает все реально возможное, чтобы это постановление не ударило по нефтяникам. Выплатим зарплату за март. А тем, что останутся, рассчитаемся со смежниками.

Корр.: — Сергей Викторович, в местной и даже в центральной прессе иногда появляются материалы, авторы которых стремятся вбить клин между компанией и акционерным обществом, предсказывают неминуемый крах уже в самом скором будущем...

— Я хорошо представляю себе этих людей. Они готовы предсказывать что угодно. Но давайте спросим себя: кому нужны эти предсказания? Кому выгодно нагнетать обстановку?

Как президент ЮКОСа я выполняю свои обещания. И совесть у меня перед юганцами чиста. Я сознательно пошел на то, чтобы выплатить зарплату нефтяникам. Хотя понимал, какой это риск в российских условиях. Но был убежден, что по нашей схеме работать можно...

А что предлагают предсказатели? Сложить руки и ждать, когда все развалится? У меня конкретные предложения, схемы и пути, а у них одни предсказания.

Корр.: — Но нефтеюганцам уже не пережить повторения прошлого года, когда люди не получали зарплату по три и больше месяца...

— Я хорошо это понимаю. Но повторение прошлого уже невозможно. Мы снова ушли далеко вперед. А тот, кто тянет нас назад, тот просто безнадежно отстал.

Меня часто спрашивают: а поддерживает ли ваши усилия

правительство? Как президент страны относится к компании?

Вот передо мной документ — Указ Президента РФ Бориса Николаевича Ельцина «О первоочередных мерах по совершенствованию деятельности нефтяных компаний». Он подтверждает, что президент и правительство по-настоящему озабочены состоянием дел в нефтяной промышленности, заинтересованы в укреплении и развитии нефтяных компаний. Именно в них они видят будущее России. Указ — это также прямой ответ тем, кто до сего дня мечтал вернуть экономику на прежнюю стезю.

Корр.: — Какова была ваша и руководителей других компаний роль в подготовке документа?

— Действительно, мы, президенты нефтяных компаний, очень многое сделали для принятия этого варианта Указа.

Сумели убедить президента России, например, в необходимости внести в Указ пункт о том, чтобы в двухмесячный срок разработать и представить в Госдуму изменения и дополнения в законодательство РФ о налоговой системе.

При этом речь идет не об аппарате, а о компании в целом, то есть всех ее дочерних предприятиях. Должен сказать, что по вопросам налогообложения я и мои коллеги-президенты встречались с Шумейко, Рыбкиным, Черномырдиным... Мы сумели доказать, что существующая система налогов губительна для отрасли, а значит, всей экономики России.

Переговоры были далеко не простыми. Бюджет страны сверстан. Дыр в нем немало. Кроме того, у нас были противники. Указ тормозился около полугода...

Корр.: — Сергей Викторович, давайте вернемся к делам компании и акционерного общества. Что сейчас происходит в их недрах? В переносном и буквальном смысле?

— Идет процесс структуризации, когда будет завершено оформление компании и всех ее «дочек». Окончательно определяются зоны их деятельности: Западная Сибирь, Среднее Поволжье и Центральная часть России.

Смотрим: как окончательно закрепить процесс стабилизации, сделать его необратимым. Здесь я хочу остановиться на АО Юганскнефтегаз. Упор делается на внедрение новых методов и технологий добычи. И на прирост запасов.

Это же дикость, что последние 4 года в Юганскнефтегазе не введено ни одного нового месторождения. Всю свою жизнь мы на Севере жили за счет разработки новых месторождений...

Одновременно ищем выход на дальше и ближе. Зарубежье... Возьмите те же Амоко или Шелл. Они концентрируют свои силы в десятках стран.

Сейчас мы обратили внимание на страны Центральной и Южной Америки. Ведется изучение месторождений в Боливии, Перу, Эквадоре... А ближе — в Казахстане.

Корр.: — Бытует мнение, что, выходя за рубеж, мы способствуем развитию экономики тех стран, открываем там рабочие места, а у себя мало что делаем?

— На презентации правительственной комиссии по рассмотрению проекта Приобского мес-

торожения ЮКОСом и Юганскнефтегазом было четко заявлено, что его разработка будет вестись российскими рабочими, российским оборудованием и российскими материалами.

И Амоко это приняла. Конечно, встанет вопрос о нашей российской конкурентоспособности. Но в последние два года у нас произошел серьезный сдвиг в этих вопросах. О наших людях я вообще не говорю. Они никогда не уступали иностранным рабочим. А вот в результате программы «Конверсия» предприятия ВПК создают прекрасное оборудование, ни на йоту не уступающее американскому...

Корр.: — Расскажите, пожалуйста, о первом заседании правительственной комиссии по разработке нашей Приобки?

— В том, что она состоялась, большая заслуга ЮКОСа. В первом чтении рассмотрели лицензионное соглашение и другие документы, совместно разработанные нами и американцами.

Вопросов, критики и замечаний было много. Это и понятно. Ведь все готовилось еще в июне прошлого года. За это время изменились цены на нефть, налоги, акцизы и т.д.

Потеряли драгоценное время по вине тех, кто затягивал создание комиссии.

И тем не менее, непростой процесс начался. Назначено следующее заседание. И мы рассчитываем, что к 15 сентября решения будут приняты.

Корр.: — О значении Приобского месторождения много и давно говорится. Что можно добавить к уже сказанному?

— Освоение Приобского можно сравнить только с освоением Тимано-Печорского региона. В России — это проект № 1.

Корр.: — Сергей Викторович, на собрании акционеров вам вряд ли доведется выступать. Что бы вы хотели сказать землякам?

— Как президент компании и акционер я рассчитывал на более лучшие результаты работы в 1994 году. Но считаю, что из случившегося не надо делать трагедии. Мы, нефтяники, переживаем сейчас труднейший период в нашей истории. Сознательно вошли в рыночную экономику.

Все страны через него прошли. Пройдем и мы. Так как другого уже не дано. Не могу сказать, что светлое будущее наступит завтра.

Важно ясно смотреть на то, что происходит. Надеяться и работать. Делать все для того, чтобы приблизить выход из кризиса.

В память мне врезался случай шестилетней давности. В декабре звоню в главк и слезно прошу Валерия Исааковича Грайфера помочь нефтеюганцам с мясом, чтобы горожане нормально встретили Новый год... Сегодня руководству АО Юганскнефтегаз ничего не надо просить о мясе, других продуктах и товарах. Нефтяники все решают теперь сами.

И не только в вопросах снабжения. Сами планируют добычу, бурение, капитальное и все остальные направления своей деятельности.

И сами распоряжаются результатами своего труда. В том числе и своей нефтью, реализацию которой АНК ЮКОС взяла на себя. Но, как вы помните, я в феврале говорил, когда решался этот вопрос, что главным распорядителем финансов является генеральный директор АО Юганскнефтегаз. И право подписи имеет только еще один человек — его заместитель по финансам.

И еще я хотел бы пожелать, чтобы нефтеюганцы как можно скорее почувствовали себя настоящими акционерами АО Юганскнефтегаз и АНК ЮКОС.

В. Нежданов.  
(Москва—Нефтеюганск).

## СЕЛИЯРОВО: проект XXI века начинается сегодня

Акционирование породило и сложные социальные проблемы. Перераспределение собственности, от которой рядовые работники оказались отстраненными, его характер оказали дестабилизирующее влияние на систему экономического стимулирования трудовой активности — падает роль заработной платы, снижается престижность качественного интенсивного труда. Значительные потери рабочего времени из-за недостатка оборотных средств. Сложное финансовое положение, нерегулярная выдача зарплаты приводят к добровольному увольнению работников, в том числе высококвалифицированных.

Одновременно, вследствие сокращения объемов производства, наблюдается избыток рабочей силы, ее переток из одного предприятия в другое внутри АО. Отмечена тенденция снижения уровня профессионализма кадрового состава в большинстве управленческих звеньев. «Обескровливание» его началось еще с 70-х годов, когда Юганскнефтегаз стал кузницей кадров для всех нефтяных регионов России. Многие опытные работники, не успев подготовиться себе замену, вынуждены были уходить в другие коллективы, чтобы вытянуть их из прорыва. Есть и другие причины — углубление протекционизма в кадровой политике. Однако в последнее время наметились позитивные перемены.

Профессиональное трудовое поведение работников на микроуровне, непосредственно на рабочих местах, характеризуется снижением исполнительности, ответственности, качества работы. Это результат ломки старой социальной стратификационной структуры. Фактически «провалился» средний класс служащих и квалифицированных рабочих, которые могли путем личных достижений на протяжении своей трудовой карьеры подняться по социальной лестнице, обеспечив себе твердый статус, определенный набор материальных благ. Теперь они лишены этой возможности, но ярко просматривается противоположный процесс, когда незаметные ранее чиновники делают карьеру, а в высшем классе наравне с бизнес-номенклатурой оказываются вчерашние «теневики», «цеховики».

Ситуационный анализ выявил спектр проблем, которые выделили респонденты, в качестве главных для акционерного общества. На первое место вышла позиция «рост заработной платы». Ее отметили 77 процентов от общего числа опрошенных. В том числе — 726 рабочих, 347 инженерно-технических работников, 139 работников аппаратов НГДУ и АО.

(Продолжение следует).

**Говоря откровенно, Селиярову, что приоткрылось в средней части Оби на полпути из Нефтеюганска в Ханты-Мансийск, дважды повезло. Во-первых, волею случая село оказалось на территории самого перспективного в Западной Сибири и в России Приобского месторождения нефти и газа. Во-вторых, международный конкурс российских, иностранных компаний на его разработку выиграла акционерное общество Юганскнефтегаз и американский нефтяной концерн Амоко.**

Обе фирмы известны и уважаемы в нефтяном мире. Первая из них, несмотря на нынешний спад производства, по-прежнему добывает примерно десятую долю всего российского «черного золота» и входит в качестве ключевого звена в компанию ЮКОС; а вторая еще именитей: успешно работая в 30 странах мира, занимает седьмое место в США по добыче нефти, параллельно занимается ее переработкой, транспортировкой и маркетингом.

Однако, завладев золотым ключом к Приобскому месторождению еще два года назад, Амоко и Юганскнефтегаз совместно пока не добыли ни одной тонны приобской нефти. Причины такой неожиданной для обеих сторон ситуации кроются в российской действительности. Чтобы не быть голословным, остановлюсь, по возможности, только на двух из них.

Международный тендер компаний на право долевого участия в разработке нефтегазовых кладовых Ханты-Мансийского округа по времени совпал с акционированием почти 60-тысячного коллектива юганских нефтяников. И не успели в новоявленном АО Юганскнефтегаз познать вкус победы от получения лицензии на разработку северной, наиболее мощной по извлекаемым запасам, части Приобки (так на местном жаргоне называют это месторождение), как вокруг него развернулась беспрецедентная по масштабам, времени и пространству, финансовым затратам и накалу страстей «война» (другое слово просто невозможно подобрать). В центре и на местах нашлись могущественные силы, поставившие целью любой ценой сорвать результаты международного конкурса и отобрать у Юганскнефтегаза и Амоко «нефтяную жемчужину России», как успели окрестить журналисты к этому времени Приобское месторождение.

Временами складывалась парадоксальная ситуация (возможная только в российских пределах), когда Приобский проект, даже в официальных бумагах именуемый как проект XXI века, становился попросту разменной картой в игре политиков, рвущихся к власти. Газетные полосы тогда пестрели броскими заголовками: «Остановите распродажу недр России!», «Защитите национальные интересы народа!».

Первые объективные публикации появились примерно в конце 1994 года, когда стало очевидным, что АО Юганскнефтегаз и Амоко Приобский проект отстояли. Когда сначала группа авторитетных экспертов при Президенте РФ во главе с профессором И.Нитом, затем трехсторонняя комиссия Госкомимущества, Антимонопольного комитета и Минтопа России, а также целый ряд судебных инстанций, включая и Верховный суд страны, как говорится, начали один за другим ставить точки над «и».

Второй причиной задержки освоения Приобского месторождения было следующее: еще в июне прошлого года АО ЮНГ и Амоко совместно подготовили и представили весь па-

кет необходимых документов Правительству РФ для проведения переговоров с целью заключения соглашения о разработке Приобского месторождения на условиях раздела продукции. Кстати, весьма благоприятных для России.

Немало времени ушло на согласование документов в «коридорах власти». Нынче, наконец, преодолено и это.

И передо мной лежит долгожданное распоряжение правительства РФ (№301-р от 7 марта 1995 года) за подписью Виктора Черномырдина, где говорится, что предложения Минтопэнерго России, Роскомнедр и администрации Ханты-Мансийского округа о проведении переговоров с АО Юганскнефтегаз и компанией Амоко о заключении с ними соглашения приняты; утвержден состав комиссии Правительства РФ.

Как говорится, лучше поздно, чем никогда. Тем более, что уже состоялось первое заседание Комиссии. О чем сообщала наша газета. Однако вернемся, как писал в свое время классик, «к нашим баранам». Несмотря на привалившее двойное счастье, жители Селиярова особой радости пока не испытывают. Мало того, на состоявшемся здесь сельском сходе они взяли представительей Амоко и АО ЮНГ в оборот. Чем же недовольны селияровские звероводы, охотники,

вымы. Нельзя не упомянуть представителей местной власти и разного рода комитетов. Здесь «первую скрипку» играл глава Ханты-Мансийского района Юрий Манчевский. Региональную науку в лице института СибирьНИИпроект представлял Андрей Матковский. И, разумеется, не могли не слететься местные газетчики.

Событийность сельскому сходу придавала повесть дня. На обсуждение собрания были вынесены вопросы землеустройства и проведения буровых работ, строительства объектов обустройства, ознакомление с результатами исследования рыбного хозяйства и статусом сейсмических работ. По ним выступали американские и российские специалисты, руководители комитетов. И, надо отметить, что все, о чем шла речь и что демонстрировалось на экранах, было без всякой натяжки безумно интересно, исключительно содержательно и крайне важно. На меня, например, неизгладимое впечатление произвело выступление Дэйва Смита об экологически чистых технологиях бурения и добычи, обустройства нефтяных скважин, которые американцы используют у себя дома и во всем мире и намерены применить на Приобском месторождении.

Однако селияровцы (такое уж у меня создалось впечатление) ожидали чего-то совсем

разведку, бурение и добычу вести за 5-10, а то и за все 15 верст от их родного Селиярова. Поближе к Ханты-Мансийску. Однако финансирование села, убыточного как и весь Ханты-Мансийский район, должно быть обязательно приоритетным; а доходы от налогов, уплачиваемых российскими и американскими нефтяниками в местную казну, должны делиться в пропорции с преимуществом для селияровцев.

По сему поводу ханты-мансийский районный мэр точно подметил, что это ему напоминает притчу о дележке шкуры неубитого медведя. Но тут уж ничего не попишешь: вопреки народной мудрости русский крестьянин очень любит без труда иметь рыбу из пруда.

Пока селияровцы спорят о том, где следует или не следует бурить скважины и добывать приобскую нефть, «поезд с нефтяными богатствами может уйти совсем в другую сторону, причем очень далеко». Эту дельную мысль высказал учитель истории Эдуард Соломатин, избранный председателем схода. И она направила обсуждение вопросов в конструктивное русло.

Тем более, что меня в «разном» оказалось достаточно разнообразным. Так, жители резонно потребовали от АО ЮНГ предоставить их комитету копию лицензии на разработку Приобского месторождения и добились этого. Также в целом была принята программа социально-экономического развития села, предусматривающая целый комплекс мер по электрификации, телефонизации и радиофикации, строительству новой артезианской скважины, вертолетной площадки, автодороги к причалу и ряда других жизненно важных объектов.

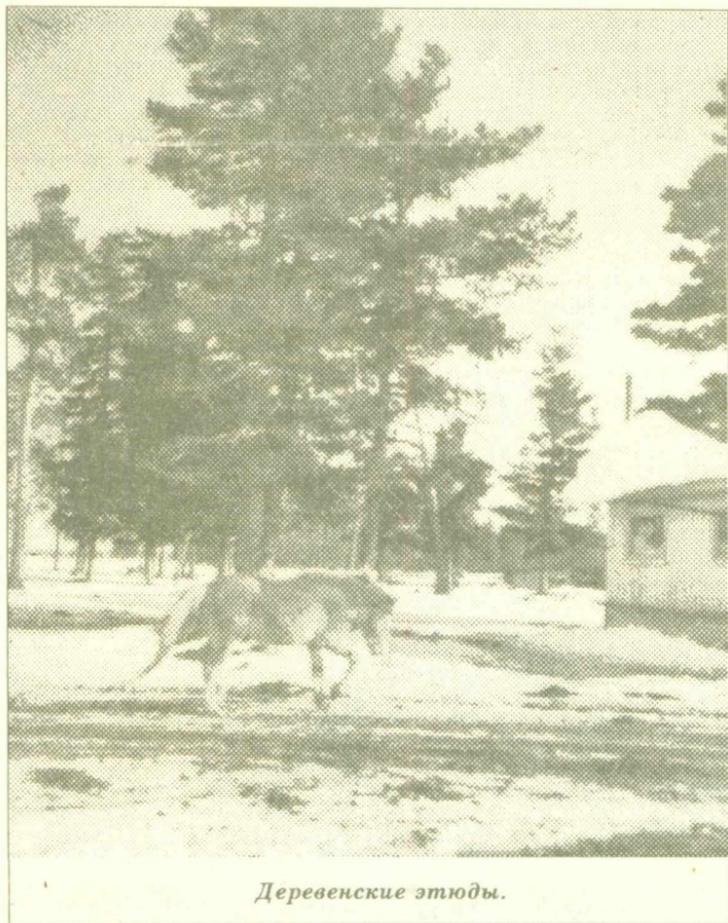
Представители американской и российской фирм, местных властей с пониманием отнеслись к нуждам селян. Майкл Г. Лонг, в частности, сказал, что «они прилетели сюда не с Марса. Амоко — крупная нефтяная компания, успешно работающая во всем мире. И там, где они работают, всегда обсуждают и решают все возникающие проблемы». Владимир Пальцев, касаясь каждого пункта программы, отметил, что Юганскнефтегаз со своей стороны сделает все реально возможное, чтобы в Селиярове был свет, телефон и вода. Юрий Манчевский, которого селяне уже было заподозрили в том, что он каждое их предложение принимает в штыки, заверил собравшихся, что программа развития села обязательно будет рассмотрена и ратифицирована Думой района.

Так что, из «разного» сенсации не получилось, поскольку не прошли только откровенно неприемлемые вещи, как финансируемое приоритетное финансирование и дележ налогов, а также выделение акций АО ЮНГ жителям села, не работающим в товариществе «Сибирь» — собственном хозяйстве Юганскнефтегаза.

**«Журналисты улетали из Селиярова первым рейсом. Из окна вертолета село было, как на ладони. Улочки Лесная и братьев Фирсовых, как два весенних ручья, почти параллельно пересекали около сотни крестьянских дворов. Промелькнула школа, где, как нам сказали, учится чуть больше семидесяти ребят; остались позади клуб и сельмаг с консервами и водкой времен эпохи застоя, правда, по рыночным ценам... И подумалось: а ведь селияровцам и впрямь повезло. Ну если не дважды, то один-то раз точно. Освоение этих мест, что начинается сегодня, будет проходить и развиваться в XXI веке.**

В.Васильев.  
(Селиярово — Нефтеюганск).

### Партнёрство



Деревенские этюды.

рыбаки, учителя, домохозяйки и даже пенсионеры? Прежде всего, они встревожены неизвестным будущим своего села и его замечательных окрестностей, еще сегодня богатых, по их словам, доброй рыбой и всяческим зверем, грибами, ягодами и орехами. Не по душе им уже даже первые, прямо скажем, робкие практические шаги американских и российских нефтяников. Ведь уже где-то замылилась протока, неизвестно от чего сдохли три коровы...

Надо сказать, что гостей на сходе оказалось немногим меньше, чем самих хозяев. В первую голову, конечно, прибыли руководители и специалисты Амоко и Юганскнефтегаза во главе, с одной стороны, с вице-президентом компании Майклом Г. Лонгом, а с другой — директором Дирекции по обустройству вновь вводимых месторождений Владимиром Пальце-

другого. И это другое, как оказалось, тоже было включено в повестку дня схода, в качестве «разного». Причем это пресловутое «разное» придало мероприятию, на первый взгляд, скандальный характер. Дело в том, что было вынесено на обсуждение письмо пенсионера Яблонского. Степан Илларионович обратился с ним в общественный комитет, избранный на предыдущем сходе, и забил тревогу по поводу возможных, по его разумению, негативных последствий деятельности Амоко и Юганскнефтегаза.

Впрочем, автор письма-заявления, как и другие селияровцы, в принципе не против разработки Приобского месторождения. Тем более, что для них это по существу единственный шанс для решения давным-давно наболевших проблем.

Но лучше, как они считают,

Беженцы. Странное слово, вмещающее в себя все самое горькое и ужасное, что может произойти с человеком: утрача родных, жилища, социального статуса и гражданства, человеческих прав, элементарных условий для жизни. Со своим горем они остаются наедине, без всяких надежд на будущее.

С такими людьми я познакомила месяц назад...

Когда с человеком случается беда, наивное, первое, что он чувствует, — удар судьбы. Откуда эта беда? Ни понять, ни осмыслить это почти невозможно. И как смириться с потерей всего тому, кто познал и радости, и заботы нормального бытия, но под старость лет взад лишился всего.

Для семьи Бабаян жизнь разделилась на две неравные части. Первая — до переезда в Нагорный Карабах. Вторая — бегство отсюда в Нефтеюганск.

Встретились и поженились Рубен Петросович и Евдокия Елисеевна в далеком 1946 году в городке Исиль-Куль (Омская обл.). Здесь Дуся родилась, закончила школу. На фронт забирала ее, правда, с Урала, куда она уехала перед самой войной.

Служила в зенитно-артиллерийской дивизии, которая всю войну простояла в резерве. Судьба распорядилась так, что в страшную мясорубку сибирская девчушка не попала.

Война догнала ее много позже...

Детство Рубена Петросовича прошло в Игунском детском доме в Нагорном Карабахе. Потом его забрала сестра. Жили трудно, голодно. Домом был подвал. Работать начал в колхозе с 12 лет. Потом — армия, учеба в военно-пехотном училище. Воевал на Северо-Кавказском фронте. После ранения полтора месяца лечился в Ленинаканском госпитале. Потом в составе 102-го особого батальона восстанавливал разрушенные железные дороги.

Война не закончилась для него с вестью о Победе над фашистской Германией. Его

батальон направили в Манчжурию, где шли боевые действия. И вот, когда он возвращался оттуда, поезд остановился на станции Исиль-Куль. Здесь Рубен и встретился со своей будущей женой...

В 1956 году депо, в котором он работал машинистом, закрыли. Тогда-то на семейном совете и было принято решение о переезде в Нагорный Карабах.

Счастливые неведением грядущих катаклизмов и уверенные в прекрасном будущем супруги Бабаян с детьми отбыли на историческую родину Рубена Петросовича, оставив в прошлой сибирской жизни крепкий дом и сад, родственников и друзей, которым, конечно же, обещали писать и ездить друг к другу в гости.

## Вечные странники

Обосновались в деревне Нижняя Чайлю Мардакердского района. Построили дом, разбили сад. Годы летели, как птицы. Выросли дети, обзавелись своими семьями. Жизнь была налажена, и казалось, жить бы да жить, но началась война в Нагорном Карабахе.

До деревеньки, где жила семья Бабаян, доходили слухи о погромах, жутких убийствах и насилиях, которые творились вокруг. Но странное дело, Чайлю оставалась как будто нетронутым войной островом. Кругом отовсюду бежали люди в Россию, которая казалась спасительным островом в разбушевавшемся море опасности, нестабильности и ненависти, а в Чайлю все было по-прежнему.

Уже и дочь с детьми, бросив все, уехала в Нефтеюганск (сыновья к тому времени жили в России), а старики все надеялись, что война минует их.

Да и жаль было бросать красавец-дом, выстроенный собственными руками, в который так любили приезжать дети со своими семьями. Дом был двухэтажный, и окружали его чудо-сад и великодушный виноградник.

Ветки деревьев ломались под тяжестью огромных сочных плодов. Орехи, гранаты, инжир и хурма не переводились крупный год. А какой вызревал кизил: крупный, мясистый. Евдокия Елисеевна готовила из него пастилу.

Двухкилограммовые грозди винограда осенью срезались и развешивались под навесом, и семья лакомялась ими до поздней весны. По 70 литров туговой водки готовили хозяева. В подвале в бочках хранилось вино.

Скотины держали много. Мясо, молоко, сливки, масло, мед не переводились на столе. 50-литровые кастрюли были наполнены душистым сыром. А варений, компотов, солений готовили столько, что хватало до будущего урожая.

Конечно, за всем этим изобилием была огромная, напряженная работа. Сколько камней пришлось убрать с земли, прежде чем она стала плодоносить — на две изгороди хватало. А сколько деревьев, кустарников поменял Рубен Петросович — он был заядлым садоводом.

Но труд был не в тягость, а в радость. Ведь все делали для себя. И как можно было бросить все это?

Первый снаряд попал в Чайлю 27 февраля 1992 года. Шел уже 4-й год с начала войны в Нагорном Карабахе. Рубен Петросович возился во дворе, кормил скотину. А Евдокия Елисеевна только замесила тесто и хотела поставить кастрюлю с ним в теплое место. И вдруг... звон разбитого стекла, как плеть, повисла рука. Осколок снаряда, попавшего в дом Бабаян, пробил лопатку, прошел в плечо.

Кос-как перевязав рану жене, Рубен Петросович бросился в деревню на поиски бензина, чтобы отправить раненую жену в степанакертскую больницу. Но горячего нигде не было. Выручили омовицы.

Оперировали Евдокию

Елисеевну при свете керосиновой лампы. Ни воды, ни электроснабжения в городе не было. А жили врачи и медсестры, прячась от бомбежек, в подвале. Там же находились и больные.

Рана потихоньку зажила, и Рубен Петросович забрал жену домой. А месяца через два начался массовый обстрел Чайлю. Супруги решили на время уйти в соседнюю деревню к родственникам Рубена Петросовича. И когда подходили к ней, увидели бегущих навстречу людей, которые кричали: «Возвращайтесь! Там азербайджанские танки!».

Что было делать? Решили идти в Степанакерт. Шли четыре дня через сожженные, безлюдные деревни. Ночевали в лесу. «Дождь, грязь, а я

в тапочках и легком платье. И ведь даже документы с собой не взяла. Хорошо, что муж прихватил пиджак с документами, — рассказывала Евдокия Елисеевна. — Я ведь не хотела уходить из деревни, муж настоял. Мы ушли, и нас как будто Бог сохранил».

Вот тогда-то, наверное, и пришло решение уехать в Россию. К своим, русским людям. Там смогут понять и только там можно будет рассчитывать на какую-то защиту, сочувствие. Ну, а если надеждам этим не суждено будет сбыться, дочь не даст пропасть.

Этой надеждой старики и жили в те страшные дни.

В Степанакерте остановились у родственников. Достали пропуск, поехали в Ереван. Созвонились с дочкой. И когда получили от нее деньги на билеты, тронулись в дорогу.

До Нефтеюганска добирались неделю. Супруги сначала подсчитывали остановки и перегоны, потом перестали. Поезд стучал колесами, то убыстряя свой бег, то замедляя, все дальше и дальше увозя их от родного дома.

Нефтеюганск встретил



снегом, холодным ветром и равнодушием города, привычного ко всему. Однако чувство неприкаянности, одиночества вскоре прошло. И все благодаря людям, отнесшимся к ним, как к родным.

На первых порах жили в комнате дочери в 33-м общежитии, вшестером на 15 метрах. И этому были рады. А потом горсовет выделил 2-комнатную квартиру в фенольном доме в 11 мкр. Обеспечили их постельным бельем, кое-какой мебелью. Выделили участок в огородном кооперативе. И вот уже 2 года подряд старики отводят душу, возясь со своим крошечным огородиком. Это и для души хорошо, и для семейного бюджета подспорье.

Иногда вспоминается родной дом. Уцелел ли или вместе с ним — груда развалин?

Но боль от этих переживаний уже не такая острая. С потерей, похоже, примирились.

Чувствуют себя супруги неважно. Здоровье начало сдавать. Может быть, виной тому жизнь в фенольном доме, может быть, пережитое сказывается.

Хлопочет об их переселении в новое жилье председатель городского совета ветеранов А.П. Волков. И может быть, к концу года переедут старики в дом, который будет сдаваться для ветеранов. Но обретут ли покой их сердца?..

В. Павлова.

Не ошибусь, если скажу, что нефтеюганцы видели на реке белоснежные яхты. Невольно обращали внимание на непривычных в северных краях спутниц океанов и морей. И совсем уже не верится, что ныне исполняется десять лет с тех пор, как первая яхта подняла паруса у причала Нефтеюганской пристани.

Называлась яхта «Азарт» и была восстановлена из полусгнившего корпуса гоночной яхты, привезенной в Нефтеюганск Александром Кузнецовым, человеком, который одним из первых начал создавать яхт-клуб в Нефтеюганске. Доброй души человек, энтузиаст своего дела, он помог многим мальчикам и девочкам, влюбленным в море, сделать первые шаги к своей мечте.

Эту яхту отремонтировали и оснащали с трудом. Многого просто не было, приходилось все делать своими руками. Спиди паруса, приготовили всю оснастку, и летом 1985 года команда в составе А. Кузнецова, В. Тюрихина и Ю. Коробицина совершила первый и поэтому трудный и интересный поход по Оби до Салехарда. Это был праздник! Праздник для всех, кто помогал в ремонте яхты и подготовке к походу.

А потом была смерть, нежданная, неожиданная. Для всех нас, кто знал Александра Ивановича Кузнецова. Сейчас его имя носит одна из яхт, приобретенных для яхт-клуба спортивно-оздоровительного центра «Обь» АО ЮНТ. На «Капитане Кузнецова» было совершено много плаваний с молодежными экипажами в низовья Оби и в Обскую Губу, в том числе и к кромке полярных льдов в 1987 году.

Дело А.И. Кузнецова было продолжено группой энтузиастов, куда

входили С. Валяев, В. Тюрихин, Ю. Коробицин, А. Быков, Г. Подгорный, Ф. Гарифуллин и многие другие. В СОП «Обь» был создан яхт-клуб и приобретено несколько спортивных детских яхт класса «ОК-длинны», а также крейсерско-гоночная яхта для морских прибрежных плаваний и гонок.

В сезоне 1989 года на этой яхте, названной «Югория», было подготовлено и совершено плавание по маршруту Нефтеюганск — Архангельск по Северному морскому пути, включая Обь, Обскую Губу, Карское, Баренцево и Белое моря. Такой переход

был осуществлен впервые судном такого класса в истории парусного спорта. Яхта, оснащенная простейшими навигационными приборами, без двигателя, в суровых условиях Арктики за 30 суток успешно преодолела все широты и в конце августа 1989 года была оставлена на зимовку в Архангельске.

На следующий год после ремонта и замены некоторого оборудования было совершено плавание из Архангельска до Ленинграда, вокруг Скандинавского полуострова, с заходом во многие порты Норвегии, Швеции, Дании и Финляндии.

Этот поход был тоже далеко не развлекательной прогулкой. В Баренцевом море во время шторма сломалась мачта, что поставило под сомнение дальнейшее продолжение плавания. С трудом экипажу практически

неуправляемой яхты удалось войти в Колгский залив и отремонтировать мачту в Мурманске.

После этого плавание было продолжено. Впереди «Югорию» ждали коварные шхеры Норвегии. Это тысячи мелких скалистых островков и просто подводных камней, уходящих далеко в море. Без радиолокационной аппаратуры, эхолота было сложно отремонтироваться и идти круглые сутки в условиях ограниченной видимости, ночью и в тумане.

На одном сложном участке в этих условиях яхта налетела килем на под-

водную скалу и опять пришлось заходить на ремонт лопнувшего днища в оказавшуюся рядом бухту. Здесь ребята познакомились с прекрасными людьми и моряками-норвежцами, мастерами своего дела. С их помощью яхта была отремонтирована и продолжала путь, успешно завершив его в Ленинграде. За эти два плавания был пройден путь длиной около 6 тысяч морских миль по штурмовым северным морям.

За время этих походов был накоплен довольно большой опыт плавания на яхте в открытом море. Во время стоянок в Архангельске, Мурманске, Ленинграде, в Скандинавских странах ребята познакомились со многими яхтсменами и людьми, влюбленными в море. Некоторые из них, особенно в зарубежных портах, просто не верили, что на девятиметро-

водную скалу и опять пришлось заходить на ремонт лопнувшего днища в оказавшуюся рядом бухту. Здесь ребята познакомились с прекрасными людьми и моряками-норвежцами, мастерами своего дела. С их помощью яхта была отремонтирована и продолжала путь, успешно завершив его в Ленинграде. За эти два плавания был пройден путь длиной около 6 тысяч морских миль по штурмовым северным морям.

## Под парусом мечты

вой деревянной яхте можно пройти по Северному морскому пути, хотя и имели за плечами многие тысячи миль морских плаваний и гонок, в том числе и через Атлантический океан. Эти походы были бы невозможны без финансовой помощи и поддержки руководства Юганскнефтегаза. Дальние спортивные плавания и накопленный в них опыт позволяли достичь намеченной цели — обогнуть Европу и участвовать в соревнованиях с зарубежными яхтсменами.

Для этого нужна была яхта океанского класса с современным набором парусов и навигационного оборудования. Попытка заказать и построить такую яхту на российских верфях наткнулась на множество технических проблем. Подобных яхт у нас не строят. Поэтому в 1993 году в Англию была заказана и построена спортивная яхта класса «Ойстер-55» для участия в крупнейшем регате, включая «гонки» вокруг земного шара, организуемые один раз в 4 года океанским гоночным клубом Англии.

Летом 1994 года яхта, названная «Надеждой», с командой из шести нефтеюганских яхтсменов, в которую входил и автор этих строк, вышла в Атлантический океан и, пройдя Бискайский залив и побережье Испании, вошла в Средиземное море, тем самым замкнув маршрут вокруг европейского континента. К сожалению, из-за ограниченного времени отпусков нам не удалось принять участия в гонках, проводимых в Средиземноморском регионе.

Но мы с надеждой смотрим в будущее и думаем, что впереди у нефтеюганских яхтсменов новые горизонты.

А. Дружинин.

## ТОРИЗОЖИ, КОТОРЫЕ ЗОВУТ

30, воскресенье

ОСТАНКИНО
8.30 Олимпийское утро 9.20 С утра пораньше 9.50 Мультифильмы 10.15 Пока все дома 10.45 Хрустальный башмачок 11.30 Служу России 12.05 Всемирная география. Тележурнал «Исследователь» 13.00 Вся Россия, здравствуйте 13.25 Салют Победы. Заключительный концерт московского фестиваля народного творчества 13.55 Пед. знаком «Пи» 14.40 Спорт в эфире 15.20 Музыка в эфире 16.10 Клуб путешественников 17.00 Окно в Европу 17.35 Мультисериял 18.20 Суфлер 19.00 Эх, путь-дорожка фронтова 19.10 Один на один из Сант-Трапеза» Х/ф 22.00 Воскресенье 22.45 Любове с первого взгляда 23.20 Человек недели 23.40 Баскетбол. Чемпионат России Мужчины. Финал. ЦСКА - «Динамо» (Москва)

РОССИЯ
8.25 Золотой петушок 8.55 Парламентская неделя 8.40 Красная горка, или Радостное воскресенье 9.50 Доброе утро, Европа 10.20, 15.25 Мульти-пульти 10.40 Пилотаж 11.10 Аты-баты 11.40 Брайль Хоккей 12.25 «Пришел солдат с фронта» Х/ф 14.30 «Баллада о Янушке» 15.35 Шедеры из провинции 16.05 Петербургские сезоны 17.05 Волшебный мир Диснея 18.05 Праздник каждый день 18.15 Грош в квадрате 19.15 Программа В.Ерофеева 20.25 Никто не забыт 20.30 Аншлак и К 21.30 У Косюхи 22.05 Концерт 23.25 Международный шахматный фестиваль

ТВ-6 МОСКВА и СТБ-1
9.00, 21.45 Муз. программа 9.15, 19.00, 21.00 «О!» 9.30 Европа + 10.00 Дорожный патруль 10.10 Чемпионат мира по хоккею. Канада - Италия 12.00 «Мыши - роке-ры с Марса» 12.25 «Ералаш» 12.35 «Заветная долина» 13.30 Доброе утро 13.50, 15.55 О.К. 14.00 Мои новости 14.30 «Воздушный извозчик» Х/ф 16.15 Музыка и пресса 17.00 «Сказка о попе и работнике его Балде». М/ф 17.25 Нью-Йорк 18.00 Вояджер 19.15 Хронос 19.30 К 50-летию Победы 20.00 «Белое, синее, красное» 21.15 Мир развлечений 22.00 Чемпионат мира по хоккею 22.30 Моя история 23.00 Хоккей. Россия - Канада 01.15 Хоккей. Швеция - Чехия

АЛЬФА-ТВ
НОЧНОЙ ЭФИР «Непосредственная опастность». Х/ф АНОНС
8.00 Мультифильм 9.00 Кста-ти
РЕГИОН
21.00 Окно в природу 21.10 50-летию Победы 21.50 «Окончательный анализ». Х/ф
ИНТЕЛКОМ
18.00 Фильм - детям 19.30 Муз. подарок 20.00 Встреча с ТВ-5 21.40 Худ. фильм

29, суббота

ОСТАНКИНО
8.45 Слово пастыря 9.00 Версии 9.20 Лего-го 9.50 «Пожар во флигеле» - фильм - детям 10.10 Мультифильм 10.25 Утренняя почта 11.00 Смак 11.15 Здоровье 11.45 Министора 12.20 Громкий лай 12.50 Актеры и судьбы. «Слепой музыкант» 14.20 Зеркало 15.20 Спорт. программа 15.50 К 50-летию Победы 16.40 В мире животных 17.15 Кинопарома 18.20 Бройн ринг 19.20 «Риск без контракта». Х/ф 21.45 Под знаком Зодиака. Вечер элиграмм 22.35 «Дело Сен-Романа» 23.30 «Па-де-трау». Программа В. Молчанова 00.20 Новости

РОССИЯ
8.20 Звезда говорит 8.25 Гостиница деда Маза 8.40 С.Беликов в гостях у студии «РОСТ» 8.55 Футбол без границ 9.35 Обратный адрес 10.20 Музыкальный экскронт 10.30 Пилотаж 11.04 Как молодцы мы были... 11.55 «В бой идут одни старики» Х/ф 13.40 Шесть соток 14.30 Де-факто 14.45 «Баллада о Янушке» 15.40 Хоккей. Чемпионат мира. Россия - Германия 16.25 Шестое чувство 16.55 Без женщин жить нельзя на свете, нет... 18.25 Мироты в спорт. достижения 18.55 Футбол. Чемпионат России. «Динамо» (Москва) - «Ротор» (Волгоград) 20.55 Память 21.00 Час для вас 22.00 «Регион-Помень» на концерсе молодых журналистов 22.40 Кинофайл 23.25 «Цезарь-завоеватель». Х/ф (Италия) 01.10 Международный шахматный фестиваль «Кремлевские звезды-95» 01.25 Программа «А»

ТВ-6 МОСКВА и СТБ-1
8.00, 21.45 Муз. программа 8.30, 9.45, 19.00, 21.00 «О!» 8.45 «Мир в войне». Д/ф 10.00 Дорожный патруль 10.10 Чемпионат мира по хоккею. Россия - Германия 12.00 «Мыши - роке-ры с Марса» 12.25 «Ералаш» 12.35 «Заветная долина» 13.30 Доброе утро 13.50 Музыка кино 14.05 «Цензура к памяти не допуская». Х/ф 16.00 «Конек-Горбунок». М/ф 17.00 Воен-ТВ 17.30 Вагон-03 18.00 «Я сама» 18.45 Музыка кино 19.15 Телешоу «Алло». По окончании - «Золотое сечение» 21.15 Мир развлечений 22.00 Катастрофы недели 22.20 «Выйти замуж за капитана». Х/ф 00.00 Чемпионат мира по хоккею. Чехия - Норвегия. (В перерывах - Дневник чемпионата. Дорожный патруль). По окончании матча - «Безумный уик-энд девушки-большущиц». Х/ф

АЛЬФА-ТВ
НОЧНОЙ ЭФИР «Обнаженный завтрак». Х/ф
ИНТЕЛКОМ
18.00 Фильм - детям 19.30 Муз. подарок 20.30 Добрый вечер 21.00 Из почты депутата 21.10 Спорт 21.30 Худ.фильм

28, пятница

ОСТАНКИНО
9.20, 19.10 «Аляска Кид». 6 с. 10.15 Концерт 10.40 Спорт. программа 11.05 «Природа мира». Д/ф 12.20 «Государственная граница». Д/ф 12.30 «Компас» 14.00 «Иванов, Петров, Сидоров» 14.35 «Пойми меня» 15.20 В эфире «Мир» 16.00 «Белый клык». 4 с. 16.30 Эх, Самара-городок... 16.50 Мультифильм 17.00 Шпарталка 17.05 Рок-урок 18.20 Человек и закон 18.50 Бомонд 20.00 Поле чудес 21.45 «Дело Сен-Романа» 22.35 Версии 22.55 Взгляд 23.35 Баскетбол. Чемпионат России. Мужчины 00.20 Музобоз

РОССИЯ
8.50 Миллиейская хроника 9.35 Торговый дом 9.50 Крестьян. вояра» 11.20 Репортажи с мест 11.35 Новости Эй-би-си 16.05 Там-там день 16.20 Праздник каждый день 16.30 Разноцветная призма 17.20 Дисней по пятницам. «Тайна заброшенного рудника». Х/ф 18.20 В этот день... 18.25 Новая линия 19.00 Том.меридиан 19.25 Лидер 20.20 Волшебная палочка 21.25 ТМ-постфактум 21.35 Песня остается с человеком 22.20 С любовью к «Регион-Помень» 23.35 Международный шахматный фестиваль

ТВ-6 МОСКВА и СТБ-1
9.15, 17.00, 19.00, 21.45 «О!» 9.30 «Пэдди» 9.55 А.Малинин 10.00 Постмузыкальные новости 10.15 Снято! 10.30 CNN 11.00 Дневник чемпионата мира по хоккею 11.30 Мультифильмы 11.45, 14.30 90x60x90 12.00 Дорожный патруль 12.10, 22.00 «Грейс в огне» 12.40 Чай-клуб 13.10, 23.00 «Соседи» 13.40 Аптека 13.50 Курс \$ 14.00 Моя звезда 14.45 Чемпионат мира по хоккею. Канада - Германия 16.30 Дневник чемпионата мира 17.15 «Детективы на полставки». 2 с. 19.15 Страховая медицина: вопросы и ответы 20.30 Слово о хоккее 00.00 Чемпионат мира по хоккею. Швеция - США. (В перерывах - Дневник чемпионата мира. Постмузыкальные новости). По окончании матча - Дорожный патруль. «120 минут»

АЛЬФА-ТВ
12.25 Новости ITN 12.40 От официальной лица 13.00 30 миллионов друзей в Париже». Х/ф
НОЧНОЙ ЭФИР «Цветок у дороги» Х/ф
АНОНС
12.50 «Казимир». Х/ф 14.30 Музыкальная программа
РЕГИОН
21.10 «Бодроты духа». Х/ф
ИНТЕЛКОМ
19.00 Мультифильмы 19.40 Муз. подарок 20.30 Весь мир в кармане 20.50 Самое, самое, самое... 21.00 Междунар. информация 21.30 Худ. фильм

27, четверг

ОСТАНКИНО
8.20 Клуб путешественников 9.20, 19.55 «Аляска Кид». 5 с. 10.20, 14.20, 22.05 «Солдаты Победы» Телемарафон 11.00 «Природа мира». Д/ф 12.20, 16.00 Мультифильм 12.40 В эфире «Мир» 13.20 «Иванов, Петров, Сидоров» 13.55 «Пойми меня» 15.20 На бабалу у Золушки 16.40 Компьютер-холл 17.00 Детские новости 17.05 Рок-урок 18.20 Человек и закон «Элен и ребята» 17.30 До 16 и старше 18.50 В мире джуда 18.50 Час пик 19.10 Баскетбол. Чемпионат России. Мужчины 21.45 Концерт 22.45 Версии 23.00 Театр + ТВ

РОССИЯ
8.50 Миллиейская хроника 9.35 Торговый дом 9.50 Крестьян. вояра» 11.20 Репортажи с мест 11.35 Новости Эй-би-си 16.05 Там-там день 17.20 В этот день... 17.25 Новая линия 17.55 И помнит мир ровные спорт. достижения 19.00 Том.меридиан 19.25 Деревенские этюды 20.20 Волшебная палочка 20.35 Прямая линия. На вопросы зрителей отвечают руководители правоохранительных органов области 21.20 ТМ-постфактум 21.30 «Связь нерушимый». Агробиома между прошлым и будущим 22.00 Время - деньги 23.35 Хоккей

ТВ-6 МОСКВА и СТБ-1
7.00 - 17.00 ПРОФИЛАКТИКА 17.00, 19.20, 21.45 «О!» 17.15 Музыкальные новости 10.15 Снято! 10.30 CNN 11.00 Кинескоп 11.30 Мультифильмы 11.45, 14.30 90x60x90 12.00, 02.00 Дорожный патруль 12.10 «Грейс в огне» 12.40 Скандаль недели 13.10 «Соседи» 13.40 Аптека 13.50 Курс \$ 14.00 Мое кино 14.45 Чемпионат мира по хоккею 16.30 Дневник чемпионата мира 17.15 «Детективы на полставки». 1 с. 19.15 Золотое сечение 19.30 «Бабар» 20.00 «Кобра». 21.00 «Эль-дорато» 22.00 «Я сама» 23.00 Чемпионат мира по хоккею. Россия - Франция. (В перерывах - Дневник чемпионата. Постмузыкальные новости). По окончании матча - Грейс в огне»

АЛЬФА-ТВ
12.25 Новости ITN 12.40 «Биби и Гого друзя» 13.00 Интермода 13.20 Занимательный репортаж 13.45 «Ковбой». Х/ф
НОЧНОЙ ЭФИР «Вавилон-5». Х/ф АНОНС
12.50 «Невинные с грязными руками». Х/ф 15.10 Как живете можете 16.00 «Вариант «Омега». 2 с. 23.00 Новый стиль 23.30 «Противостояние». 1-2 с.
РЕГИОН
21.00 Бройн ринг 21.15 Знание - сила 21.50 «Смерть ей к лицу». Х/ф
ИНТЕЛКОМ
19.00 Мультифильмы 19.40 Муз. подарок 20.30 Сюжеты из Путь-Яха 20.40 К 50-летию Победы 21.00 Беседа в студии 21.20 Междунар. информация 21.40 Худ. фильм

Продается част. дом в Рыльске, Курганской обл. Общая площ. - 95 кв.м, жилая - 50 кв.м. 3 комн., телефон, стол, ванна - 20 кв.м, отдельное. Надворные постройки из бруса и кирпича, гараж. Адрес: Рыльск, ул. Железнодорожников, 7, кв.3. Тел.: 3-14-66.

26, среда

ОСТАНКИНО
9.20, 19.20 «Аляска Кид». 4 с. 10.10 В мире животных 10.45 Стадион 11.05 «Природа мира» 12.20 «Государственная граница» 13.35 Хит-конверс 14.00 «Иванов, Петров, Сидоров» 14.35 «Пойми меня» 15.20 В эфире «Мир» 16.00 Посмотри, послушай 16.20 Мультисериял 16.50 Фэн-клуб 17.00 Шпарталка 17.05 «Элен и ребята» 17.30 Тин-тоник 18.20 Угадай мелодию» 18.45 В эти дни 19.00 Час пик 20.15 «Угадай мелодию». Р. Рождественский Телемемуары. Р. Рождественский 21.40 «Прошание славянки». Х/ф 23.00 Версии 23.15 Хит-парад «Останкино» 23.55 Футбол. Отборочный матч чемпионата Европы. Сборная России - сборная Греции

РОССИЯ
8.50 Миллиейская хроника 9.35 Торговый дом 9.50 Крестьян. вояра» 11.20 Репортажи с мест 11.35 Новости Эй-би-си 16.05 Там-там день 17.20 В этот день... 17.25 Новая линия 17.55 И помнит мир ровные спорт. достижения 19.00 Том.меридиан 19.25 Деревенские этюды 20.20 Волшебная палочка 20.35 Прямая линия. На вопросы зрителей отвечают руководители правоохранительных органов области 21.20 ТМ-постфактум 21.35 «Амальские времена». Агробиома между прошлым и будущим 22.00 Время - деньги 23.35 Хоккей

ТВ-6 МОСКВА и СТБ-1
9.00, 17.00, 19.00, 21.45 «О!» 9.15 Мультифильм 9.30 «Пэдди» 9.55 А.Мартынов 10.00 Постмузыкальные новости 10.15 Снято! 10.30 CNN 11.00 Кинескоп 11.30 Мультифильмы 11.45, 14.30 90x60x90 12.00, 02.00 Дорожный патруль 12.10 «Грейс в огне» 12.40 Скандаль недели 13.10 «Соседи» 13.40 Аптека 13.50 Курс \$ 14.00 Мое кино 14.45 Чемпионат мира по хоккею 16.30 Дневник чемпионата мира 17.15 «Детективы на полставки». 1 с. 19.15 Золотое сечение 19.30 «Бабар» 20.00 «Кобра». 21.00 «Эль-дорато» 22.00 «Я сама» 23.00 Чемпионат мира по хоккею. Россия - Франция. (В перерывах - Дневник чемпионата. Постмузыкальные новости). По окончании матча - Грейс в огне»

АЛЬФА-ТВ
12.25 Новости ITN 12.45 Момент истины 13.20 «Служили два товарища» Х/ф
НОЧНОЙ ЭФИР «Кобра-2». Х/ф АНОНС
12.50 «Великая Ниагара». Х/ф 14.20 «День, когда содрогнется земля». Х/ф
ИНТЕЛКОМ
19.00 Мультифильмы 19.40 Муз. подарок 20.30 Сводки ГРОВД и ГАИ 20.45 Канал райдминистрации 21.30 Худ.фильм

Меню 1-комн. приватизир. квартиру в центре Уфы, 3 эт. на 2-комн. в Нефтегазске.
Продается частный дом в 15 км от Уфы. Имеются гараж, баня, сарай, подвал, сад-огород, водопровод дома, или менять на жилплощадь.
Адрес: 12-40-22. Тел.: 4-15-93.

25, вторник

ОСТАНКИНО
9.20, 19.15 «Аляска Кид». 3 с. 10.15 Человек и закон 10.50 Накануне большого футбола 11.10 «Идея власти... Власть идеи». 6 с. 14.00 «Иванов, Петров, Сидоров» 14.35 Ждите ответа 15.20 В эфире «Мир» 16.00 «Повитаем в звездном небе» 16.15 Созвездие Орфея 16.25 Звездный час 17.00 Шпарталка 17.05 «Элен и ребята» 17.30 Реп. мир, или Синема 17.00 Детские новости 17.05 «Элен и ребята» 17.30 ДЖЭМ 18.15 «Угадай мелодию» 18.40 Дикое поле 18.55 Час пик 20.05 Тема 21.45 Из первых рук 21.55 «Будни и праздники Серафимы Глюкиной». Х/ф 23.05 Версии 00.35 Гол 01.25 Новые обыватели

РОССИЯ
8.50 Миллиейская хроника 9.30 Репортажи с мест 9.45 Торговый дом 10.00, 20.00 Вести 10.25 В этот день... 10.30 Новости Эй-би-си 16.05 Там-там новости 16.20 Праздник каждый день 16.30 «Одиссея». 3 с. 17.20 Новая линия 17.50 Кьюра 18.20 Ваше право 19.00 Том.меридиан 19.25 Весенние народные гуляния 19.45 Мультифильм 20.20 Волшебная палочка 20.35 ТВ-прием 20.55 Телеклуб «Родина» 21.40 ТМ-постфактум 21.50 Вектор 22.00 «Кумир». Телеспекталь 22.35 Интервью председателя Госдумы РФ И.П. Рыбкина

ТВ-6 МОСКВА и СТБ-1
9.15, 17.00, 19.00, 21.45 «О!» 9.30 «Пэдди» 9.55 Г. Чухрай 10.00 Постмузыкальные новости 10.15 Снято! 10.30 CNN. Новости Нью-Йорк 11.30 Мультифильмы 11.45, 14.45 90x60x90 12.00 Дорожный патруль 12.10, 22.00 «Грейс в огне» 12.40 Прогнозы недели 13.10 «Соседи» 13.40 Аптека 13.50 Курс \$ 13.55 Моя звезда Христианская гра рама 13.40 Артека 13.50 Курс \$ 13.55 Моя звезда. Е. Васильева 14.40 Чемпионат мира по хоккею. Австрия - США 16.35 CNN. Стиль 17.15 «Блуждающие звезды». 2 с. 19.15 Официальный отдел 19.25 Актуальное интервью 19.35 «Бабар» 20.00 «Эль-дорато» 21.00 «Я сама» 22.00 Рей Бредбери 23.00 Чемпионат мира по хоккею Россия - Швейцария. (В перерывах - Дневник чемпионата. Постмузыкальные новости). По окончании матча - Дорожный патруль

АЛЬФА-ТВ
12.25 Новости ITN 12.40 Большая перемена 12.55 Вокруг света вместе с нами 13.10 Занимательный репортаж 13.35 «Вертикаль». Х/ф 14.45 MTV
НОЧНОЙ ЭФИР «Бурная река». Х/ф АНОНС
11.30 «Северная звезда». Х/ф 13.50 Кстаи 14.40 Эстрадная программа 15.10 Мультифильм
РЕГИОН
20.20 Духовные беседы 20.35 Телесериал 20.05 По секрету всему свету 21.35 «Добрый болтун». Х/ф

24, понедельник

ОСТАНКИНО
9.20, 19.10 «Аляска Кид». 2с. 10.10 Поле чудес 10.55 «Гостя». М/ф 11.10 «Идея власти... Власть идеи». 5 с. 14.00 «Иванов, Петров, Сидоров» 14.35 Ждите ответа 15.20 В эфире «Мир» 16.00 «Повитаем в звездном небе» 16.15 Созвездие Орфея 16.25 Звездный час 17.00 Шпарталка 17.05 «Элен и ребята» 17.30 Реп. мир, или Синема 17.00 Детские новости 17.05 «Элен и ребята» 17.30 ДЖЭМ 18.15 «Угадай мелодию» 18.50 Час пик 20.05 Мужчина и женщина 21.45 В эти дни 50 лет назад 22.00 «Дело Сен-Романа» 22.55 Пресс-клуб 23.55 Баскетбол. Чемпионат России. Мужчины

РОССИЯ
8.50 Миллиейская хроника 9.30 Торговый дом 9.45 Крестьян. вояра» 10.05 Вавилонские игры 11.25 Репортажи с мест 11.40 Новости Эй-би-си 16.05 В этот день... 16.10 Там-там новости 16.25 Праздник каждый день 16.35, 17.45, 20.55 Мультифильм 17.20 Спасение 911 18.15 Новая линия. «Сотвори добро» 19.00 Том. меридиан 19.25 Город 20.00 Вести 20.20 Волшебная палочка 20.35 К 50-летию Великой Победы. «Вспомним, друзья» В.С. Интервью депутата Госдумы В.С. Медведева 21.25 ТМ-постфактум 21.35 Тир-студия 21.55 «Моя любовь, моя печаль» 23.35 ЭК

ТВ-6 МОСКВА и СТБ-1
7.30, 17.15 «Семья». 1, 2 с. 9.15, 17.00, 19.00, 21.45 «О!» 9.30 «Пэдди». 9.55 С.Федоров 10.00 Постмузыкальные новости 10.15 Снято! 10.30 CNN. Новости Нью-Йорк 11.30 Мультифильмы 11.45, 14.45 90x60x90 12.00 Дорожный патруль 12.10, 22.30 «Грейс в огне» 12.40 Катастрофы недели 13.10 «Соседи» 13.40 Аптека 13.50 Курс \$ 14.00 «Я сама». Мой муж сохранил нашу семью 15.00 Чемпионат мира по хоккею. Россия - Италия 16.45 «Был утке или не был утке». «Кот Феликс». «Морская чепуха» 19.15 «Бабар» 19.45 Муз. программа 20.00 «Крутые виражи» 21.00 «Эль-дорато» 22.00 Прогнозы недели 23.00 Чемпионат мира по хоккею. Швейцария - Канада. (В перерывах - Дневник чемпионата. Постмузыкальные новости). По окончании матча - Дорожный патруль

АЛЬФА-ТВ
ПРОФИЛАКТИКА
12.50 «Адьютант его превосходительства». 5 с. 14.30 Музыкальная программа 14.35 Мультифильм
РЕГИОН
20.30 Чемпионат России по футболу с участием команды «Динамо-Газовик» (Тюмень).
ИНТЕЛКОМ
19.00 Мультифильмы 19.40 Муз. подарок 20.30 Официальный отдел 20.40 Импульс 20.50 К 20-летию НТУ 21.20 Междунар. информация 21.40 Худ. фильм
В программе возможны изменения и дополнения.

ЧАСТНАЯ ЛАВОЧКА \* ЧАСТНАЯ ЛАВОЧКА

Вы еще не разместили рекламу в "ЧАСТНОЙ ЛАВОЧКЕ"? Звоните: 3-25-49!

Фирма "МАРКЕТ-СЕРВИС" реализует:

**КУРИНЫЕ ОКОРОЧКА, СЛИВОЧНОЕ МАСЛО ОПТОМ.**

Расфасовка: 250 гр, 500 гр, 12 кг.

Бесплатная доставка по городу и району. Принимаются предварительные заявки на поставку.

Телефон для заказа: 2-16-66.  
Телефоны для справок: 2-31-93, 2-63-38, 3-19-35.  
Адрес: 7 мкр., дом 51.

Администрация АО Юганскнефтегаз поздравляет с днем рождения **Барышникову Владимира Алексеевича,** начальника НИСв. Желает здоровья, счастья, успехов в труде и процветания!

**Сударыни!** Женский клуб «Рандеву» приглашает Вас воспользоваться услугами прекрасных специалистов:



косметолога, массажиста, маникюриста.

А также выпить чашечку кофе, чая или просто поболтать с подружкой. Приобрести косметику польской фирмы «Egis». Мы ждем Вас каждые среду, четверг, пятницу с 14.00 до 19.00. Наш адрес: 1 микрорайон, 12 дом (3 общежитие). Справки по телефону: 9-74-10.

**ПРОДАМ:**  
+ 2-комн. приватизир. в Сингапае. Тел.: 5-14-24, 2-20-56.  
+ Срочно недостроенный кап. гараж (6 х 4) в районе аэропорта. Кессон 2х2х3. Битый ВАЗ 21061. Тел.: 3-25-49, раб. Спросить Сергея.  
+ 2-комн. квартиру ленпроекта. Адрес: 2-12-48, после 17.00.  
+ 3-комн. квартиру ленпроекта, 5 эт. в 9-эт. доме. Тел.: 4-46-54, после 18.00.  
+ 3-комн. квартиру. Тел.: 2-18-60.  
+ Уголок для отдыха из 8 предм. Тел.: 4-73-65.  
+ Дом в п. Ильский, Краснодар. кр. Адрес: 13-43-33.

**КУПЛЮ:**  
+ 1-комн. благоустр. квартиру в г. Нефтеюганске. Тел.: 4-68-19.  
+ Любое жилье или сниму на длительный срок. Адрес: 1-29-15.

**РАЗНОЕ:**  
+ Услуги репетитора по математике, физике. Тел.: 4-50-96, после 18.00.  
+ Сдам 1-комн. квартиру, 5-й эт., в центре города, на длительный срок. Тел.: 2-39-84, раб. (посредник).  
+ Делаем ремонт, отделку квартир и офисов под лепку. Доступные цены. Адрес: 13-19-705. Тел.: 2-34-10, после 18.00.

**МЕНЯЮ:**  
+ 2-комн. приватизир. в Темиртау Карагандинской обл. на квартиру в Нефтеюганске, Пыть-Яхе. Возможны варианты. Тел.: 2-43-59, 3-30-68.  
+ 3-комн. в Омске на 3-комн. в Нефтеюганске. Тел.: 3-25-54, 5-26-65.  
+ 4-комн. приватизир. в новом доме в Омске на 3-х или 4-комн. в Нефтеюганске, Тюмени, в Башкортостане или продам. Тел.: 3-16-81, до 17.00, 5-41-46, после 18.00.  
+ 1-комн. в Иваново на 2-х или 1-комн. в Нефтеюганске. Тел.: 2-34-00.  
+ 2-комн. в Белой Калитве Ростовской обл. на 2-комн. в Нефтеюганске. Адрес: 8-17-104.  
+ 4-комн. в доме на двух хозяев в Упорово на 4-х или 3-комн. в Нефтеюганске. Адрес: 7-39-14.

ДК «Юность» приглашает всех принять участие в конкурсе юных талантов «Веселая карусель» 30 апреля. Даты предварительного прослушивания можно узнать по тел.: 3-37-94, 3-13-53.

**Юганскэлектросети**

Администрация МАП «Юганскэлектросети» доводит до сведения жителей города, что при подключении к электросети аудио- и видеоаппаратуры, персональных компьютеров и других устройств, имеющих более высокие требования к качеству питания, чем по ГОСТ 1309-87, должны использоваться специальные источники, обеспечивающие их устойчивую работу при перерывах в питании и отклонениях напряжения от номинального. При повреждении аппаратуры, подключенной к сети без специальных источников, претензии не принимаются.

Отдел вневедомственной охраны при Нефтеюганском ГРОВД принимает под охрану с помощью пультов централизованного наблюдения квартиры и объекты различной формы собственности.

Вы хотите спать крепко?



Объект должен быть оборудован телефонной связью с неблокираторными номерами, начинающимися на: «2», «3», «4», «52», «54». За справками обращаться по адресу: 7 мкр., дом 55 или по телефонам 2-15-65, 2-25-07, 3-44-06.

**Туристическое агентство МОП «Эвихон-2» предлагает:**

**Туры на отдых:** Испания, Таиланд, Канарские острова, Египет, Малайзия, ОАЭ, США, Кипр.



**Экскурсионные туры:** Франция, Англия, Италия, Египет, США, Греция.

**Шоп-туры:** Египет, Турция, Италия, Индия.

**Набираются группы на шоп-туры:** С.-Петербург – Швеция, С.-Петербург – Финляндия.



**Предлагаем специальный тур** – изучение английского языка (Лондон, Борнмут, Оксфорд).

**Туры по заказам:** США, Бразилия, Аргентина, Германия, Голландия, Португалия, Австралия, Ямайка, Австрия, Израиль, «Театральный Лондон», «Пивной тур» в Гамбург.



**Индивидуальные туры:** Круиз «Багамские острова», круиз «Бермудские острова», США, Англия, Франция, Италия, Швейцария, Австрия, Дания, Испания, Португалия, Индонезия, Индия, Австралия, Бразилия, Аргентина, ЮАР, Сейшельские о-ва, Германия.

**А также предлагаем:** Футбольный круиз по Карибскому морю на борту 14-палубного суперлайнера. Круизы на теплоходах «Казахстан», «Тарас Шевченко», круиз «Белые ночи» на теплоходе «Азербайджан» (Одесса – 9 стран – С.-Петербург); путешествие на остров Родос (Афины, Греция), Турция (побережье Анталия), организуем отдых в Сочи – гостиницы «Жемчужина», «Москва», «Приморская», суперотель «Лазурная».

Обращаться: туристическое агентство «Эвихон-2», 10 мкр., дом 20 «А». Телефоны: 2-61-01, 2-62-42.

ЗАКАЗЧИК	АДРЕС РЕДАКЦИИ:	Зарегистрирована	Отпечатана	Редактор
Учредитель – акционерное общество открытого типа «Юганскнефтегаз» Тираж 4600 экз.	626430 г. Нефтеюганск, 2 мкр., дом 18, кв. 1. ТЕЛЕФОНЫ: 3-25-49; 3-17-55, 3-36-89. Набор и верстка в РИК редакции	региональной инспекцией по защите свободы печати и массовой информации. Регистрационный № Е-1163 Наш индекс: 54385	в Нефтеюганской типографии комитета по средствам массовой информации и полиграфии окружной администрации. г. Нефтеюганск, 3 мкр., д. 21. Номер подписан – 20.04.95. Заказ № 1653	<b>В. Путилов.</b> Над выпуском работали: Ж. Сомова, В. Савинова, В. Аверкин, Л. Кириллова, Н. Запорова, О. Цапный, В. Малахов, С. Пилипчатин

## Будут дивиденды — будут и качалки...

**Выкроить время для интервью казалось немыслимым в графике рабочего дня генерального директора АО Юганскнефтегаз, распisanном по минутам. Однако Александр Константинович Гуляев, узнав от своих помощников о просьбе редакции газеты нефтяников, согласился на встречу.**

— Александр Константинович, поскольку собрание акционеров не за горами, расскажите, пожалуйста, что самое главное в вашем докладе?

— Думаю, что красной нитью моего выступления на собрании будет мысль о том, что у всех нас есть реальная возможность в текущем 1995 году сработать значительно лучше. И в конце концов выполнить задачу, состоящую в том, чтобы деятельность акционерного общества стабилизировалась, а акционеры получили хорошие дивиденды.

— Средства массовой информации в центре и на местах в последнее время в отношении нефтяников сменили гнев на милость. Чем, по-вашему, это вызвано?

— Хочу верить, что здравым смыслом. Газеты и телевидение в свое время сделали немало для того, чтобы общественное сознание было направлено против нефтяников.

Нас обвиняли в самых неслучайных грехах. Называли грабителями, обворовывающими народ; магнатами, открывающими валютные счета за границей и строящими виллы на Кипре.

Когда вся эта чушь, в которой упрямались все, кому только не лень, стала никому не интересной, принялись за нас с другого боку: живем не по средствам, плохо работаем, не бережем народную копейку...

Все более взвешенный подход большой прессы я связываю также с тем, что она выражает интересы властных структур, коммерческой элиты, партий и движений, кровно заинтересованных в иностранных инвестициях, передовых технологиях, без которых практически уже невозможен выход из кризиса. А иностранцы в безнадежные отрасли вкладывать свой капитал никогда не станут.

— Александр Константинович, АО Юганскнефтегаз является первичным и ключевым звеном технологической цепи, связывающим АНК ЮКОС в единое целое. Однако, как показывают факты, именно здесь, с одной стороны, собрался сгусток тяжелых проблем, а с другой — эти проблемы решаются в компании далеко не в первую очередь?

— Давайте не будем забывать о том, что Юганскнефтегаз и ЮКОС в целом — это все-таки не государство в государстве. И уже тем более мы, нефтяники, далеко не «нефтяные короли». И все, что происходит в экономике России, как в капле нефти, отражается и у нас.

Ситуация ведь и впрямь крайне тяжелая. На поверхности ее лежат финансовые проблемы, неплатежи и задолженности, но

они, с одной стороны, — прямое следствие общего кризиса промышленного производства, а с другой стороны — они сами усугубляют этот кризис.

В Юганскнефтегазе последние годы постоянно падают объемы бурения, добычи. Стареет фонд скважин. Растет число бездействующих скважин, которые из-за отсутствия средств мы не можем реконструировать. По этой же причине мы отказались от нужных объемов разведочного бурения и заморозили целый ряд жизненно важных производственно-технических программ.

Все это есть. Как и то, что нарушился весь цикл платежей. В том числе и в бюджет, и нашим смежникам, и партнерам. Не хочу утомлять цифрами. Поверьте, они колоссальны.

Но почему я говорю об этом без паники, не пугаю людей забастовками, а тем более — голодовками. Проблемы наши родились не вчера. Над их решением нефтяники бьются не один год. Кроме того, мы располагаем огромным потенциалом — кадровым, производственным, техническим. И уж, конечно, не сидим сложа руки.

Анализ работы 1994 года и I квартала 1995 показывает, что в деятельности общества появились положительные тенденции, возможности для их закрепления. По итогам трех месяцев задание по добыче перевыполнено. Сократили бездействующий фонд скважин. Удалось сработать с прибылью, началась выплата зарплат...

Назову только одну-две цифры. Темпы падения добычи в первом квартале 1994 года, по сравнению с предшествующим периодом, составили 16 с небольшим процентов. А нынче, против первого квартала прошлого года, — чуть больше одного процента.

И мы намерены добиться снижения темпов до 6 процентов в год. Но все это потребует огромных усилий. Тем более, что работать приходится в очень тяжелых условиях.

Дело в том, что с середины марта НПЗ вновь начали ограничивать нам отгрузку нефти. И

если в апреле ситуация не изменится, то мы потеряем почти 200 тысяч тонн нефти.

— Почему заводы не принимают нашу нефть?

— Причин много. Во-первых, все-таки цена на нефтепродукты в России высока. А платежеспособность сельскохозяйственных предприятий и организаций по-прежнему нулевая. Кроме того, они рассчитывают, что все, что им надо для сева, они получат бесплатно. Во-вторых, зима была на удивление теплой. И потребность в мазуте оказалась значительно ниже нормы. А НПЗ его продолжали производить, и, естественно, сейчас «залиты» мазутом. В-третьих, мы сами задолжали трубопроводникам, и

— Разве это реально? Ведь речь идет о многомиллиардных суммах, учитывая масштабы наших платежей.

— И реально, и законно. Мы внимательно изучили опыт Сургута, других наших соседей. Но дело это непростое. Несколько снизится самостоятельность предприятий, усилится контроль за расходованием средств.

Все расчеты будут централизованы в аппарате АО, что от работников потребует большей оперативности, компетентности и ответственности. Потребуется поднять уровень их работы. Так что, прежде чем отрезать, мы еще раз семь отмерим.

— Апрель оказался весьма богатым на события в жизни нефтяников. О предстоящем собрании акционеров я уже не говорю. В Москве работала третья Международная выставка «Нефть и Газ-95», состоялась презентация заседания правительственной комиссии по Приобскому месторождению и вышел Указ президента России «О первоочередных мерах по совершенствованию деятельности нефтяных компаний». Ваше отношение к этим событиям?

— На выставку «Нефтегаз-95» АО направило большую группу — более пятидесяти специалистов. Целей, как и на предыдущих выставках, было несколько. Прежде всего, знакомство и изучение новейших достижений в нефтегазовом бизнесе. Далее — переговоры и заключение контрактов. Например, в прошлом году, после такой же выставки, мы начали экспериментировать с винтовыми насосами, внедрили целый ряд новых технологий и оборудования.

— И тем не менее, наши специалисты, по словам одного из инженеров, чувствовали себя на выставке, как бедные родственники на чужом празднике...

— Я спокойно отношусь к таким заявлениям. Да, нам сегодня трудно. Но нельзя жить только одним днем. Выставка — это место, где надо работать. Например, мне очень не доставало наших отечественных предпри-

ятий. Они уже были, но меньше, чем хотелось. Многие из них освоили и производят хорошее оборудование для нефтяников.

Несколько слов о комиссии. Документы, которые АО ЮНГ подготовило вместе с Амоко, получили высокую оценку. Началась работа экспертов. Определены дальнейшие направления. В мае снова соберемся, а к сентябрю, надеюсь, комиссия примет окончательные решения. И перед нами откроется возможность начать разработку Приобского месторождения вместе с американцами.

Что касается нового «нефтяного» Указа президента России, то надо сказать, что это логическое завершение большой работы по созданию вертикально интегрированных нефтяных компаний в стране.

— Редакция нашей газеты намерена опубликовать его...

— И правильно сделает. Потому что Указ — это документ, который надо знать каждому нефтянику. Для многих станут более понятными процессы, происходящие нынче в нашей отрасли, а также их связь с деятельностью акционерных обществ.

Конечно, как практический руководитель я кое с чем здесь не согласен. Но события в нефтяном мире России требуют именно такого завершения. Только жизнь покажет, что мы в действительности получим в ходе этих реформ.

...Что касается ЮКОСа и АО ЮНГ, то полномочия и функции у нас разделены здраво. На нас, нефтедобытчиков, не оказывается никакого давления. Все решаем сами. И решения принимаются в наших интересах.

У меня и моих коллег все реже срабатывает психология прошлого, когда об ЮКОСе мы говорили «они», «там» и т.д. Но поскольку компания — это не только ее аппарат, но и все мы, — сотрудничество становится все более эффективным.

— Что бы вы хотели пожелать акционерам-нефтяникам?

— Чтобы у всех нас было поменьше проблем, которые омрачают нашу жизнь и работу. Чтобы люди больше улыбались. Чтобы трудились с интересом и радостью.

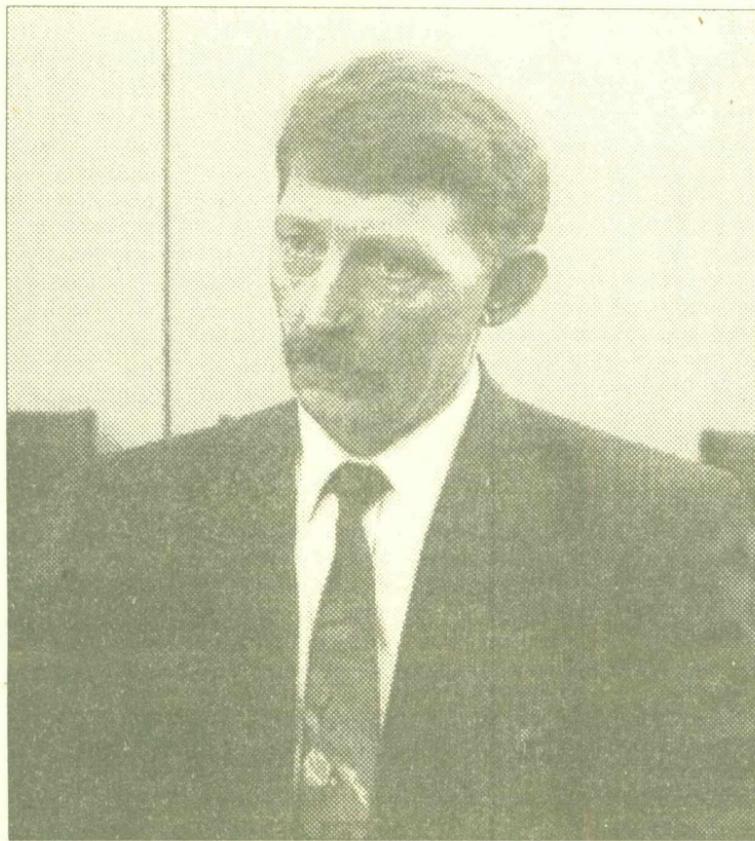
— Главный инженер Анатолий Петрович Сибирев в одном из интервью нашей газете высказал пожелание, чтобы новый 1995 год стал «годом качалки»...

— А я бы пожелал, чтобы он стал годом высоких дивидендов. Потому что, если у нефтяников будут дивиденды, то будут и качалки...

— Спасибо, Александр Константинович, за интервью. Думаю, что ваши пожелания читатели-нефтяники примут с благодарностью.

В. Путлов.

### Актуальное интервью



Генеральный директор АО Юганскнефтегаз А.К.Гуляев.

они тормозят транспортировку.

— Процессы стабилизации, действительно, налицо. Но у руководителей предприятий общества по-прежнему связаны руки — все друг другу должны. А это серьезно мешает нормально работать, действовать, жить...

— Выход я вижу в одном: нужно максимально уменьшить все затраты, сократить количество нерентабельных производств, а самое главное — завершить структурную перестройку.

Необходимо сократить до минимума количество расчетных счетов. Это позволит ослабить налоговый пресс в рамках закона. Операция даст нам сберечь в рамках АО до 25 процентов сумм, уплачиваемых в бюджет.

Михаил Николаевич Галузин принадлежит к тем руководителям, у которых слово с делом не расходится. Долгое время он возглавлял Мамонтовское УБР, где велась серьезная работа по предупреждению аварийности и брака в бурении, отрабатывались технологические новшества. Ныне он — зам. генерального директора АО ЮНГ по бурению.

С его оценки происходящих процессов в одном из важнейших направлений деятельности АО началась беседа с нашим корр. В. Савиновой.

— Давайте посмотрим сводку работы в области бурения нефтяных компаний в I квартале года. На 1 месте — ЛУКойл, на 2 — ЮКОС, на 3 — Сургутнефтегаз и т.д. Конечно же, объемы проходки у нас упали из-за дефицита средств на капвложения. По этой причине в прошлом году 18 бригад были отправлены в вынужденные отпус-

ка. Потеряли мы в проходке и из-за простоев в ожидании кустов, долот. Что же касается снижения проходки на долото, то это произошло из-за резко возросшей глубины строящихся скважин.

Перспективы же в бурении мы не теряли. Другое дело — за «минутом» в проходке не всегда видна работа буровиков в области новых технологий. А она велась. В прошлом году пробурены две горизонтальные скважины с отличным дебитом.

Еще одно перспективное направление — вскрытие продуктивных пластов в условиях равновесия. Эта технология позволяет оставлять пласт после вскрытия таким, каким его создала природа. Нашим опытом заинтересовался ЛУКойл.

Кроме того, ведется работа по применению экологически чистых буровых растворов.

Сейчас таким способом СУБР бурит скважины на 192-м кусту Правдинского месторождения.

Так что, нам есть, что предложить в плане разбуривания Приобского месторождения.

### Перспективу мы не упустили

Сейчас мы готовимся к участию в тендере для подрядных организаций и надеемся его выиграть. Ведь наш затратный механизм на несколько порядков ниже, чем у инофирм.

— Применение новых технологий предполагает активное сотрудничество с наукой. Почему же ликвидирован Инженерный центр «Западная Сибирь»?

— Прошлый год он сработал с огромными убытками. И потому Центр преобразован в сервисный участок в составе Салымского УБР. Это позволит не только сократить затраты на его содержание, но и

повысить эффективность работы. Ведь СУБР ближе всех к Приобскому месторождению.

А сервисный участок также будет заниматься распространением опыта новых технологий на все УБРы.

— Приход нового руководителя обычного связывают со сменой подходов, стиля руководства и проч. О вас говорят, как о жестком, волевом человеке...

— Политика останется прежней. В условиях нехватки средств бесполезно стучать кулаком. А вот требовательность усилится.

— Хотелось бы узнать ваше мнение по поводу раследования прошлой аварии в УБР-1. Она была связана с расчленением технической колонны на глубине 1357 м. Выяснилось, что за проводкой скважины отсутствовал контроль со сто-

роны технологической службы УБР, а с буровой шла полная дезинформация. Все же, как бороться с браком?

— Прежде всего скажу, что количество аварий в I квартале резко снизилось. Наверное, люди поняли, что так работать больше нельзя. То, что не та информация идет с буровых, я понял сразу. И на графике сказал всем руководителям, что для принятия правильных решений нужна точная информация.

Над качеством бурения мы работаем. Пошли на дополнительные затраты в связи с этим. Например, буровой станок бригада не имеет права передвинуть, пока геофизики не проверят качество цементирования.

Конечно, без психологической ломки людей не обойдется. Такой пример: мне буквально приходится навязывать руководителям НГДУ заказы на строительство горизонтальных скважин или вскрытия пластов на равновесии. Говорят: «У нас нет денег». Но, думаю, психологию мы изменим.



# УКАЗ

## ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### "О ПЕРВООЧЕРЕДНЫХ МЕРАХ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ"

В целях совершенствования управления нефтяным комплексом и обеспечения экономической безопасности Российской Федерации, учитывая, что основным объектом государственного регулирования в нефтяном комплексе являются акционерные компании «Транснефть» и «Транснефтепродукт» и нефтяные компании, созданные (создаваемые) в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения» (Собрание актов Президента и Правительства Российской Федерации, 1992, № 22, ст. 1878), а также в целях повышения эффективности работы нефтяных компаний и акционерных обществ, связанных с добычей, переработкой и поставками нефти и газа, **постановляю:**

#### 1. Установить, что:

контракты на поставку нефти, продуктов переработки нефти и нефтяного газа для федеральных государственных нужд и по межправительственным соглашениям заключаются государственными заказчиками в соответствии с Законом Российской Федерации «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» с акционерными обществами — нефтяными компаниями, созданными (создаваемыми) в порядке, предусмотренном Указом Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403 (далее именуется — нефтяные компании), и независимыми от них юридическими лицами;

на нефтяные компании, а также акционерные компании «Транснефть» и «Транснефтепродукт» не распространяется действие временного положения о холдинговых компаниях, создаваемых при преобразовании государственных предприятий в акционерные общества, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 16 ноября 1992 г. № 1392 «О мерах по реализации промышленной политики при приватизации государственных предприятий» (Собрание актов Президента и Правительства Российской Федерации, 1992, № 21, ст. 1731).

Комитету Российской Федерации по геологии и использованию недр предоставлять право пользования недрами акционерным обществам, зависимым от нефтяных компаний, только при условии согласования соответствующей заявки с нефтяной компанией.

2. Правительству Российской Федерации обеспечить в 1995 году увеличение уставных капиталов акционерных компаний «Транснефть» и «Транснефтепродукт» за счет внесения закрепленных в федеральной собственности 49 процентов акций акционерных обществ, созданных путем преобразования государственных предприятий и объединений, перечисленных в приложении № 3 к Указу Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403, предусмотрев при этом выпуск привилегированных акций в размере до 25 процентов от уставного капитала каждой из этих компаний, безвозмездно размещаемых среди работников и приравненных к ним лиц указанных компаний и акционерных обществ в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Обыкновенные акции акционерных компаний «Транснефть» и «Транснефтепродукт» закрепляются в федеральной собственности.

3. В целях усиления вертикальной интеграции и совершенствования структуры нефтяных компаний разрешить увеличение уставных капиталов нефтяных компаний независимо от доли участия государства путем дополнительной эмиссии ими акций, подлежащих исключительно обмену на акции зависимых от нефтяных компаний акционерных обществ, а также на закрепленные в федеральной собственности и вносимые в уставные капиталы нефтяных компаний по решению Правительства Российской Федерации акции акционерных обществ, созданных на основе государственных предприятий, указанных в приложениях № 1 и 2 к Указу Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403.

Установить, что для указанных выпусков акций, не подлежащих публичному размещению на рынке ценных бумаг, регистрация проспекта эмиссии не требуется. Регистрация выпусков акций осуществляется на основании решения собрания акционеров нефтяной компании, определяющего размер эмиссии, сроки и порядок обменов. Отказ в регистрации указанных выпусков акций не допускается.

4. Преобразовать государственное предприятие «Роснефть» в акционерное общество открытого типа — нефтяную компанию «Роснефть» (далее именуется — НК «Роснефть») в порядке, предусмотренном подпунктом «а» пункта 4, пунктами 6 и 8 Указа Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403.

Предусмотреть при уч-

реждении НК «Роснефть» закрепление в федеральной собственности сроком на три года 51 процента акций этой компании.

Правительству Российской Федерации определить перечень акционерных обществ, акции которых вносятся в уставный капитал НК «Роснефть», утвердить учредительные документы этой нефтяной компании, обеспечить формирование ее уставного капитала и органов управления.

Предусмотреть в учредительных документах НК «Роснефть» выполнение ею по поручению Правительства Российской Федерации следующих функций:

а) доверительного управления закрепленными в государственной собственности акциями акционерных обществ, не вошедших в состав нефтяных компаний, в качестве правопреемника государственного предприятия «Роснефть» по заключенным с ним договорам;

б) генерального заказчика научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по реализации общегосударственных программ, утверждаемых Министерством топлива и энергетики Российской Федерации;

в) обеспечения реализации государственной доли углеводородов по соглашениям о разделе продукции.

5. Установить, что объекты, созданные (создаваемые) за счет инвестирования денежных средств, оставленных в распоряжении нефтяных компаний, в том числе созданных после 17 ноября 1992 г. соответствующими решениями Правительства Российской Федерации, и акционерных компаний «Транснефть» и «Транснефтепродукт» в соответствии с пунктом 6 Указа Президента Российской Федерации от 17 ноября 1992 г. № 1403, являются собственностью соответствующих компаний.

Объекты, созданные (создаваемые) нефтяными компаниями и (или) зависимыми от них акционерными обществами за счет средств, подлежащих перечислению во внебюджетный фонд воспроизводства минерально-сырьевой базы, и оставленные в их распоряжении, являются собственностью нефтяных компаний и (или) зависимых от них акционерных обществ.

Контроль за целевым использованием указанных средств осуществляется Министерством топлива и энергетики Российской Федерации совместно с Министерством финансов Российской Федерации.

6. Правительству Российской Федерации:

а) во 2 квартале 1995 г.

завершить структурные преобразования нефтяного комплекса путем окончательного формирования нефтяных компаний, увеличения в соответствии с настоящим Указом уставных капиталов ранее созданных нефтяных компаний, а также организации лицензирования отдельных видов деятельности в нефтяном комплексе межведомственной комиссией;

б) в 2-месячный срок привести Положение о Министерстве топлива и энергетики Российской Федерации в соответствие с положениями настоящего Указа, имея в виду возложить на указанное Министерство координацию управления нефтяным комплексом, в том числе:

а) заключение от имени Правительства Российской Федерации производственных контрактов с нефтяными компаниями и акционерными компаниями «Транснефть» и «Транснефтепродукт»; согласование контрактов на поставку нефти, продуктов переработки нефти и нефтяного газа для федеральных государственных нужд и по межправительственным соглашениям, заключаемых государственными заказчиками с нефтяными компаниями и независимыми от них юридическими лицами;

б) согласование порядка проведения инвестиционных конкурсов по продаже акций нефтяных компаний;

в) подготовка государственной программы лицензирования пользования недрами в части углеводородного сырья;

г) в 2-месячный срок разработать и представить в Государственную Думу Федерального Собрания законопроект о внесении изменений и дополнений в законодательство Российской Федерации о налогообложении, предусматривающий создание финансовых и экономических условий функционирования нефтяных компаний;

д) в месячный срок обеспечить:

а) проверку Комитетом Российской Федерации по геологии и использованию недр наличия согласования в заявках на право пользования недрами, подаваемых зависимыми от нефтяных компаний акционерными обществами;

б) приведение актов федеральных органов исполнительной власти в соответствие с настоящим Указом.

7. Настоящий Указ вступает в силу со дня его опубликования.

Президент  
Российской  
Федерации **Б. Ельцин.**  
Москва. Кремль.  
1 апреля 1995 года.  
№ 327

ОБЩЕСТВЕННОЕ  
МНЕНИЕ

## ЧТО МЫ ОБО ВСЁМ ЭТОМ ДУМАЕМ...

Накануне собрания акционеров в акционерном обществе проведен мониторинг общественного мнения. Социологи побывали в коллективах 14 предприятий (с численностью от 400 до 3500 работающих).

Всего опрошено 1566 человек (из них 901 рабочий и 665 инженерно-технических работников) из НГДУ Мамонтовнефть, Юганскнефть, Правдинскнефть, Майскнефть, НУБР-2, МУБР, НУПНП и КРС-1, ЮНДСР, НУТТ-2, ПУТТ-2, НТУ, ЦБПО СТНО, ЮНСС, аппарата Юганскнефтегаз.

В круг исследования вошли такие задачи, как выявление степени эффективности производственно-хозяйственной системы в АО, диапазона управления, стабильности кадров, системы информации, адаптации человека в условиях перехода к рыночному хозяйству. А также — выявление проблем деятельности как предприятий, так и в целом всего АО ЮНГ, изучение мнения работников по всему спектру функционирования Юганскнефтегаза, предложений и замечаний, направленных на улучшение работы АО, АНК ЮКОС.

Респонденты имели возможность дать оценку экономического и социального положения АО, своего коллектива, а также выразить личное отношение к определенной группе позиций по конкретному поводу — предстоящему собранию акционеров.

Исследование еще раз сигнализирует о сложности, неоднозначности, противоречивости экономической и социальной ситуации, обусловленной как объективными, так и субъективными причинами.

Как и следовало ожидать, акционирование предприятий, проведенное в переходный период, не привело к росту эффективности производства. Это возможно лишь при соблюдении ряда условий экономического, правового и организационного характера, многие из которых в данный период трудно осуществимы. Очевиден факт сознательного переложения на новые хозяйственные образования тех задач, с которыми государство не хочет или не может справиться.